

## 10.1 Kunnallistekniikka liikelaitos

### Liikelaitoksen yleistavoitteen toteutuminen

Kunnallistekniikka liikelaitos rakentaa sekä ylläpitää kunnallistekniikkaa asiakaslähtöisesti, laadukkaasti, tehokkaasti ja taloudellisesti. Moniammatillisen henkilöstö ja hyvät yhteistyökumppanit mahdollistavat palvelutuotannosta kehittyvän ja ketterän. Toiminta on kustannustehokasta ja kannattavaa.

### Yleiskuvaus liikelaitoksen palveluista ja tarkoituksesta

Kunnallistekniikka liikelaitoksen tehtävänä on omistajan linjauksen mukaisesti suunnitteluttaa, rakentaa sekä kehittää liikenneväylät, puisto- ja muut yleiset alueet sekä ylläpitää katu-, puisto-, yleiset alueet ja luontokohteet sekä tuottaa paikkatietopalveluja.

Limingassa on n. 200 ha Rams -kunnossapitoluokitukseen kuuluvia viheralueita, joista leikattavaa nurmialaa on lähes 50 ha ja avoimia viheralueita 7 ha. Viheralueiden hoito toteutetaan viheralueiden kunnossapidon luokituksen mukaisesti. Kunnossapidon tehokkuutta on parannettu toteuttamalla kunnossapitoluokituksen ja palvelusopimuksen mukaista hoito tasoa, lisäämällä robotiikkaa viheralueiden hoitoon keskustan alueella sekä uusimalla konekalustoa. Keskustan viheralueiden koneellinen hoito tuotetaan liikelaitoksen omana työnä. Tupoksen ja Ala-Temmeksen alueiden koneellinen kunnossapito tuotetaan ostopalveluna. Viheralueiden kunnossapidon laatua voi seurata kunnan nettisivuilta [Fluent RoadInfo](#). Liikelaitos ohjaa viher- ja yleisten alueiden suunnitteluttamista, joka toteutetaan ostopalveluna.

Leikkipuistoja Limingassa on 17 kpl. Liikelaitos huolehtii puistojen leikkikenttävälineiden riittävästä huollosta ja kunnossapidosta sekä laitteiden säännönmukaisesta tarkastamisesta. Leikkipuistojen ympäristöt pidetään viihtyisinä ja turvallisina leikkipaikkoina. Luontokohteiden kunnossapidon palveluun kuuluu pitää lintutornit, nuotiopaikat ja polut turvallisina retkeilijöille ja matkailijoille. Luontokohteiden ja leikkipuistojen kunnossapidon palvelut tuotetaan liikelaitoksen omana työnä ja käytössä on sähköinen huoltokirja turvallisuuden valvontaan.

Asemakaava alueilla ylläpidettävää katuverkostoa on 80 km, kävely- ja pyöräilyväyliä 47 km ja valaistua katuverkostoa on 65 km. Palvelusopimuksen mukaisesti kadut pidetään lain mukaisesti riittävän hyvässä ja turvallisessa kunnossa. Riittävällä tilaajan myöntämällä investointirahoituksella voidaan panostaa tiestön peruskorjauksiin ja niiden kuntoon. Katujen talvikunnossapito tuotetaan palveluostona ja katujen talvikunnossapidon laatua voi seurata kunnan nettisivuilta [Fluent RoadInfo \(fluent-progress.fi\)](#). Liikelaitos ohjaa katusuunnittelua, joka hankitaan ostopalveluna.

Yksityisteiden tiekunnille kunta järjestää ympärivuotista kunnossapitoa (46 km) sekä erikseen haettavaa aurauspalvelua. Liikelaitos ylläpitää aurauspalvelurekisteriä ja huolehtii kunnossapitoon liittyvistä hallinnollisista ja käytännön tehtävistä. Kunnossapidon koneelliset palvelut tuotetaan palveluostona.

Paikkatietopalvelut tarjoavat mittaus- ja kartoituspalveluita maankäytön ja rakentamisen sekä kun-

nallistekniikan tarpeisiin oikeilla lähtötiedoilla oikea aikaisesti. Paikkatietopalvelut tuotetaan liikelaitoksen omana työnä.

## Toimintaympäristöanalyysi

Kunnallistekniikan toimintaympäristö on monialainen. Liikelaitoksen toiminta koostuu katuverkon, puisto- ja yleisten alueiden sekä luontokohteiden kunnossapidosta, alueiden suunnittelusta, rakentamisesta ja kehittämisestä. Yleiskuva paikkakunnasta on elinvoimainen, kunnossapito on hoidettu ammattitaitoisesti, tehokkaasti ja taloudellisesti. Kunta kasvaa ja kehittyy, mikä näkyy myös käyttötalouden kuluissa.

Vuoden 2024 polttoaineiden hintataso on vaihdellut useiden tekijöiden, kuten raakaöljyn hinnan ja verotuksen muutosten vuoksi. Bensiinin ja dieselin hinnat laskivat vuoden 2024 toisella neljänneksellä noin 4 % verrattuna edelliseen vuoteen (Tilastokeskus). Hinnan muutos on näkynyt positiivisesti käyttötalouden kuluissa.

Maarakennuskustannukset nousivat 0,2 % vuonna 2024. Kustannustekijöittäin tarkasteltuna kustannusnousu vuonna 2024 edellisestä vuodesta oli ostetuissa konepalveluissa, 3,0 % (Tilastokeskus). Toimintakaudella ostetuissa konepalveluissa oli 8 % nousu talousarviosta. Rakentamisen suhdanne on ollut haastava ja asuntorakentamisen määrä väheni vuonna 2024.

Palkkataso nousi toimintakaudella TS- sopimuksen yleiskorotuksilla 1,5 %.

Toimintakauden aikana saatiin ammattitaitoista henkilöstöä kausityöhön ja robotiikka otettiin käyttöön keskustan viheralueiden kunnossapidon töihin. Robotiikan hyödyntäminen kunnossapidon tehtävissä vapauttaa työaikaa muualle käytettäväksi, pitää hoitoluokitukseltaan korkean alueen laadun tasaisena ja vähentää kunnossapidon kustannuksia pitkällä aikavälillä. Lisäksi sähkökäyttöiset robotit ovat ympäristöystävällisempiä kuin bensiinikäyttöiset koneet.

Talvikunnossapidon laadun nosto keskusta alueen ja koululaisten käyttämillä pääpyöräteillä sekä runsasluminen alkutalvi ja liukas loppupalvi lumensiirto- ja hiekoitustöineen ovat nostaneet talvikunnossapidon kuluja katualueilla.

Katuinventointi toteutettiin vuonna 2021, jonka mukaan Limingassa on kunnostustarpeessa olevaa katuomaisuutta 34 km. Kustannusarvio korjaamiseen on vaurioluokittain yhteensä 7 150 000 € vuoden 2021 hintatasolla. Hintatason muutos tähän päivään tulee huomioida.

Katualueiden kunnossapitoon käytetyt eurot ja prosenttiosuus korjaustarpeesta.

	2022	2023	2024	2025
Kunnossapito (ta)	470 000 €	528 500 €	569 000 €	599 500 €
Katujen ylläpitotyöt: auras, niitot, liikennemerkkityöt, päällysteen korjaus, valaistuksen huoltotyöt ja korjaukset, kuivatuksen parantaminen.	(6,6 %)	(7,4 %)	(7,9 %)	(8,4 %)
Peruskorjaus (ta)	580 000 €	535 000 €	415 000 €	240 000 €
Rakenteen parantaminen, asfaltointi- ja valaistustyöt.	(8,1 %)	(7,5 %)	(5,8 %)	(3,3 %)

Vuoden 2024 aikana bitumin hinnan nousu on vaikuttanut asfaltin hintaan, mutta samalla kilpailu markkinoilla on pitänyt hinnat kohtuullisina.

Kävely- ja pyöräilyväylille osoitetut Traficomien investointiavustusten määrärahat tippuvat vuodelle 2025. Liminka on osannut hyvin hyödyntää näitä määrärahoja investointihankkeissaan. Toimintaa tukevien hankkeiden rahoitukset ovat mahdollistaneet myös kehittämistyötä liikenneturvallisuuden lisäämiseen ja viheralueiden hoitoon.

Valaistuksen uusimisen investoinnit näkyvät sähkön kulutuksen alenemisena käyttökuluissa, vaikka valaistuksen määrä on lisääntynyt. Sähkön käyttökulut ovat laskeneet 28 % vuodesta 2023. Valaistuksen uusiminen oli investointiohjelman mukaista ja lisäksi valaistusta parannettiin mm. koululaisien käyttämillä reiteillä. Valaistuksen kehittäminen led-tekniikkaan on ympäristöteko ja toteuttaa kestävä Limingan tavoitteiden toteutumista. Valaisemattomia katuja on jäljellä n. 10 km. Limingan kunta on kilpailuttanut sähkötoimittajan vuosille 2025-2027.

Limingan kunta käynnisti yhteistoimintaneuvottelut syksyllä. Talouden sopeuttamisen toimet vaikuttivat mm. henkilöresurssien palkkaukseen. Liikelaitoksen toimintaa on sopeutettu taloudellisten tavoitteiden, investointien vähenemisen sekä ulkoliikuntapaikkojen kunnossapidon palvelun siirtymisen vuoksi.

### Palveluiden järjestämisen ja keskeisten toimenpiteiden toteutuminen toimintavuoden 2024 aikana

Palvelu	Arvio palvelutarpeesta	Oman tuotannon osuus	Ostopalvelut	Hankintatapa	Muutokset suunnitelmakaudella	Toteutuminen 2024
Katujen kunnossapito	ennallaan	26%	74%	kilpailutus, omajohtoinen työ ja tarvikkeet	Kilpailutetut urakoitsijapalvelut talvikunnossapidon laadun nosto, hankintahintojen nousu, verkon laajentuminen, kalustohankinnat	Katuverkko on laajentunut kävelyn- ja pyöräilyn osalta 0,5 km ja uutta valaistusta 3 km, talvikunnossapidon laatua on nostettu, kalustohankinnat ovat toteutuneet
Yksityisteiden aurauspalvelu	ennallaan	5%	95%	kilpailutus	Kohteiden määrä, kilpailutetut urakoitsijapalvelut	84 kpl (-1kpl), urakoitsijapalvelut on kilpailutettu.
Yksityistiet sis.materiaalit	ennallaan	28%	72%	kilpailutus, omajohtoinen työ ja tarvikkeet	Tiekuntien perustaminen, soraistukset	Ei uusia tiekuntia, soraistuksia toteutetaan pääosin perusparannusten jälkeen. Yksityistiekunnilla on ollut mahdollista hakea valtionavustusta perusparannuksiin.

Puistot, muut yleiset alueet	ennallaan	82%	18%	Kilpailutus omajohtoinen työ	Kalustohankinnat ja robotiikan käyttöönotto, alueiden laajeneminen, kilpailutetut urakoitsija-alueurakointi palvelut, kausityö	Hankinnat ovat toteutuneet, viherverkosto on kasvanut 5,3 ha, urakoitsijapalvelut on kilpailutettu, kausityö on toteutunut
Mittaus ja kar-toitus	ennallaan	94%	6%	omajohtoinen työ	Kalusto- ja ohjelmisto hankinnat	Hankinnat ovat toteutuneet

## Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Kunnallistekniikan toimintojen tuottavuutta on pyritty parantamaan jatkuvalla kehittämisellä, palveluiden kilpailuttamisella, kustannusvastaavalla hinnoittelulla ja sopimusohjauksella.

Vuoden aikana on kehitetty *digitaalisia palveluita* hyödyntäen Fluent kunnossapidon seurantajärjestelmää omavalvonnan päivittäisenä työkaluna sekä kuntalaisten digipalveluiden lisäämiseksi. Ajantasaisen katujen talvihoidon sekä viherhoidon seurannan lisäksi tänä päivänä voi leikkipuistoihin tutustua leikkipuisto esittelyiden avulla jo ennakkoon kunnossapidon sovelluksen kautta. Asiakaspalautteet voi jättää leikkipuistoissa olevien Qr- koodin avulla. Toimintaan liittyviä teemakarttojen päivitykset ovat selkeyttäneet työtehtävien tekemistä sekä urakoitsijoiden että työntekijöiden osalta.

*Liikenneturvallisuuden kehittämistyötä* on tehty yhdessä Elyn kanssa. Alkuvuodesta järjestettiin Puhetta Rantakylän liikenneturvallisuudesta -infoilta ja kysely kuntalaisille mahdollisen kylätien tekemisestä Rantakylään. Kyselyn tulokset ja palautteet kylätiehankeesta olivat myönteisiä, joten Ely on laatinut kylätiestä hankekortin yhteistyössä kunnan kanssa. Koululaisten liikenneturvallisuuden parantamiseksi on teetetty Linnukan päiväkodin ja Liminganlahden koulun liikenneturvallisuussuunnitelma. Suunnitelmassa on huomioitu päiväkodin ja koulun pihojen kehittämistarpeet. Lisäksi Tupoksen ja keskustan koulun alueen liikenneturvallisuutta on edistetty Traficomien hankkeiden tuella.

Limingan ensimmäisen pyöräkadun liikennesääntöihin sekä kestävän liikkumisen kulkutapoihin pääsivät kuntalaiset tutustumaan Jutkokylällä pidetyssä Fiksusti liikkuva Liminka liikenneturvallisuustapahtumassa kesäkuussa. Vastaavan kaltainen liikenneturvallisuuden tapahtuma toteutettiin syyskuussa myös Tupoksessa.

Viheralueiden kunnossapitoon on laadittu *hoitokortteja* eri kunnossapitoalueille. Hoitokortit selkeyttävät työn ohjausta ja työtehtävien tekemistä. Viheralueiden hoidossa toteutetaan päivitettyä RAMS-kunnossapidon luokitusta ja *robotiikka* otettiin käyttöön keskustan viheralueiden hoidossa. Loppuvuodesta hankittiin *uutta kalustoa* viherhoidon resursseihin. Robotiikan lisäämisellä ja työkonien uudistamisella kehitetään ja tehostetaan puistojen hoidon tuottamista.

*Jätehuollon kehittämistä* on jatkettu yleisillä alueilla. Uusia roska-astioita on lisätty ja päivitetty uusille ja nykyisille kävelyreiteille. Kunnallistekniikka liikelaitos on hakenut kertakäyttöisten muovituotteiden roskaantumisen siivous- ja ennaltaehkäisevien kustannuksista (SUP- tuotteet) aiheutuneita kuluja Pirkanmaan Ely keskukselta. Saatu korvaus vuodelta 2023 oli 18 600 €.

*Työhyvinvoinnin edistämiseksi* on järjestetty ratkaisukeskeisen työnohjauksen työpajoja sekä selkeytetty tehtävänkuvia. Laaditun perehdytysoppaan ja perehdyttämisen tueksi on järjestetty liikelaitoksen kausityöntekijöille iltapäiväkahvit. Työturvallisuuden merkityksestä työssämme on järjestetty erillinen työturvallisuuspäivä työturvapuuistoon.

Kunnallistekniikka liikelaitos on mukana Unicef Lapsiystävällinen kunta ja Kestävä Liminka työryhmissä. Kuntalaisia on osallistettu monin eri tavoin, valtakunnallisen Miljoona roskapussia -kampanjan avulla keräämään roskaa yleisiltä alueilta, valtakunnalliset soolotalkoot jättibalsamin ja komealupiinin torjuntaan sekä Vanhan Limingan kehittämisiltä.

## Talouden toteutuminen 2024

Tuloslaskelma (Ulk./Kesk.)	TP 2023	TA 2024	TOT 1-12/2024	TOT-TA € 2024	TOT% 2024	Muutos % 2023-2024
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1 864 128</b>	<b>1 671 400</b>	<b>1 610 203</b>	<b>-61 197</b>	<b>96,3 %</b>	<b>-13,6 %</b>
<b>TUET JA AVUSTUKSET KUNNALTA</b>	<b>1 937</b>					<b>-100,0 %</b>
<b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>	<b>93 088</b>	<b>75 000</b>	<b>47 390</b>	<b>-27 610</b>	<b>63,2 %</b>	<b>-49,1 %</b>
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>	<b>1 045</b>		<b>23 595</b>	<b>23 595</b>		<b>2 157,9 %</b>
<b>MATERIAALIT JA PALVELUT</b>	<b>-1 114 624</b>	<b>-992 450</b>	<b>-1 077 767</b>	<b>-85 317</b>	<b>108,6 %</b>	<b>-3,3 %</b>
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-220 088	-193 450	-262 306	-68 856	135,6 %	19,2 %
PALVELUJEN OSTOT	-894 536	-799 000	-815 461	-16 461	102,1 %	-8,8 %
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>	<b>-638 750</b>	<b>-524 521</b>	<b>-404 403</b>	<b>120 118</b>	<b>77,1 %</b>	<b>-36,7 %</b>
PALKAT JA PALKKIOT	-519 824	-427 300	-331 006	96 294	77,5 %	-36,3 %
HENKILÖSIVUKULUT	-118 926	-97 221	-73 397	23 824	75,5 %	-38,3 %
ELÄKEKULUT	-102 205	-83 866	-70 748	13 119	84,4 %	-30,8 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-19 848	-10 355	-6 478	3 877	62,6 %	-67,4 %
HENKILÖSTÖKORVAUKSET	3 127	-3 000	3 828	6 828	-127,6 %	22,4 %
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>	<b>-7 997</b>	<b>-8 000</b>	<b>-7 997</b>	<b>3</b>	<b>100,0 %</b>	<b>0,0 %</b>
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>	<b>-135 499</b>	<b>-196 350</b>	<b>-108 036</b>	<b>88 314</b>	<b>55,0 %</b>	<b>-20,3 %</b>
<b>LIIEKYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>63 328</b>	<b>25 079</b>	<b>82 986</b>	<b>57 907</b>	<b>330,9 %</b>	<b>31,0 %</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>-13</b>		<b>13</b>	<b>13</b>		<b>-196,6 %</b>
<b>YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUN.ERIÄ</b>	<b>63 315</b>	<b>25 079</b>	<b>82 999</b>	<b>57 920</b>	<b>330,9 %</b>	<b>31,1 %</b>
<b>YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA</b>	<b>63 315</b>	<b>25 079</b>	<b>82 999</b>	<b>57 920</b>	<b>330,9 %</b>	<b>31,1 %</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>63 315</b>	<b>25 079</b>	<b>82 999</b>	<b>57 920</b>	<b>330,9 %</b>	<b>31,1 %</b>

### Analyyysi talouden toteutumisesta

Kunnallistekniikan liikelaitos pysyi sille asetetuissa taloudellisissa tavoitteissaan. Liikelaitoksen liikevaihtoa vuonna 2024 kertyi 1,61 milj. Liikelaitoksen kulut alittivat talousarvion 82 986 € kulujen toteutumana ollessa 98,7 %. Liikelaitoksen poistot ovat kalustopoistoja. Liikelaitoksen tuotot kattoivat kauden tilikauden toteutuneet kulut ja liikeylijäämäksi muodostui + 82 999 €. euroa. Liikelaitoksen liikevaihto on pienentynyt vuodesta 2023. Mikä johtuu liikuntapaikkojen kunnossapidon palvelun siirtymisestä hyvinvointipalveluille.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostoissa on ollut kasvua + 35 % talousarvioon nähden. Ylitys on tullut kaluston päivittämisen tarpeista sekä rakennusmateriaalien hankinnoista. Katujen talvikunnos-

sapidon kulut ovat toimintakaudella ylittyneet 10 % vuodesta 2023. Sähkön käyttökulut ovat laske-  
neet 28 % vuodesta 2023. Palveluiden ostot ovat ylittyneet 2 % talousarviosta. Myyntituotot kun-  
nalta ovat toteutuneet 96,85 %. Muita tukia ja avustuksia on saatu toimintaa tukevien hankkeiden  
toteutukseen 23 000 €, kulut on katettu käyttötalouden menoista.

Kunnan talouden tasapainottamisen toimenpiteitä on tehty toimintakauden aikana. Talousarviossa  
varauduttiin henkilöstöressurssin lisäykseen investointien toteutukseen sekä kunnossapidon tehtä-  
viin. Henkilöstöressurssitarve toteutettiin palveluostoina ja näin ollen palkkakulut ovat jääneet alle ar-  
vion. Kalustohankinnat toteutuivat loppuvuodesta, joten koneisiin ja laitteisiin varatut vuokrat jäivät  
lähes toteutumatta. Liikelaitos toteutti tilaajan pyynnöstä Okkosenrannan elämyspolun rakentami-  
sen liikelaitoksen käyttötalouden varoista.

### **Liikelaitoksen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen toimintavuoden 2024 ai- kana**

Kunnallistekniikka pysyi taloudellisissa tavoitteissaan. Palvelualueen perustehtävät pystyttiin toteut-  
tamaan normaalisti sekä kehittämistoimenpiteitä vietiin suunnitelmallisesti eteenpäin. Omistajaoh-  
jauksen mukaiset laaduntarkastuskierrokset toteutettiin helmi- ja elokuussa. Kunnallistekniikka lii-  
kelaitos on toteuttanut yhteistyössä Ruoka-, puhtaus ja tilapalvelut liikelaitoksen kiinteistöjen piha-  
alueiden viherhoidon. Toimintasuunnitelman mukaisesti toteutettiin osallistamisilta vanhan Limin-  
gan alueen kehittämiseksi. Strategian mukaisesti rakennamme myönteistä ja vetovoimaista kuntaku-  
vaa yhteistyössä kuntalaisten ja yritysten kanssa.

Kunnallistekniikan toimintojen osalta toimintakaudella on toteutettu palvelunkuvausten sekä hoito-  
luokitusten mukaista kunnossapitoa. Alueiden laajeneminen näkyy kunnallistekniikan järjestettä-  
vissä toiminnoissa. Kävely ja pyöräilyväylille toteutettiin perusparannuksia ja asfaltointia lähes 3,5 km  
verran. Uutta pyörätietä on rakennettu n. 0,5 kilometriä Tupokseen. Kaikkinensa puisto- ja katuviher-  
alueita on perustettu 3 ha ja Katrinkedon leikkipuiston peruskorjaus saatiin valmiiksi. Yksityisteiden  
aurauspalvelusopimuksia oli voimassa 84 kpl määräaikaan 30.9 mennessä.

Toimenpidekaudella katuja on päällystetty työohjelman mukaisesti 3 km. Uutta valaistusta on raken-  
nettu noin 3 km Kirkkokari Härmänhaka alueilla ja vanhaa valaistusta uusittiin 5,5 km Kaarteenahon,  
Kevätniemen alueilla sekä koululaisreiteillä. Valaistuksen investoinnit on toteutettu suunnitelman  
mukaisesti.

Syksyllä valmistui hankerahoitusta saanut Tupoksen lähiliikunta-alueen I vaihe tekonurmikenttineen  
sekä ulkokuntosaleineen. Loppuvuodesta liikelaitos toteutti tilaajan pyynnöstä Okkosenrannan elä-  
myspolun viimeistelyt käyttötalouden kuluista, jotta reitti saatiin valmiiksi käyttäjille.

Vuoden aikana paikkatietopalvelut ovat täydentäneet pohjakartoitusmittauksia puuttuvien ja van-  
hentuneiden rakennusten ja alueiden osalta sekä koonneet pohja-aineistoa useiden eri suunnitel-  
mien suunnittelun tueksi. Rakennusvalvonnan sijaintikatselmuskartoituksia sekä rakennusmerkin-  
töjä on ollut hiljaisesta rakentamisesta huolimatta.

Talvikunnossapitotyöt käynnistyivät talvikauden alkaessa. Lumimäärät ovat olleet vähäisempiä ver-

rattuna 2023 loppuvuoteen. Sen sijaan liukkaudentorjuntaa on ollut enemmän loppuvuodesta. Talvikunnossapidon urakoita on ollut mahdollista seurata kunnan nettisivuilta. Keskusta-alueen suoja-  
teiden ja katuliittymien kunnossapitoa on tehostettu paremman käytettävyyden vuoksi ja koululais-  
ten käyttämien pääpyöräteiden kunnossapitoa on parannettu.

Varikkotoimista Kuormatien olemassa olevaa kylmää varastointitilaa hyödynnetään toiminnassa niin  
pitkään kuin mahdollista. Johtokunnan päätöksellä varastointitilojen lisäystä tarkastellaan tarvitta-  
essa uudelleen. Työtiloihin on saatu tarvittua täydennystä, kun pieniin paloturvallisuutta vaativiin  
töihin on sovittu käytettävän Liminganlahden koulun teknisentyön tiloja.

Toimintaa tukeva hanketoiminta on ollut suunnitelman mukaista. Hanketoiminnan avulla pystytään  
vaikuttamaan katuverkoston kuntoon ja sen investointitarpeisiin sekä aktivoimaan kuntalaisia kestä-  
viin kulkutapoihin. Syksyllä valmistui hankerahoitusta saanut Tupoksen jalankulku ja pyöräilyväylän  
aluereitti ja koulun alueen pyöräpaikoitukset. Linnukkatien kevyenliikenteen väylän kehittämishanke  
vihdoin käynnistyi, kun rahoitus hankkeen toteuttamiseksi varmistui. Linnukkatien hanke on osavas-  
taanotettu syyskuussa. Hankkeessa Limingan Vesihuollolle tehdyt työt vaikuttavat urakan valmistu-  
misen aikatauluun ja lopputöiden saattamiseen. Hanke valmistuu kesällä 2025.

Liminka sai Liikkumisen ohjauksen valtionavustuksen Limingan kävelyn ja pyöräliikenteen edistämis-  
ohjelman laadintaan vuodelle 2024. Edistämishankkeen on hyväksytty loppuvuodesta kunnanhalli-  
tuksessa. Rinnalla on toteutettu myös Oulun seudun pyöräpysäköinnin kehittämishanketta seudullis-  
en pyöräpysäköinnin edistämiseksi. Lisäksi Kunnallistekniikan liikelaitos on saanut Elinkeino-, lii-  
kenne- ja ympäristökeskuksen 100 % avustuksen haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelman mu-  
kaisesti torjuntatoimenpiteisiin. Limingan ilmasto- ja ympäristöohjelma huomioidaan myös liikelaitok-  
sen toiminnassa. Kestävän kehityksen edistäminen ja vastuulliset valinnat huomioidaan hankkeissa  
ja toimintaympäristössä.

Yhdessä tilaajan kanssa laadittu Teiden ja alueiden rakentamisen investointiohjelman toteutus on  
ollut tavoiteohjelman mukaista. Muista investoinneista Kotirannan alue valmistui joulukuussa vuo-  
den 2024 toteutussuunnitelman mukaisesti viimeistelyjen osalta. Kirkonrannan viimeistelytyöt val-  
mistuivat ja näin koko alueen rakentaminen saatiin päätökseen. Näin ollen kaikki suunnitellut vuoden  
2024 investointiohjelman mukaiset hankkeet on saatu vuoden loppuun mennessä valmiiksi.

Limingan kunnan yhteistoimintaneuvottelut taloudellisista ja tuotannollisista syistä saatiin päätök-  
seen vuoden 2024 aikana. Omistaja-asiakas edellyttää, että liikelaitoksen palvelutuotannossa teh-  
dään tehostamistoimenpiteitä kustannuskasvun hillitsemiseksi. Liikelaitos on tehnyt sopeuttamistoi-  
mia taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Robotiikan ja digitalisaation avulla pyritään paran-  
tamaan toimintojen laatua ja tehokkuutta.

## Liikelaitoksen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Strateginen tavoite	Tavoite 2025	Tavoite 2024	Mittari	Toteutuma 2024
Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Toiminnan kehittäminen vastaamaan tilaajan tarpeita muuttuvissa tilanteissa  Kustannuskasvun hillitseminen	Toiminnan kehittäminen ja jalkauttaminen, talousarviossa pysyminen	Talousarvio 2024/12  Maarakennuskustannusindeksi/vuosi	Talous pysyi asetetuissa tavoitteissa  +0,2
Omistajaohjauksella toteutetaan kuntastrategiaa	Toiminnan kehittäminen vastaamaan tilaajan tarpeita ja laatukierrokset	Laatukierrokset kaksi kertaa vuodessa yhdessä tilaajan kanssa  Palvelusopimukset ja -kuvaukset päivitykset  Palveluiden kehittäminen	100 %  100 %  Fluent- kunnossapidon sovellus tehokkaaseen käyttöön	100 %  100 %  toteutunut
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshakuinen henkilöstö	Henkilöstöressurit vastaavat toiminnan tarvetta  Ammattitaitoinen henkilöstö	Työhyvinvointi ja koulutussuunnitelman toteutus  Tavoitekeskustelut, työnkuvien päivittäminen  Henkilöstöressurssien lisäys +1, mikäli investoinnit kasvavat  Sairauspoissaolojen määrä < 15 pv/tt  Pitkien sairauspoissaolojen väheneminen  Henkilöstön työhyvinvointi paranee	100 %  100 %  henkilöstönmäärä/vuosi  poissaolot/vuosi  Henkilöstökysely	100 %  8/ei lisäystä  joka toinen vuosi



Strateginen tavoite	Tavoite 2025	Tavoite 20234	Mittari	Toteuma 2024
Riittävä tontti-tarjonta asukkaiden ja yritysten tarpeisiin	Tupoksen kaava-muutoksen liikennejärjestelyt  Kotirannan II vaiheen, Ekokorttelin ja Sepänkan-kaan katuraken-taminen	Tilaajan investointilistan toteutus	Investointien toteutuma %	100 %
Saavutettavuus ja liikenne-yhteydet paranevat	Rantakylän jalan-kulun ja pyöräily-yhteys ja Kurkitie-Kuormatie liikennejärjestelyt tilaajan niin mahdollistaessa.  Tupoksen Oikotien liikennejärjestelyt kaava-muutoksen edistyessä	Traficom hankkeiden edistyminen, kaksoisraiteen huomioimisen suunnittelussa	Investointien toteutuma %	100 %
		Kunnan sisäisten liikenneverkkojen kehittäminen (aluereitit) ja liikenneturvalli-suussuunnitelman toteutus mm. suojatieratkaisut	Peruskorjausohjelman toteutuma %	100 %
		Katuvalaistuksen kehittämisen: Kirkkokari	Katuvalaistusinvestointien toteutuma %	100 %
Pohjois-Suomen vetovoimaisin kuntabrändi	Kaksoisraiteen huomioiminen suunnittelussa	Tupoksen liikunta-alueiden kehittäminen, kunnossapitoluokituksen mukaisesti hoidetut viheralueet, leikkipuistot ja katualueet tilaajan tilauksen mukaisesti.  Kaksoisraiteen huomioiminen suunnittelussa	Kuntalaisten osallistaminen, asiakaspalaute, huoltokirjan kehittämisen ja käyttäjäkyselyt, oikea-aikainen viestintä	toteutunut

## Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Kunnallistekniikka liikelaitoksessa työskentelee ammattitaitoinen henkilöstö, vakituista henkilöstöä on kahdeksan. Kausityöhön palkattiin viisi työntekijää kunnossapidon eri tehtäviin ja harjoittelu- ja palkkatukityötä tarjottiin kolmelle henkilölle. Kesäsetelityön sai 15 nuorta. Lisäresurssia rakentamisen tehtäviin hankittiin ostopalveluna.

Työhyvinvoinnin edistämiseksi on järjestetty ratkaisukeskeisen työnohjauksen työpajoja. Työhyvinvoinnin jaksamista on tuettu kannustamalla käyttämään kunnan tarjoamia liikuntapalveluita ja Smartum liikunta- ja kulttuurietuja sekä Asiaa aivo terveydestä ja työhyvinvoinnin yhteisillä luennoilla.

Työhyvinvointikysely tehdään joka toinen vuosi, seuraavan kerran vuonna 2025. Päivitetyt henkilöstö ja hyvinvointisuunnitelmat on hyväksytty kunnanvaltuustossa loppuvuodesta. Lisäksi on ollut turvallisen tilan, hankintalain ja fasilitoinnin koulutusta sekä ilmasto- ja ympäristöohjelman toimenpiteiden suunnittelutyöpaja. Työergonomiaan liittyvää ohjausta on tarjottu toimistotyöntekijöille ja työturvallisuuden merkitystä on käsitelty turvapuisto vierailulla. Liikelaitosten johtokunta tutustui maaliskuussa liikelaitoksen henkilöstöön ja toimitiloihin. Henkilöstön virkistysiltapäivä pidettiin loppuvuodesta. Kunnallistekniikan oman työn näkyvyyttä on tuotu esiin Kunnallistekniikan toimintakertomus v. 2024 videon avulla.

Liikelaitos on mukana Unicef Lapsiystävällinen kunta ja Kestävä Liminka työryhmissä. Kehityskeskustelut pidettiin henkilöstölle henkilökohtaisina keskusteluina. Kunnan henkilöstöjuhla oli toukokuussa. Perehdytyksen tueksi järjestettiin liikelaitoksen uusien työntekijöiden iltapäiväkahvit. Liikelaitoksen työntekijöiden keski-ikä on 48,4 vuotta. Sairauspoissaoloja liikelaitoksessa oli 4,5 päivää/työntekijä. Poissaolojen määrä on laskenut vuodesta 2023 (239 päivästä) 50 päivään. HTV kunnallistekniikan yksikössä on vähentynyt viimeisen neljän vuoden aikana. Eläköitymisen keski-ikä on 64,9 vuotta.

HTV palveluyksikkö	2021	2022	2023	2024
Kunnallistekniikka liikelaitos	14,9	15,9	12,2	9,9

### Johtokunnan esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Liikelaitosten johtokunta esittää, että tilikauden ylijäämä 82 999 euroa siirretään taseen edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.