

OSAVUOSIKATSAUS 1-9/2025

Limingan kunta



Sisällysluettelo

1 Toimintaympäristön muutokset	3
2 Tuloslaskelman toteutuminen	5
3 Rahoitusosan toteutuminen	6
4 Talousarviotavoitteiden toteutuminen	7
5 Valtuustoon sitovien määrärahojen toteutuminen.....	12
5.1 Konsernipalvelut.....	14
5.2 Elinympäristöpalvelut.....	20
5.3 Elinvoimapalvelut	26
5.4 Sivistyspalvelut	30
5.5 Hyvinvointipalvelut	40
6 Liikelaitokset	48
6.1 Kunnallistekniikka liikelaitos	48
6.2 Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelujen liikelaitos	62
7 Investointiosan toteutuminen	72

1 Toimintaympäristön muutokset

Maailmantalouden toimintaympäristö on muuttunut voimakkaasti viime vuosien aikana. Koronakriisistä toipuminen, siirtyminen uuteen geopolittisten jännitteiden aikaan, läntisten liittolaisten yhteistyön heikentyminen ja siirtyminen vapaasta maailmankaupasta protektionistisempaan talouspolitiikkaan, ovat nykyisen toimintaympäristön haasteita. Syksyllä 2025 julkaistun VM:n taloudellisen katsauksen sekä tilastokeskuksen keräämien tietojen perusteella Suomen talous kasvaa maltillisesti vuonna 2025. Talous on toipumassa, mutta toivottua hitaammalla vauhdilla. Pahimmat skenaariot globaalista kauppasodasta ovat jääneet toteutumatta, mutta Yhdysvaltojen tullinokittelu on syönyt silti pohjaa Suomen potentiaalisesta talouskasvusta. Vuositasolla BKT:n ennakoidaan kuitenkin kasvavan 1,0 % edellisvuodesta. Vuodelle 2026 BKT:n kasvuksi ennakoidaan 1,4 % ja 1,7 % vuodelle 2027. Työllisyyden vahvistumiseen liittyviä odotuksia on siirretty vuosille 2026-2027. Ostovoiman ennakoidaan edelleen vahvistuvan palkankorotusten, inflaation hidastumisen ja korkojen laskun myötä, mutta pankkien tiukka lainanantopolitiikka sekä maailmantalouden repivä ja uhkakuvia voimistava talouspolitiikka vaikuttaa kannustavan ihmisiä mieluummin säästämään, kuin lisäämään kulutusta. Positiivisia signaaleja kaivataan vauhdittamaan yksityisen kulutuksen kasvua. Julkisen talouden alijäämännuste on kuluvana vuonna 4,3 % ja talouden ennakoidun kasvun ja hallituksen toimien perusteella alijäämä olisi pienentymässä kolmen prosentin tuntumaan vuoteen 2027 mennessä. Pitkään aikavälin ennusteissa julkinen talous ei näytä kuitenkaan olevan kääntymässä ylijäämäiseksi merkittävästä elvytystoimenpiteistä huolimatta.

Kuntakentän suurin yksittäinen murros on ollut sote-palveluiden poistuminen kuntien tehtävistä. Kuntia erityisesti koskettavia lähivuosien riskejä ovat hyvinvointialueiden heikon taloudellisen suori-tuskyvyn aiheuttama valtionrahoituksen painopisteen siirtyminen pois kunnilta, peruspalveluiden valtionosuusuudistus vuonna 2027, sote-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoitteet, hyvinvointialueiden kiinteistöihin liittyvät sote-palveluverkkoratkaisut, sekä kiinteistöverotuksen uudistus 2027. Tämän hetken tiedon perusteella sekä kiinteistöverouudistus, että peruspalvelujen valtionosuusuudistus on tulossa voimaan 2027 vuoden alusta lähtien, joilla kummallakin voi olla merkittävä vaikutus kunnan rahoituspohjaan. Epävarmuustekijöitä on paljon.

Limingan kunnan alueella yksityisen rakentamisen merkittävä hidastuminen on kääntänyt väestönkasvun negatiiviseksi, mikä näkyy tonttien myyntitulojen vähentymisenä ja aiheuttaa jo tällä hetkellä painetta palveluverkkotarkasteluiden tekemiseen. Limingan kunnassa odotetaan, että asuntorakentamiseen muotoutunut patoutunut kysyntä alkaa jossain kohden purkaantumaan, mutta vielä ei pysytty ennakoimaan, missä vaiheessa tämä tapahtuu. Myös kunnan rahoituspohjan pysyminen kasvussa edellyttää vuosittaista väestömäärän kasvua. Hallituksen aikomukset esimerkiksi nostaa asuntolainojen maksuaikoja 30 vuodesta 35 vuoteen ovat oikeansuuntaisia avauksia, joilla voi olla positiivinen vaikutus rahoituslaitosten asuntolainapäätöksiin. Pankkien rahoituspäätöksiin vaikuttaa myös aiempaa enemmän rakennuskohteiden arvioitu markkina-arvo, kun aiemmin vakuusarvoja on tarkasteltu ainoastaan rakennuskustannuksien näkökulmasta. Tämä on muuttanut merkittävällä tavalla uusien potentiaalisten rakentajien rahoitusmahdollisuuksiin Limingassa. Myytäviä tontteja on hyvin ja kunnan palveluverkoissa on hyvin kapasiteettia vapaana, joten valmiudet asukasmäärän kasvuun ovat kunnossa. Limingan työllisyystilanne on edellisvuosista keskimääräisesti hieman heikentynyt, mutta pysynyt kohtalaisen hyvänä, ollen jopa 5,6 % syyskuussa 2025.

Kuntien velvoitteiden lisääntymisen näkökulmasta syksyllä voimaantullut laki oppimisen tuen uudis-

tamisesta aiheutti resurssien lisäyspainetta Sivistyspalveluiden talouteen. Uudistus on luvattu kompensoida kunnille lisäämällä peruspalveluiden valtionosuutta 100 milj. euroa, mutta mm. Kuntaliiton tekemien laskelmien perusteella kunnille jää uudistuksesta enemmän kustannuksia katettavaksi. Vastaavien uudistuksien valtionosuuskompensoinnit ovat usein kohtaantuneet heikosti kuntien lisääntyneiden kustannuksien suhteen. Kuntien valtionosuuksia leikataan 455 miljoonaa euroa sote-laskelmien tarkistumisen myötä vuodesta 2025 lähtien, joka heikentää myös Limingan kunnan valtionosuuksien kehitysnäkymiä. Talousarviossa verotuloihin ennakoitu kasvu 2,1 milj. euroa näyttää jäävän ainakin osittain toteutumatta työllisyystilanteen heikentymisen ja yritysten taloudellisten toimintaedellytysten vaikeutumisen myötä.

Menokehityksen näkökulmasta positiivinen asia on talouden tasapainotusohjelman hyväksyminen osana kuluvaan vuoden talousarviota ja talouden suunnitelmaa vuosille 2026-2027. Kuluvaan vuoden ja kahden seuraavan vuoden aikana tärkeää on suunnitelmassa pysyminen. Limingan kunnan talouden tulevaan kehityssuuntaan vaikuttaa hyvinkin merkittäväällä tavalla 2027 alusta voimaantuleviksi suunnitellut kiinteistöverouudistus ja valtionosuusuudistus, joiden esitykset odotetaan tulevan kunnille lausuttavaksi näiden päivien aikana.

2 Tuloslaskelman toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulkoinen)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
TOIMINTATUOTOT	5 175 121	4 556 594	3 832 390	-724 204	84,1 %	6,5 %
Myyntituotot	855 496	537 339	552 606	15 267	102,8 %	27,9 %
Maksutuotot	908 505	822 150	731 638	-90 512	89,0 %	33,6 %
Tuet ja avustukset	945 361	812 301	548 192	-264 109	67,5 %	-25,9 %
Vuokratuotot	2 039 060	2 041 820	1 766 811	-275 009	86,5 %	7,3 %
Muut toimintatuotot	426 699	342 984	233 143	-109 841	68,0 %	0,0 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	47 927		18 158	18 158		-58,3 %
TOIMINTAKULUT	-44 034 880	-45 454 784	-33 038 196	12 416 588	72,7 %	3,6 %
Henkilöstökulut	-26 829 339	-26 892 337	-20 420 598	6 471 739	75,9 %	1,3 %
Palkat ja palkkiot	-22 334 000	-22 162 011	-16 746 814	5 415 198	75,6 %	0,0 %
Henkilösivukulut	-4 495 339	-4 730 326	-3 673 785	1 056 541	77,7 %	7,8 %
Eläkekulut	-4 346 440	-4 294 762	-3 377 358	917 404	78,6 %	3,6 %
Muut henkilösivukulut	-489 130	-587 032	-488 655	98 377	83,2 %	26,3 %
Palvelujen ostot	-9 129 255	-10 297 836	-6 717 960	3 579 876	65,2 %	10,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 619 412	-3 564 614	-2 430 368	1 134 246	68,2 %	-2,0 %
Avustukset	-1 099 852	-1 402 200	-1 062 404	339 796	75,8 %	28,7 %
Muut toimintakulut	-3 357 023	-3 297 796	-2 406 866	890 930	73,0 %	1,9 %
TOIMINTAKATE	-38 811 833	-40 898 190	-29 187 648	11 710 542	71,4 %	3,3 %
VEROTULOT	21 113 713	23 178 000	16 540 353	-6 637 647	71,4 %	6,3 %
VALTIONOSUUDET	21 118 978	21 411 226	16 497 504	-4 913 722	77,1 %	5,2 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-859 350	-875 500	-501 709	373 791	57,3 %	-32,2 %
Korkotuotot	23 812	15 000	-1 733	-16 733	-11,6 %	-331,2 %
Muut rahoitustuotot	45 519	50 500	45 473	-5 027	90,0 %	5,2 %
Korkokulut	-925 497	-935 000	-544 417	390 583	58,2 %	-30,3 %
Muut rahoituskulut	-3 185	-6 000	-1 031	4 969	17,2 %	-62,7 %
VUOSIKATE	2 561 508	2 815 536	3 348 500	532 964	118,9 %	49,0 %
POISTOT JA ARV.ALENTUMISET	-4 128 873	-3 900 124	-3 030 744	869 380	77,7 %	-3,7 %
POISTOERON LIS (-) / VÄH (+)	983 736	983 736	737 802	-245 934	75,0 %	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-583 628	-100 852	1 055 558	1 156 410	-1 046,6 %	-753,4 %

3 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoituslaskelma	TP 2024	TA 2025	Toteuma 1-9/2025	TA-tot %
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	2 562 000	2 814 000	3 348 500	36
Satunnaiset erät				
Tulorahoituksen korjauserät	-108 000	-100 000	-67 321	69
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-4 003 000	-3 265 000	-1 392 964	17
Rahoitusosuudet investointeihin	427 000	345 000	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	161 000	125 000	89 273	71
Toiminnan ja investointien rahavirta	-961 000	-81 000	1 977 489	-
Rahoituksen rahavirta				
Antolainojen muutokset				
Antolainasaamisten lisäykset	-1 650 000	0	-1 780 000	-
Antolainasaamisten vähennykset	153 000	5 000	145 471	2909
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		4 576 000	9 000 000	197
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 150 000	-4 500 000	-2 400 000	43
Lyhytaikaisten lainojen muutos	7 000 000	0	-7 000 000	-
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varat ja po.n muut.		0	-3 130	-
Saamisten muutos		0	648 316	-
Korottomien velkojen muutos	-742 000	0	-1 494 861	-
Rahoituksen rahavirta	1 611 000	81 000	-2 884 204	-
Rahavarojen muutos	650 000	0	-906 715	-

4 Talousarviotavoitteiden toteutuminen

ELINVOIMAINEN KUNTAYMPÄRISTÖ

Lähtökohtana on kunnan elinvoiman lisääminen tukemalla yritysten kasvua, kehittymistä ja työpaikkojen lisäämistä. Elinvoiman kehittämisessä olennaista on myös työllisyys ja vetovoimainen kunta-brändi. Profiloitumme kansainvälisen matkailun kohteena ja tavoitteenamme on nostaa Liminka yhdeksi luonto- ja teemamatkailun kärkikohteeksi Pohjois-Suomessa.

Tavoite	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 1-9/2025
Työpaikkojen ja yritysten määrä kasvaa	Uudet perustetut yritykset (kpl)	yli 60 yritystä	Ei toteutunut (59 uutta perustettua yritystä)
	Vuokratut ja myydyt yritystontit (kpl)	yli 9 luovutettua tonttia	Ei toteutunut (3 luovutettua tonttia)
	Yrityksille myönnettävien rakennuslupien määrä	2 rakennuslupaa	Toteutui (9 lupaa myönnetty)
	Keskimääräinen yritystonttien varausaika		6 kk / varaus
	Yhteisöverotulojen kehitys	Kasvu 5 % / vuosi	Ei toteutunut (kasvu Q1-Q3: -6,0 %)
Pohjois-Suomen paras työllisyysaste ja alle 25-vuotiaiden täystyöllisyys	Työttömyysaste -%	< 6 %	Toteutui: 5,6 % syyskuu 2025
	Pitkäaikaistyöttömien määrä	< 50 henkilöä	Ei toteutunut (71 henkilöä)
	Nuorten työttömien määrä	< 30 henkilöä	Ei toteutunut (51 henkilöä)
	Kunnan osuus työmarkkinatuen kustannuksista (2022, 220 teur)	< 525 000 €	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
Liminka yhdeksi luonto- ja teemamatkailun kärkikohteeksi Pohjois-Suomessa	Koulutusvientiryhmät	> 3 ryhmää / vuosi	Ei toteutunut (2 ryhmää)
	Ruutikankaalla pidettyjen kilpailujen määrä	> 5 kilpailua	Toteutui (7 kilpailua)
	Ruutikankaalla pidettyjen muiden tapahtumien määrä	> 2 tapahtumaa	Ei toteutunut (2 tapahtumaa)
	VisitLiminka -sivuston kävijämäärä	> 20 000	Ei toteutunut (18 527 kävijää)

MAANKÄYTTÖ JA KUNTAKUVA

Maapolitiikkaa toteutetaan erillisen valtuuston hyväksymän maapolitiittisen ohjelman mukaisesti. Keskeistä on kunnan vetovoiman ja kunnan keskusta-alueen kehittäminen, hyvät liikenneyhteydet ja julkinen liikenne, kestävän kehitys ja uusien innovaatioiden hyödyntäminen, sekä riittävän tonttitarjonnan varmistaminen.

Tavoite	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 1-9/2025
Riittävä tonttitarjonta asukkaiden ja yritysten tarpeisiin	Vuosittainen tonttireservi (kaavallinen valmius) - asuntotontit - yritystontit joista rakentamiskelpoiset tontit - asuntotontit, kpl - yritystontit, kpl	150 kpl 50 kpl 50 kpl 20 kpl	Toteutui (174 kpl) Toteutui (101 kpl) Toteutui (83 kpl) Toteutui (42 kpl)
Kunnan muuttotase on positiivinen	Muuttotase	Muuttotase on positiivinen	Ei toteutunut (kuntien välinen nettomuutto Q1-Q3: -150)
Kuntakeskuksen vetovoima kasvaa	Ydinkeskustan uusi kaava valmis/ei valmis Meijerikorttelin suunnitelmat valmis/ei valmis Tupoksen koulukorttelin kaava: valmis/ei valmis Myönnetty rakennusluvut uusille asunnoille	Ydinkeskustan uusi kaava valmis Meijerikorttelin suunnitelmat valmiit Tupoksen koulukorttelin kaava valmis > 30 kpl	Ei toteutunut. Ei toteutunut. Ei toteutunut. Ei toteutunut (myönnetty rakennusluvut 20 kpl, joissa asuntoja 29 kpl)
Saavutettavuus ja liikenneyhteydet paranevat	Joukkoliikenteen nousijamäärät MAL-hankkeet Lähijunayhteys ja kaksoisraide.	Käyttäjien määrä kasvaa Yksi hanke toteutetaan Lähijunaliikenteen käyttökustannuksista ja palvelutarpeesta on sovittu	Toteutui (kasvu tammi-heinäkuu: 29 %) Ei toteutunut, kaksi hanketta edennyt suunnitteluvaiheeseen Ei toteutunut, Edunvalvontatyö lähijunakokeilun käynnistämiseksi jatkuu. Edistymisen edellyttää myönteistä päätöstä Oulun seudun kunnilta. Valtion 2030 - ostoliikenteen hankinna Oulun seudun valmistelutyöryhmä on aloittanut toimintansa.

HYVINVOIVAT KUNTALAISET

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on Limingassa kuntajohtamisen ytimessä. Se on kiinteä osa kuntastrategiaa sekä talouden ja toiminnan suunnittelua. Kunta luo toiminnallaan kuntalaisille hyvät edellytykset huolehtia omasta terveydestään ja hyvinvoinnistaan.

Tavoite	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 1-9/2025
Osallistumista ja yhteisöllisyyttä tukevat toimintamallit on otettu käyttöön	Osallistava budjetointi: osallistuneiden kuntalaisten määrä	> 300 hlö	Toteutui (919 vastausta saatu)
	Osallistava budjetointi: voittaneiden investointien toteutusaste	100 %	Ei toteutunut (80 %:sti toteutettu)
	Kuntalaisfoorumeja järjestetään vuosittain Kuntalaisten kokema hyvinvointi kuntalaiskyselyssä.	> 2 kpl	Toteutui (2 kuntalaisfoorumia järjestetty)
	Hyvinvoinnin mittaamisen mallin valmiusaste	Vuonna 2024 luodun hyvinvoinnin mittaamismallin käyttöönotto	Toteutui
Liminka tunnetaan monipuolisena kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumakuntana	HYTE-kerroin: sijoittuminen tuloksissa Pohjois-Pohjanmaalla	Pohjois-Pohjanmaalla TOP 3:ssä	Toteutui
	Isot, säännöllisesti järjestettävät tapahtumat säilyvät ja kehittyvät: Tapahtumia järjestetään yhteistyössä eri tahojen kanssa	Limingassa järjestetään: Lintukuvafestarit Kamarisoitto Limmi-festivaali Limingan suurmarkkinat Niittypäivät Viikateniiton MM-kisat Äxön-tapahtuma Pöllöfestivaalit Joulun avaus Wanhan Ajan Jouluku + 1 uusi iso, säännöllinen tapahtuma	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
	Pieniä tapahtumia järjestetään ja uusia kehitetään: tapahtumia järjestetään yhteistyössä eri tahojen kanssa. Tapahtumien lkm.	Vähintään 10 pientä tapahtumaa vuoden aikana	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
	Tasokkaita kulttuuri-esityksiä / produktiota hankitaan kannattavasti tai yhteistyössä. Esityksien lkm.	Vähintään 10 esitystä vuoden aikana	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
	Kirjastojen lainausmäärä / asukas	Lainausmäärä / asukas > 20	Toteutui , lainausmäärän n. 25 / asukas

TALouden TASAPAINO JA JOHTAMINEN

Kunnan perustehtävien hoitaminen ja strategisten päämäärien saavuttaminen edellyttää suunnitelmallista ja pitkäjäteistä taloudenhoitoa. Palvelut järjestetään palveluiden järjestämissuunnitelmien ja talouden reunaehdot huomioiden. Johtamisessa ja taloudenhoidossa huomioidaan yhä enemmän konsernin kokonaisuus. Kunta kehittää asiointipalveluita entistä sähköisempään muotoon. Yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista vahvistetaan ottamalla käyttöön uusia toimintamalleja, jotka tukevat kuntalaisten kohtaamisia ja vuoropuhelua sekä eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja aktiivista toimintaa.

Tavoite	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 1-9/2025
Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Toimintakate	Toimintakatteen kasvu ≤ verorahoituksen kasvu	Toteutui (toimintakatteen kasvu 3,3 % vs. verotulojen kasvu 5,7 %)
	Verorahoitus		
	Investointien tulo-rahoitus %	Yli 80 %	Toteutui (tulo-rahoitus 257 %)
	Konsernin lainamäärä € /asukas	< koko maan keskiarvo	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
	Vuosikate	Vuosikate kattaa poistot	Toteutui (vuosikate 3 348 500 € vs. poistot -3 030 744 €)
	Taseen ylijäämä	Taseessa on ylijäämää	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
Omistajaohjauksella toteutetaan kuntastrategiaa	Omistajapoliittisten linjausten toteutuminen	Tavoitteiden toteutuminen	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
	Konserniohjauskeskusteluiden käyttöönotto	Konserniohjauskeskustelut vähintään 2 x / vuosi. Haetaan omistajan omistajaohjausta tarvittaessa konserniohjauskeskusteluiden perusteella.	Toteutui (ohjauskeskustelut käyty Q3 osalta suunnitellusti)
	Yhtiökohtaisten tavoitteiden toteutuminen	Tavoitteiden toteutuminen	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
	Omistajapoliittisten linjauksien ja omistajapoliittisen toimenpideohjelman päivittäminen vuosien 2024-2025 aikana.	Omistajapoliittiset linjaukset hyväksytty kunnanvaltuustossa ja omistajapoliittinen toimenpideohjelma hyväksytty kunnanhallituksessa.	Ei toteutunut (omistajapoliittiset linjaukset päätetty, toimenpideohjelma käsitellään syksyn 2025 / kevään 2026 aikana)
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshakuinen henkilöstö	Sairauspoissaolopäivät / työntekijä	Sairauspoissaolojen määrä < 15 pv/tt	Toteutunut (laskennallisesti n. 12 pv/tt).
	Keskimääräinen eläköitymisikä	> 64 vuotta	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
	Henkilöstön kehityskeskustelut	Toteutunut 100 %	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
	Henkilöstön osaaminen		

		Osaamisen kehittyminen koulutussuunnitelman mukaisesti. Koulutussuunnitelman toteutuminen.	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
Oikea-aikainen, avoin ja monikanavainen viestintä	Julkaisujen määrä eri kanavissa	Jokainen hallinnonala viestii toiminnastaan vähintään 1 x / viikko	Toteutui.

5 Valtuustoon sitovien määrärahojen toteutuminen

Peruskunta

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
Vaalit						
TOIMINTATUOTOT	46 936		9 230	9 230		-70,4 %
TOIMINTAKULUT	-19 234	-12 156	-11 846	310	97,5 %	-38,4 %
TOIMINTAKATE	27 703	-12 156	-2 616	9 540	21,5 %	-121,9 %
Tarkastustoimi						
TOIMINTATUOTOT						
TOIMINTAKULUT	-25 420	-23 071	-15 833	7 238	68,6 %	23,5 %
TOIMINTAKATE	-25 420	-23 071	-15 833	7 238	68,6 %	23,5 %
Konsernipalvelut						
TOIMINTATUOTOT	4 112 907	1 177 046	773 267	-403 779	65,7 %	-73,1 %
TOIMINTAKULUT	-7 441 373	-3 779 203	-2 566 613	1 212 590	67,9 %	-52,7 %
TOIMINTAKATE	-3 327 930	-2 602 157	-1 793 347	808 811	68,9 %	-29,6 %
Elinympäristöpalvelut						
TOIMINTATUOTOT		2 728 330	2 261 588	-466 742	82,9 %	
TOIMINTAKULUT		-4 068 441	-2 908 635	1 159 806	71,5 %	
TOIMINTAKATE		-1 340 111	-647 047	693 064	48,3 %	
Elinvoimapaalvelut						
TOIMINTATUOTOT	273 387	255 000	6 011	-248 989	2,4 %	-90,7 %
TOIMINTAKULUT	-1 782 205	-2 896 888	-1 774 819	1 122 069	61,3 %	46,8 %
TOIMINTAKATE	-1 508 818	-2 641 888	-1 768 808	873 080	67,0 %	54,6 %
Sivistyspalvelut						
TOIMINTATUOTOT	1 220 477	973 799	1 128 822	155 023	115,9 %	13,4 %
TOIMINTAKULUT	-34 133 198	-33 856 388	-25 809 633	8 046 755	76,2 %	1,6 %
TOIMINTAKATE	-32 912 722	-32 882 589	-24 680 811	8 201 778	75,1 %	1,2 %
Hyvinvointipalvelut						
TOIMINTATUOTOT	325 450	260 800	257 392	-3 408	98,7 %	-3,7 %
TOIMINTAKULUT	-3 221 766	-3 314 797	-2 384 441	930 356	71,9 %	0,8 %
TOIMINTAKATE	-2 896 316	-3 053 997	-2 127 048	926 949	69,6 %	1,4 %

Peruskunta yhteensä	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
TOIMINTATUOTOT	5 979 156	5 394 975	4 436 311	-958 664	82,2 %	4,8 %
TOIMINTAKULUT	-46 623 195	-47 950 945	-35 471 821	12 479 123	74,0 %	3,1 %
TOIMINTAKATE	-40 643 502	-42 555 970	-31 035 510	11 520 460	72,9 %	2,8 %

Liikelaitokset

Tuloslaskelma (Ulk./Kesk.)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
Kunnallistekniikka liikelaitos						
LIIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	82 986	-35 835	303 183	339 019	-846,0 %	27,2 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	82 999	-35 835	303 183	339 019	-846,0 %	27,2 %
Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelujen liikelaitos						
LIIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	60 267	11 510	273 519	262 009	2 376,3 %	-35,8 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	501 127	451 378	603 433	152 055	133,7 %	-20,3 %

Limingan kunta yhteensä

Limingan kunta yhteensä	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
TOIMINTATUOTOT	15 639 822	15 317 336	11 530 055	-3 787 281	75,3 %	0,2 %
TOIMINTAKULUT	-54 499 581	-56 215 526	-40 735 862	15 479 664	72,5 %	2,3 %
TOIMINTAKATE	-38 811 833	-40 898 190	-29 187 648	11 710 542	71,4 %	3,3 %

5.1 Konsernipalvelut

Palvelualueen yleistavoitteen toteutuminen

Tavoitteena on kunnan toiminnan ja talouden ohjaus sekä yhteensovittaminen kuntastrategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Painopisteenä koko talousarviokaudella ovat kuntastrategian toteuttaminen ja talouden tasapainon toteuttaminen kuntaorganisaatiossa.

Yleiskuvaus palvelualueen palveluista ja tarkoituksesta

Konsernipalvelut jakautuu seuraaviin alueisiin: johtaminen, hallinto- ja henkilöstöpalvelut, yhteistointaosuudet, talouspalvelut, IT-palvelut ja konsernipalveluiden hankkeet. Konsernipalveluiden tehtävänä on ohjata kuntastrategian mukaisesti kuntakonsernin toimintaa ja koordinoida kunnan sidosryhmyötä.

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Limingan kunta on mukana Kuntaliiton ja FCG:n USO -uuden sukupolven organisaatiot verkostoprojektissa (USO 2025-2026), jossa keskiössä on uuden valtuustokauden sujuva käynnistäminen sekä luottamusta rakentava ja pitkäjänteinen johtaminen. USO-verkostoprojektiin osallistuminen tukee kunnan tulevilla valtuustokaudella käynnistyvää strategiatyötä ja tähän liittyvää muutosten sekä uudistusten ennakointia. USO-verkostoprojektissa toteutetaan luottamushenkilösparrauksia sekä teemaseminaareja. Osana USO-projektia on järjestetty uudelle valtuustolle perehdytystä valtuustokauden alussa sekä saatu ajankohtaista tilannekuvaa kuntatalouden kehitysnäkymistä osana vuoden 2026 talousarvion valmistelua.

Valtuustokauden vaihtuminen on näkynyt konsernipalveluiden toiminnassa siten, että palvelualueeseen aiemmin kuulunut omaisuuden hallinnan kokonaisuus eriytyi omaksi elinympäristöpalveluiden palvelualueeksi kesäkuun alusta lukien. Päivitetty hallintosääntö (kv 24.3.2025 § 16) astui voimaan valtuustokauden alusta. Uuden luottamushenkilöorganisaation mukaan kunnassa on kolme lautakuntaa. Pysyvistä ohjelmatyöryhmistä sekä viranomaislautakunnasta on luovuttu. Valtuuston koko on 35 valtuutettua myös valtuustokaudella 2025-2029.

Uusi valtuusto on järjestäytynyt kesäkuussa ja toimielimet on valittu. Uudet lautakunnat ovat koontuneet ensimmäistä kertaa elokuussa ja luottamushenkilöiden koulutukset käynnistyivät elokuun aikana. Konsernipalvelut ovat kouluttaneet valittujen toimielimien puheenjohtajia. Myös toimielinten esittelijöille ja vastuuvalmistelijoille on järjestetty sisäistä koulutusta.

Tiedolla johtamisen ja raportoinnin kehittämistä on jatkettu. Talouden seurantajärjestelmän ja raportoinnin osalta tilanne on hyvä ja myös henkilöstöraportointi on edistynyt. Henkilöstöraportoinnin kuntoon saattamisen jälkeen tullaan siirtymään toimialajohdon tietojohdantamisen kehittämiseen jo olemassa olevan Johdon työpöytä -sovelluksen avulla. Henkilöstösuunnitteluohjelma otettiin käyttöön talousarviovuoden 2025 valmistelussa.

Kunnan tiedonhallintamallin työstämistä on viety vuoden aikana eteenpäin kunnan poikkihallinnollisen digikehitysryhmän koordinoimana. Tiedonhallintamallin työstämiseen liittyen toimialat ovat nimenneet prosessien kuvaajat ja heidät tullaan kouluttamaan prosessien kuvaamiseen loppuvuoden aikana. Valmistuttuaan tiedonhallintamalli tukee kunnan strategista johtamista, resurssien tehokasta käyttöä sekä tiedon hyödyntämistä kunnan päätöksenteossa.

Henkilöstön tietoturva- ja tietosuojakoulutusten kattavuutta on laajennettu muuttuneen turvallisuustilanteen ja tiukentuneiden tietosuojamääräysten johdosta. Koulutusten tavoitteena on varmistaa kunnan digitaalisten työvälineiden turvallinen käyttö sekä henkilöstön riittävä osaaminen tietosuojaan liittyvistä asioista. Koulutukset ovat osa kunnan riskienhallintaa. Henkilöstön tietoturva- ja tietosuojaosaamisen kehittymistä on tarkoitus seurata tietojenkalastelusimulointien ja näistä saatavien raporttien avulla syksyn 2025 aikana.

Henkilöstön työhyvinvoinnin tukemiseksi valmisteltu Työhyvinvoinnin rakentajat ESR+ -hanke sai myönteisen rahoituspäätöksen maaliskuussa 2025. Työhyvinvoinnin rakentajat -hanke on Limingan, lin, Utajärven ja Vaalan kuntien yhteishanke, Limingan kunta toimii hankkeessa hallinnoijana. Oman osahankkeen rinnalla toteuttavat Oulun Yliopiston naistentaudit ja synnytyskeskukset sekä Työterveyslaitos. Hanketta rahoittaa Euroopan sosiaalirahasto (ESR+) Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kautta. Hankkeen toteutusaika on 1.4.2025- 30.9.2027. Hankkeen tavoitteena on parantaa kuntatyöntekijöiden työkykyä ja -hyvinvointia. Hanke keskittyy erityisesti aivoterveysteen, liikkumiseen ja naistyyppillisiin oireisiin. Hanketta on palkattu kuntiin toteuttamaan kaksi työhyvinvointikoordinaattoria, toinen työskentelee Limingassa, ja toinen lissä, huolehtien samalla Utajärven ja Vaalan hanketoteutuksesta. Hanke on herättänyt jo tässä vaiheessa kiinnostusta kuntakentällä, ja hankkeesta on uutisoitu Rantalakeudessa, Kalevassa ja Kuntalehdessä. Hanke osallistui kesäkuussa SuomiAreenalla Korento ry:n järjestämään paneelikeskusteluun, lisäksi MTV3 teki noston, joka esitettiin iltauutisissa ja Huomenta Suomen aamulähetyksessä, nämä on nähtävissä edelleen Katsomo -palvelussa. Myös sosiaali- ja terveysministeriö, sekä Valtionvarainministeriö odottaa mielenkiinnolla hankkeen etenemistä.

Loppuvuoden aikana lausuttavaksi tulee vuoden 2027 alusta lähtien voimaatuleviksi suunnitellut esitykset kuntien uudistetusta peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmästä sekä kiinteistöverotuksesta. Kummallakin näistä esityksistä voi olla jopa ratkaiseva merkitys kunnan elinvoimaisena pysymisen kannalta.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
TOIMINTATUOTOT	4 112 907	1 177 046	773 267	-403 779	65,7 %	-73,1 %
Myyntituotot	1 235 025	904 946	735 258	-169 688	81,2 %	-10,1 %
Maksutuotot	302 853		15	15		-100,0 %
Tuet ja avustukset	268 148	263 100	6 973	-256 127	2,7 %	-89,5 %
Muut toimintatuotot	2 306 880	9 000	31 021	22 021	344,7 %	-98,3 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	536					
TOIMINTAKULUT	-7 441 373	-3 779 203	-2 566 613	1 212 590	67,9 %	-52,7 %
Henkilöstökulut	-1 838 731	-1 287 200	-884 560	402 640	68,7 %	-36,2 %
Palvelujen ostot	-4 319 814	-1 974 177	-1 273 798	700 379	64,5 %	-59,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-167 162	-31 600	-10 938	20 662	34,6 %	-91,1 %
Avustukset	-250	-1 000	-3 333	-2 333	333,3 %	6 566,7 %
Muut toimintakulut	-1 115 415	-485 226	-393 984	91 242	81,2 %	-51,0 %
TOIMINTAKATE	-3 327 930	-2 602 157	-1 793 347	808 811	68,9 %	-29,6 %

Konsernipalveluiden toimintatuotot ovat alittuneet 92 t€ syyskuun lopun tilanteessa. Tuottojen alitus johtuu hankkeisiin liittyvien tukien ja avustuksien arvioitua myöhemmästä maksatuksesta. Toimintakulut alittivat syyskuun kumulatiivisen talousarvion 22 t€, joten toimintatulot ovat toteutuneet kokonaisuutena lähes talousarvion mukaisesti.

Palvelualueen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

- Päivitetty valtuustokauden alusta 1.6.2025 voimaan tullut hallintosäntö on hyväksytty valtuustossa maaliskuussa 2025.
- Valtuuston hyväksymän luottamushenkilöorganisaation muutoksen myötä konsernipalveluiden palvelualue muuttuutoiminnallisesti siten, että konsernipalveluiden kokonaisuuteen kuuluva omaisuuden hallinta siirtyy tulevan valtuustokauden alusta elinympäristölautakunnan alaiseksi elinympäristöpalvelut kokonaisuudeksi.
- Valtuustokauden vaihtuminen näkyi olennaisella tavalla konsernipalveluiden henkilöstön työskentelyssä. Alue- ja kuntavaalit toteutettiin konsernipalveluiden oman henkilöstön toimesta. Valtuustokauden vaihtuminen on vaatinut paljon hallinnollista taustatyötä, jotta uudet toimielimet ovat voineet käynnistää toimintansa.
- Uusi valtuusto on aloittanut työskentelynsä kesäkuun alussa ja uuden luottamushenkilöorganisaation mukaiset toimielimet on nimetty.
- Konsernipalvelut ovat järjestäneet koulutusta uudelle valtuustolle sekä toimielimien puheenjohtajat on perehdytetty tehtäväänsä.
- Kunnan tilintarkastusyhteisö on vaihtunut ja uutena tilintarkastusyhteisönä toimii BDO Oy.
- Henkilöstön työhyvinvointikysely on toteutettu keväällä.
- Terveystalo aloitti työterveyspalveluiden palveluntuottajana 1.6.2025.
- Tasopalkkajärjestelmä on otettu käyttöön lokakuun alussa KVTES ja OVTES osalta.
- Osana konsernijohtamisen vahvistamista on valtuustokauden alusta otettu käyttöön konserniohjauskeskustelut. Konsernipalvelut järjestävät koulutusta myös kuntayhtiöiden hallitusten jäsenille sekä kunnanhallitukselle omistaohjauksen sekä kunnan kokonaisedun näkökulmasta.

Toimintasuunnitelman toteutuminen

Kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävät sekä toimintatapojen kehittäminen ovat konsernipalveluiden vastuulla. Syyskuun loppuun mennessä kunnanhallitus on koontunut 15 kertaa ja kunnanvaltuusto kahdeksan.

Kunta- ja aluevaalit järjestettiin huhtikuussa 2025. Molemmat vaalit toteuttiin kunnan omana työnä ja ne työllistivät konsernipalveluiden sihteeristöä sekä vaalien käytännön järjestelyiden ja vaalitoimielinten toiminnan osalta. Valtuustokauden vaihtuminen ja siihen valmistautuminen ovat näkyneet olennaisella tavalla konsernipalveluiden toiminnassa. Uudet toimielimet kokoontuvat ensimmäistä kertaa elokuussa ja myös luottamushenkilökoulutukset käynnistyivät elokuun aikana.

Työterveyspalveluiden palveluntuottaja on vaihtunut 1.6.2025 ja uusi palveluntuottaja on aloittanut toimintansa. Terveystalolla ei ole ollut Limingassa toimipistettä, vaan henkilöstö on voinut asioida palveluntuottajan muissa toimipisteissä. Liminkaan tulee toimipiste vuoden 2026 alussa.

KVTES:n ja OVTES osio G:n palkkausjärjestelmä on uudistunut ja uusi tasopalkkajärjestelmä tuli voimaan 1.2.2025. Uudistuksessa palkkausjärjestelmää uudistettiin merkittävästi. Tasopalkkajärjestelmä korvaa aiemman tehtävän vaativuuden arviointijärjestelmän (TVA). Tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto on valmisteltu paikallisesti yhteistyössä pääsopijajärjestöjen sekä esihenkilöiden kanssa. Tasopalkkajärjestelmä perustuu valtakunnallisiin osaamisen ja vastuun tasokriteereihin, jotka on määritelty TES:n palkkaliitteissä ja joita on tarkennettu myös paikallisesti. Osaamisen ja vastuun tasoja on palkkaryhmittäin kolme (A, B ja C). Tasopalkkajärjestelmä on otettu kunnassa käyttöön 1.10.2025 ja uuden tasopalkan mukainen palkka on maksussa lokakuussa.

Työhyvinvointikysely on toteutettu koko kunnan henkilöstölle maaliskuun aikana. Kyselynä käytettiin kuntien eläkevakuutusyhtiö Kevan hallinnoima työhyvinvointikyselyä, toteutettiin toisen kerran maaliskuun aikana. Kyselyn vastausprosentti oli 65,1, joka edellisellä kerralla oli 72,9 %. Koko kunnan tasolla kyselyn tulokset ovat hyvät. Palvelualualueet ovat työstäneet kyselyn tuloksia yhdessä henkilöstön kanssa.

Kuntakonsernin tehokas toiminta ja talouden tasapaino ovat koko valtuustokauden tavoitteena. Talousarvion 2024 yhteydessä tehdyn talouden tasapainottamisohjelman toteutuminen on välttämätöntä, jotta kunnan talous saadaan kestäväälle pohjalle tuleviin investintatarpeisiin suhteutettuna. Investointeja toteutetaan maltillisesti seuraavina vuosina, kunnes vuosikate saadaan tavoitetasolle.

Hallitus on kaavaillut työsuhdepyörän veroetuuden poistamista vuoden 2026 alusta. Kunnassa tarkastellaan etuuden jatkamista hallituksen päätöksen selkiinnyttyä. Työsuhdepyöräetuuden on ottanut käyttöön reilut 40 työntekijää.

Konsernipalveluissa vuodelle 2025 on varattu osallistuvan budjetoinnin toteuttamiseen 25 000 euroa. Määrärahan käytöstä on järjestettiin keväällä kuntalaisille kysely, jossa kuntalaiset saivat äänestää ideoita 2000 euron, 5 000 euron ja 10 000 euron hintakategorioissa. Osallistuvassa budjetoinnissa äänesti yhteensä 919 liminkalaista, jotka antoivat äänestyksessä yhteensä 5228 ääntä. Suurimmasta, yli 5 000 euron hintakategoriasta, eteni toteutukseen eniten ääniä saanut (1 kpl) ja kahdesta pienemmästä kategoriasta eniten ääniä keränneet kategoriasta riippumatta (8 kpl). Läpimenneissä

ideoissa korostui edellisten vuosien tapaan liikuntaan, kunnan viihtyisyyteen sekä lapsiin ja nuoriin kohdistuvat ideat.

Palvelualueen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Näkökulma	Tavoite	Toimenpide	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 1-9/2025
Talous	Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Aktiivinen talouden ohjaaminen siten, että konsernipalveluiden alkuperäisen talousarvion vuosikate ei vaadi muutoksia 2025 aikana Talouden tasapainottamisohjelman toimeenpanon mukaiset toimenpiteet	Toteutunut: kyllä/ei Kunnan tilikauden ylijäämä taloussuunnittelukaudella 2026-2027 ≥ 0 € Kunnan investoinnit $\leq$ vuosikate taloussuunnittelukaudella 2025-2027	Alkuperäisen talousarvion vuosikatetason pääseminen Kunnan talouden tasapainottamistoimenpiteet viedään käytäntöön siten, että suunnittelukaudella 2026-2027 päästään tilikauden tuloksessa positiiviselle tasolle Tasapainottamisohjelman mukainen tavoite: investoinnit enintään vuosikatteen tasolla.	Ei toteutunut (Vuosi- katteen toteumassa ylitystä). Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä. Toteutui (nettoinvestoinnit vuosikatetta pienemmät)
Henkilöstö	Hyvinvoiva, osaava ja kehityshakuinen henkilöstö	Henkilöstön työhyvinvointia tuetaan ja korvaavan työn mallin käyttöä edistetään aktiivisesti Kehityskeskustelut toteutetaan 100 %:sti Koulutuspäivien lukumäärä ≥ 3 /henkilö	Sairauspoissaolo-% Kehityskeskusteluiden toteuma-% Koulutuspäivien keskimääräinen lukumäärä/henkilö	Sairauspoissaolojen määrä vähentyy vuoden 2025 aikana Kehityskeskustelujen toteuma 100 % Koulutuspäivien lukumäärä ≥ 3 /henkilö.	Toteutunut Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
Toiminta	Henkilöstön tietoturvaosaamisen ja yleisen tietoturvan tason vahvistaminen	Navisec tietoturva- ja tietosuojakoulutuksen toteuttaminen henkilöstölle ja	Koulutuksen toteuma-%	Kaikki kunnan henkilöstö ja luottamushenkilöistä ovat käyneet koulutuksen	Toteuma henkilöstön 96 % Luottamushenkilöiden osalta rapor-

	vastaamaan nykyisiä turvallisuusympäristön vaatimuksia	luottamushenkilöille		hyväksytysti, toteuma 100 %.	toidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
--	--	----------------------	--	------------------------------	------------------------------------

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Konserseni palveluiden henkilöstö ja koulutussuunnitelma on toteutunut suunnitellusti. Osa koulusihteeripalveluista on ostettu Monetra Oulu Oy:ltä.

Palvelualueen sairauspoissolot ovat nousseet suhteessa viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Luku ei ole täysin vertailukelpoinen, koska aiemmin konsernipalveluihin kuulunut omaisuuden hallinta on eriytynyt omaksi elinympäristöpalveluiden palvelualueeksi 1.6.2026 alkaen.

Henkilöstömäärä 31.12.	2022	2023	2024	2025
Vakinaiset, lkm.	13,69	13,86	13,86	13,86
Määräaikaiset, lkm.	0	1	0	0
Sijaiset, lkm.	0	0	0	0
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	0	0	0	0
Henkilöstö yhteensä	13,69	14,86	13,86	13,86

Eläkkeelle jäänti (tehtävä)	2023	2024	2025
toimistosihteeri	1		
koulusihteeri		1	1

Uudet vakinaiset virat/tehtävät	2023	2024	2025
hallintosihteeri	1		
toimistosihteeri (varhaiskasvatus)		1	

5.2 Elinympäristöpalvelut

Palvelualueen yleistavoitteen toteutuminen

Limingan kunnan maapolitiikkaa on toteutettu erillisen valtuuston hyväksymän kaavoituksen ja maanhankinnan periaatteet ohjelman ja Kaavoituskatsauksen 2023-2025 mukaisesti.

Maankäytön suunnittelua on edelleen jatkettu asunto- ja työpaikka-alueiden kehittämällä hyödyntäen kaksoisraidensuunnitelmien tulevaisuuden mahdollisuuksia. Väyläviraston suunnitteluttama Liminka - Oulu kaksoisraide ratasuunnitelma on hyväksytty 29.8.2025 Liikenne- ja viestintävirastossa.

Kunnallistekniikan investointihankkeita on rakennutettu talousarvion mukaisesti. Merkittävimmät infrarakentamisen hankkeet ovat olleet Kuormatien uudisrakentamisen suunnittelu sekä EKO-korttelin kunnallistekniikan ja vesihuollon suunnitteluttaminen.

Yleiskuvaus palvelualueen palveluista ja tarkoituksesta

Maanhankinnan valmistelu ja maaomaisuuden hallinta: Maaomaisuuden hallinta vastaa maanhankinnasta, tonttimyynnistä sekä niihin liittyvien sopimusten hallinnasta. Kunta hankkii maata kaavoitettavaksi asuin- ja yrityskäyttöön. Alueet sijoittuvat pääosin olemassa olevaan taajamaan ja sen läheisyyteen. Maata hankitaan ensisijaisesti vapaaehtoisin kaupoin tai vaihtamalla ja kunta käy aktiivisesti neuvotteluja maanomistajien kanssa. Maapolitiikan tavoitteet on määritetty kunnanvaltuuston hyväksymässä kaavoituksen ja maanhankinnan periaatteet ohjelmassa.

Kaavoitus: Kaavoituksen tehtävänä on ylläpitää riittävää kaavavarantoa. Kaavoitus mahdollistaa kunnan hallitun kasvun sekä toimintojen järkevän sijoittumisen kunnassa. Kaavoitusta on toteutettu kunnanvaltuuston hyväksymien Kaavoituskatsauksen 2023–2025 ja Limingan kasvualueet 2020–2040 -ohjelman mukaisesti.

Rakennusvalvonta: Rakennusvalvonta valvoo, ohjaa ja neuvoo rakentamista. Limingassa rakennusvalvonta on asiakaslähtöistä ja lupakäsittelyt ovat ketteriä sekä oikea-aikaisia. Rakennusvalvonnalla on tärkeä rooli kaavan toteuttamisessa sekä kaavoitusmahdollisuuksien ja kunnan kasvumahdollisuuksien säilyttämisen kannalta kaavoittamattomilla alueilla. Työtä ohjaavat lait, asetukset ja kunnan linjaukset.

Jätehuolto: Limingan, Tyrnävän, Muhoksen ja Utajärven kunta ovat sopineet keskenään yhteisestä jätehuollon järjestämisestä ja muodostaneet sitä varten Lakeuden EKOn. Lakeuden EKO -lautakunta toimii alueellisena viranomaisena, joka huolehtii jätehuoltomääräyksistä, jätemaksuista ja valvonnasta. Lakeuden EKO kehittää yhdessä jäteasemien palveluntuottajan kanssa alueen jätehuoltoa ja kestävä kehitystä sekä antaa neuvontaa ja opastusta. Lakeuden EKOn isäntäkuntana toimii Liminka.

Rakennuttaminen: Rakennuttaminen on rakennushankkeiden johtamista, organisointia, budjetointia, kustannusseurantaa ja sopimusten hallintaa sekä suunnittelunohjausta. Rakennuttaja toimii kunnan edustajana hankkeissa osapuolien välillä ja huolehtii, että hankkeen päätökset tehdään oikeaan aikaan ja perustuvat oikeaan tietoon.

Joukkoliikennepalvelut: Limingan joukkoliikennepalvelut ovat osa Oulun seudun liikennettä (OSL), joka tarjoaa kattavat ja helppokäyttöiset julkisen liikenteen palvelut. OSL:n toimialueeseen kuuluvat Liminka, Oulu, Kempele, Ii, Lumijoki, Muhos ja Tyrnävä. Alueella on käytössä tasataksa, eli lipun hinta perustuu asiakasryhmään eikä matkan pituuteen. Liminkaan pääsee myös kaukoliikenteen linja-autoilla Matkahuollon kautta. Junalla matkustettaessa lähimmät asemat ovat Kempele ja Oulu. Elinympäristöpalvelut toimivat aktiivisesti Oulun seudun joukkoliikenteen johtoryhmässä ja Aluejoukkoliikenne työryhmässä Limingan kunnan edunvalvojana.

Asuminen ja toimitilat: Limingan kunnan omistamat yhtiöt toimivat kuntakonsernin laatimien omistajapoliittisten linjausten mukaisesti. Omaisuuden hallinta seuraa ja ohjaa talousarvion ja -suunnitelman tavoitteiden toteutumista. Elinympäristöpalvelujen organisaatio vastaa yleisesti kunnan omaisuuden hallinnasta ja niihin tarvittavien palveluiden tilaamisesta.

Toimintaympäristöanalyysi

Rakentamislain muutokset ovat muuttaneet ja tulevat edelleen muuttamaan maankäyttöä ja sen suunnittelua ennakoivampaan suuntaan - laadittavissa selvityksissä rakentamisen vaikutukset ympäristöön ja luontoon sekä kulttuuriarvoihin tulee tehdä ennakoivammin, laajemmin sekä pidemmällä ajallisella tarkastelulla. Tämä on huomioitu Limingan kunnan kaavoitushankkeissa vaadittavissa selvityksissä ja aikataulutuksessa.

Energiamurroksen keskellä puhtaan energiatalouden ja teollisuuden ratkaisut ovat kasvattaneet merkitystään ja teknologian kehittyessä näiden alojen tonttikysyntä on ollut kasvussa. Limingan kunnan alueella uusiutuvan energian ratkaisujen potentiaalimahdollisuuksien ja sijaintipaikkojen selvityksen avulla tullaan saamaan lupaprosessiin sujuvuutta ja ennakoitavuutta, joka on välttämätöntä hankkeiden mittaluokan kasvaessa ja vaadittavien selvitysten osuuden kasvaessa. ELY-keskus ohjaavana ja osittain valvovana viranomaisena määrittelee selvitystarpeet, ja rakennusvalvonnan sekä kaavoituksen tulee noudattaa niitä.

Pidemmän aikavälin kestävyys ja tutkittuun tietoon perustuvan tilannekuvan hyödyntäminen päätöksenteossa luo paremmat mahdollisuudet saavuttaa tasapaino myös kunnallistekniikan korjausvastuun hallinnassa.

Seurantajaksolla on valmistunut asemakaavoja varten Emäntäkoulun alueen sekä Vesikarin ja Saunarrannan alueen taustaselvityksiä kuten luonto- ja eläinselvitykset sekä rakennusten ominaispiirteiden selvitys. Ekokylä Paratiisin alueella on valmistunut Paikalliset uusiutuvat energiaratkaisut ja maa-aineksen ja infrastruktuurin kiertotalousratkaisut selvitystyö osana Kaapo-hanketta. Aikaisemmin valmistuneet Kaapo hankkeen selvitykset ovat

- Ruutikangas - Liminganlahti osayleiskaavan aurinkovoimaan liittyvien määräyksien ja reunaehtojen sekä vireillä olevien aurinkovoimahankkeiden vaikutusten tarkastelu alueen maankäyttöön.
- Uusiutuvan energian potentiaali ja sijoittumispaikat kriteereineen Limingan kunnan alueella 15.5.2025

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Keskeinen toiminnan kehittäminen kohdistuu yleisellä tasolla koko elinympäristöpalveluiden henkilöstön ammatillisen osaamisen päivittämiseen lainsäädännön muuttuessa. Merkittävin muutos oli, että uusi rakentamislaki (RakL 751/2023) korvasi maankäyttö- ja rakennuslain (MRL 132/1999) 1.1.2025 alkaen. Maankäyttöä koskevat pykälät jäivät voimaan ja laki nimettiin alueidenkäyttölaki (752/2023).

Edellä mainitut lakimuutokset haastaa rakennusvalvontaa, mutta myös koko elinympäristöpalveluiden henkilöstöä uudistamaan toimintatapoja ja valmistautumaan lakimuutokseen ja sen tulkintaan.

Henkilöstö on osallistunut aktiivisesti Ympäristöministeriön, ELY-keskuksen, Väyläviraston ja Kuntaliiton järjestämiin ajankohtaisiin webinaareihin, seminaareihin ja asiantuntijakeskustelutilaisuuksiin lainsäädännön ja asetusten tulkinnasta ja soveltamisesta.

Palvelualueen prosessien selkiinnyttämistä on jatkettu henkilöstön tehtäväkuvien ja vastuiden selkiinnyttämisellä.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
TOIMINTATUOTOT		2 728 330	2 261 588	-466 742	82,9 %	
Myyntituotot		113 200	70 925	-42 275	62,7 %	
Maksutuotot		280 750	301 184	20 434	107,3 %	
Muut toimintatuotot		2 334 380	1 889 479	-444 901	80,9 %	
TOIMINTAKULUT		-4 068 441	-2 908 635	1 159 806	71,5 %	
Henkilöstökulut		-588 662	-411 660	177 003	69,9 %	
Palvelujen ostot		-2 693 028	-1 887 367	805 661	70,1 %	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-141 955	-94 166	47 789	66,3 %	
Avustukset			-33 446	-33 446		
Muut toimintakulut		-644 796	-481 997	162 799	74,8 %	
TOIMINTAKATE		-1 340 111	-647 047	693 064	48,3 %	

Suhteessa talousarvioon 1-9/2025 elinympäristöpalveluiden toimintatuotot ovat ylittyneet yhteensä 215 t€ ja toimintakulut ovat alittuneet 143 t€. Tuotot ja kulut ovat toteutuneet siten, että syyskuun lopun toimintakate on 358 t€ ylijäämäinen.

Elinympäristöpalvelujen toimintatuotot muodostuvat huoneistojen ja rakennusten sekä maa- ja vesialueiden vuokratuotoista, tonttien ja metsähoidon myyntituotoista sekä yhdyskuntapalvelumaksuista. Merkittävin tekijä myyntituottojen tavoitteesta jäämiseen on ollut edelleen jatkunut matala suhdanne ja siten tonttien myynti ei toteutunut tavoitteiden mukaisesti. Rakennusvalvonnan yhdyskuntamaksujen osalta vihreänsiirtymän hankkeiden toteutuminen ennakoitua aikaisemmin on kasvattanut maksutuottojen positiivista toteumaa. Myös maa-alueiden vuokrien erääntyminen maksuun suurimmalta osin kesäkuun aikana näkyy edelleen tuottojen merkittävänä kasvuna suhteessa

talousarvioon. Tulojen ennustetaan tasoittuvan tältä osin loppuvuoden aikana talousarvion mukaiseksi.

Elinympäristöpalvelujen toimintakulut muodostuvat henkilöstökuluista, palvelujen ostoista, rakennustan ja huoneistojen vuokrista sekä niiden energia- ja puhtaanapitokuluista. Merkittävin tekijä talousarviota pienempiin toteutuneisiin toimintakuluihin on hankkeiden palvelun ostojen jaksottuminen vuoden aikana, joka johtuu projektien hankevaiheiden ostopalvelujen vaihtelevasta määrästä ja onnistuneista palveluostojen kilpailutuksesta. Avustuksia on maksettu kunnanhallituksen päätöksen mukaisesti Alapääntien sillan uusimisen suunnitteluun 33 t€.

Palvelualueen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Merkittävin muutos oli, että uusi rakentamislaki korvasi maankäyttö- ja rakennuslain 1.1.2025 alkaen. Maankäyttöä koskevat pykälät jäivät voimaan ja laki nimettiin alueidenkäyttölaki.

Toimintasuunnitelman toteutuminen

Maapolitiikkaa on toteutettu erillisen valtuuston hyväksymän kaavoituksen ja maanhankinnan periaatteet ohjelman ja Kaavoituskatsauksen 2023–2025 mukaisesti. Merkittävimmät valmistelussa olevat kaavahankkeet ovat

- Ruutikankaan - Liminganlahden osayleiskaava,
- Tupoksen asemakaavan muutos ja laajennus Vesikarin ja Saunarannan alueilla,
- Ydinkeskustan asemakaavamuutos, uusi asemanseutu sekä
- Emäntäkoulun alueen asemakaavan muutos, hyväksytty 29.8.2025.

Limingan maankäytön suunnittelua on edelleen jatkettu asunto- ja työpaikka-alueiden kehittämisellä hyödyntäen kaksoisraidesuunnitelmien mahdollisuuksia. Liikenne- ja viestintävirasto on hyväksynyt 29.8.2025 Väyläviraston suunnitteluttaman Liminka - Oulu kaksoisraide ratasuunnitelman.

Maanhankintaa ja hankintaneuvotteluja maanomistajien kanssa on jatkettu vireillä olevien kaavahankkeiden tavoitteiden mukaisesti.

Asuntorakentamisen tonttireserviä ei toistaiseksi ollut tarve lisätä, sillä tontteja on rakentamisen vauhtiin nähden hyvin Limingassa myytävänä. Kuntastrategian talousarvion mukainen asuntotuotantotavoite oli 60–70 asuntoa vuodessa, joka on samaa luokkaa kuin kolmena edellisenä vuotena. Omakotitalojen tonttikysyntä on jatkunut hiljaisena alkuvuoden 2025. Yhden rivitalohankkeen osalta on valmistelu käynnissä rakennusluvan hakemiseen. Merkittävin tekijä toteumaan on edelleen jatkunut matala suhdanne.

Jätehuollon jäteaseman ja siirtoaseman toimijan kilpailutus uudistetulla toimintamallilla saatiin valmiiksi. Kilpailutuksen tavoitteena oli kustannustehokkuuden parantaminen ja selkiinnyttää jätehuoltoviranomaistyön ja palveluntuottajan roolia. Toimijaksi asemille valittiin Kempeleen jätekuljetus Oy. Lakeuden EKOn jäteaseman suunnittelu on valmistunut toukokuussa 2025.

Palvelualueen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Elinympäristöpalvelujen strategiset tavoitteet ovat riittävä tonttitarjonta asukkaiden ja yritysten tarpeisiin, kunnan vetovoiman ja kunnan keskusta-alueen kehittäminen, hyvät liikenneyhteydet ja julkinen liikenne, kestävän kehityksen ja uusien innovaatioiden hyödyntäminen. Tavoitteiden toteutuminen on esitetty alla olevassa taulukossa Maankäyttö ja kuntakuva.

Elinympäristöpalvelujen toimintasuunnitelma perustuu kunnan strategiaan tavoitteisiin.

Tavoite	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 1-9/2025
Riittävä tonttitarjonta asukkaiden ja yritysten tarpeisiin	Vuosittainen tonttireservi (kaavallinen valmius) asuntotontit yritystontit joista rakentamiskelpoiset tontit asuntotontit, kpl yritystontit, kpl	120 kpl 20 kpl 60–70 kpl 20 kpl	Toteutui: 155 (1-9/2025) Toteutui: 101 (1-9/2025) Toteutui: 63 (1-9/2025) Toteutui: 42 (1-9/2025)
Kunnan muuttotase on positiivinen	Muuttotase	Muuttotase on positiivinen	Ei toteutunut: Muuttotase 1.1.2025 - 30.9.2025 on -180 henkilöä.
Kuntakeskuksen vetovoima kasvaa	Liike-, toimitila- ja asuinrakentamisen kasvattaminen sekä tyhjien liiketilojen väheneminen kuntakeskuksessa. Kirkonkylän ja Tupoksen asukasluku uudet yksityiset investointihankkeet	+ 40 asukasta / vuosi > 5 uudisrakennushanketta	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä. Tilastokeskuksen aineisto päivittyy viiveellä. Vuoden 2024 lopun tilanne: Kirkonkylä 5118 Tupos 3097 Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä koko vuodelta.
Saavutettavuus ja liikenneyhteydet paranevat	Joukkoliikenteen nousijamäärät	Käyttäjien määrä kasvaa	Toteutui: Kasvua joka kuukausi edelliseen vuoteen verrattuna. Tammikuu +18 % Helmikuu +15 % Maaliskuu +26 % Huhtikuu + 18 % Toukokuu + 18 %

			Kesäkuu + 49 % Heinäkuu + 56 % Elokuu + 23 % Syyskuu + 24 %
	MAL-hankkeet	Kunnasta vähintään 1 hanke hyväksytty suunnitelmaan	Toteutui: 2 hanketta edennyt suunnitteluvaiheeseen
	Lähijunayhteys ja kaksoisraide.	Lähijunaselvitys hyväksytty, kokeilun käynnistyminen.	Edunvalvontatyö lähijunakokeilun käynnistämiseksi jatkuu. Edistyminen edellyttää myönteistä päätöstä Oulun seudun kunnilta. Valtion 2030 - ostoliikenteen hankinna Oulun seudun valmistelutyöryhmä on aloittanut toimintansa.
		Kaksoisraiteen suunnittelua jatketaan vuonna 2025.	Oulu - Liminka kaksoisraiteen ratasuunnitelma on hyväksytty 28.9.2025.

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Elinympäristöpalvelujen virat ja työsuhteet ovat olleet täytettyinä.

Henkilöstö on osallistunut aktiivisesti Ympäristöministeriön, ELY-keskuksen, Väyläviraston ja Kuntaliiton järjestämiin ajankohtaisiin webinaareihin, seminaareihin ja asiantuntijakeskustelutilaisuuksiin lainsäädännön ja asetusten tulkinnasta ja soveltamisesta.

Koulutussuunnitelman mukaiset koulutukset ovat toteutuneet kolmen koulutuksen.

Henkilöstömäärä 31.12.	2022	2023	2024	2025
Vakinaiset, lkm.	7	8	8	8
Määräaikaiset, lkm.	1	1	1	1
Sijaiset, lkm.	0	0	0	0
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	0	0	0	0
Henkilöstö yhteensä	8	9	9	9

5.3 Elinvoimapalvelut

Palvelualueen yleistavoitteen toteutuminen

Elinvoimapalveluiden kokonaistilanne on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Tuotot ja menot eivät ole toteutuneet talousarvion nykytilanteen mukaisesti, koska Elinvoimapalveluissa talousarvio ei ja-kaudu tasaisesti kuukausittain, vaan kulut aiheutuvat hankintapäivän mukaan ja tuotot pääsääntöisesti hankkeiden maksatusajankohdan mukaan.

Yleiskuvaus palvelualueen palveluista ja tarkoituksesta

Elinvoimapalvelut on tuottanut elinkeino-, viestintä-, markkinointi-, työllisyys-, kehittämisen ja hanketoiminnan palvelut. Elinvoimapalvelut on toiminut kuntastrategian linjausten mukaisesti, on vastannut sidosryhmätyöstä omalta osaltaan ja koordinoitunut kunnan hankesalkkua.

Toimintaympäristöanalyysi

Vuoden 2025 alun aikana toimintaympäristö on selkeästi ollut positiivisempi kuin aiempina vuosina. Maailmantilanne vaikuttaa Liminkaan samalla tavoin kuin kaikkiin muihinkin suomalaisiin kuntiin, mutta alkuvuodesta on kuitenkin ollut kiva positiivinen pohinä vireillä.

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Toimintaa on kehitetty kuntastrategian ja talousarvion linjausten mukaisesti.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
TOIMINTATUOTOT	273 387	255 000	6 011	-248 989	2,4 %	-90,7 %
Myyntituotot	438					
Tuet ja avustukset	264 191	245 000	-752	-245 752	-0,3 %	-101,3 %
Muut toimintatuotot	8 758	10 000	6 763	-3 237	67,6 %	-14,4 %
TOIMINTAKULUT	-1 782 205	-2 896 888	-1 774 819	1 122 069	61,3 %	46,8 %
Henkilöstökulut	-798 356	-983 139	-603 856	379 282	61,4 %	-0,8 %
Palvelujen ostot	-558 430	-1 292 757	-734 718	558 039	56,8 %	113,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-67 256	-1 750	-17 999	-16 249	1 028,5 %	36,8 %
Avustukset	-271 424	-530 000	-351 997	178 003	66,4 %	89,2 %
Muut toimintakulut	-86 739	-89 242	-66 249	22 993	74,2 %	17,5 %
TOIMINTAKATE	-1 508 818	-2 641 888	-1 768 808	873 080	67,0 %	54,6 %

Talous ei elinvoimapalveluissa noudata tasaisten kuukausittaisten erien mallia, vaan niin tuotot kuin kulut aiheutuvat pitkälti tapahtumakohtaisesti eli kun tehdään tietty hankinta tai saadaan hankkeeseen toteutuneiden kulujen perusteella maksatus. Pääsääntöisesti talousarvio alkaa "tasaantumaan"

kesälomien jälkeen, kun hankkeista saadaan maksatuksia (tulot) ja esim. työllisyysalueen kulut alkavat vakioitumaan.

Tässä vaiheessa ei merkkejä merkittävistä poikkeamista toimintakuluissa.

Palvelualueen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Vuosi 2025 ja varsinkin syksy 2025 on ollut palvelualueen näkökulmasta aikaiempaa vuotta kiireisempi ja työntäyteisempi. Elinvoimaohjelma, tapahtumatuotannon muutokset, Ruutikankaan kehittäminen ja monet muut projektit ovat työllistäneet palvelualueella normaalin toiminnan ohella. Lisäksi matkailun masterplan ja luontokeskuksen siirtyminen kunnalle sekä näihin liittyvät järjestelyt ovat näkyneet palvelualueen toiminnassa isosti. Hankepalveluiden alla pyörii kaksi isoa kehittämishanketta, kaksi pienempää omaa kehityshanketta, joukko yhteishankkeita sekä pari isompaa investointihanketta.

Työllisyyspalveluissa tapahtunut muutos ja yhteistoiminnan käyntiinsaaminen työllisyysalueen kanssa on vaatinut keväällä erityistä panostusta. Uusi henkilöstö on siirtynyt kunnan palvelukseen jo vuoden alusta ja virallisesti alkukesästä ja perehdytys on tehty perusteellisesti. Kesän ja alkusyksyn aikana Limingan kunnan oma työllisyyden hoitomalli on osoittanut jälleen toimivuutensa, kun työttömyysprosentit ovat olleet maakunnan alhaisimpia - ihan reippaasti.

Palvelualueen keskeiset toimenpiteet ovat edenneet hyvin suunnitellun mukaisesti.

Toimintasuunnitelman toteutuminen

Vaikka työttömien määrä kansallisesti on kasvanut kuluneen vuoden aikana, on Limingan kunnan työttömyys pysynyt maakunnan matalimpana - edelleen. Työllisyyspalvelu-uudistus on lähtenyt rullaamaan kunnan oman työllisyyden hoitomallin mukaisesti ja ainakin toistaiseksi tulokset ovat pysyneet erinomaisen hyvinä työllisyyden näkökulmasta. Työllisyyspalvelun tehokas porukka ansaitsikin erikoiskiitoksen tekemästään todella hienosta työstä.

Viestinnässä on edelleen panostettu mielikuva- ja tonttimainontaan ja Rakentaja-messujen yhteydessä toteutettiin asuintonttikampanja. Asuntomessujen aikaan on panostettu tonttimarkkinointiin, vaikka itse messuille ei ständillä osallistuttu. Matkailumarkkinointia on jatkettu aktiivisesti Pohjolan Rengastien ja Visit Arctic Coast -kanavien avulla. Ruutikankaan osalta verkkosivut on siirretty uudelle alustalle ja kunnan matkailu- ja viestintätoimen hallittaviksi. Tapahtumamarkkinointiin on panostettu erityisesti kunnan isojen tapahtumien osalta.

Edunvalvonnan osalta on tavattu yhteistyötahoja kunnan ja varsinkin elinvoiman näkökulmasta tärkeissä strategisissa aiheissa. Loppukeväästä hyväksyttyä elinvoimaohjelmaa on jo ryhdytty toteuttamaan.

Tapahtumatuotannon osalta on edennyt suunnitelman mukaisesti ja Limingan Kehitys Oy:hyn palkattu kunnan ensimmäinen tapahtumatuottaja. Tapahtumatuotannon siirto kunnalta konserniyhti-

ölle on toteutettu porrastetusti vuoden 2025 aikana. Kunnan kulttuuripääkaupunkivuosi 2026 ohjelmaa on valmisteltu yhdessä mm. Taidekoulun ja seurakunnan kanssa kunnan ohjelman saamiseksi osaksi kulttuuripääkaupunkivuoden virallista ohjelmaa.

Matkailun kehittämisen osalta vuoden 2025 tärkein tehtävä on uuden Matkailun MasterPlanin päivittäminen, joka on aloitettu syksyn aikana. Ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana esille noussut Liminganlahden luontokeskuksen tulevaisuus on saatu päätökseen ennen kesälomakautta, joka tuo omat lisämahdollisuudet matkailun kehittämiseen.

Vuoden aikana on palvelualueella ollut menossa kaksi isompaa elinvoiman kehittämishanketta (KASVA-hanke ja KV-Kiihdyttämöhanke) sekä pienempinä Kosteikkopolku- ja Uudistava tapahtumatuotanto -hankkeet. Kosteikkopolku-hankkeen rinnalle on tullut Kosteikkorakentajat -investointihanke, jossa kunta on yhteistyökumppanina Liminganlahden ystävät ry:n kanssa. Hankkeella rakennetaan Liminganlahdelle uusi mallikosteikko ja kosteikko-oppimisympäristö. Rakennustyö on parhaillaan menossa. Konsernipalveluiden alla oleva Hyvinvoinnin Rakentajat -hanke (ESR+), on myös lähtenyt erittäin onnistuneesti liikkeelle ja saanut todella hyvin medianäkyvyyttä.

Palvelualueen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Näkökulma	Tavoite	Toimenpide	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 1-9/2025
Elinkeino- palvelut	Paikalliset yritykset näkyvät osana Limingan kunnan viestintää, yritysmuotoisuus kunnassa paranee	Yritysvierailut liminkalaisissa yrityksissä ja niiden yhteydessä yritysten esilletuonti kunnan viestinnässä	Kunnan viestinnässä esillä olevien yritysten määrä	50 kpl / vuosi	35 kpl
	Uusien yritysten sijoittuminen Liminkaan	Verkostot, vinkit, kylmäsoitot, palvelu- ja tapahtumat, messut, henkilökohtaiset kontaktit, yms.	Sijoittumis-keskusteluiden määrä	35 kpl / vuosi	45 kpl
Työllisyys- palvelut	Edistetään kunnan työllisyyttä kunnan työllistämismallin pohjalta	Myönnetään palkkatuki yritykselle, kun edellytykset täyttyvät	Myönnettyjen palkkatukipäätösten määrä liminkalaisiin yrityksiin	-	15
		Myönnetään kuntalisä yritykselle, kun edellytykset täyttyvät	Myönnettyjen kuntalisien määrä	-	5
		Myönnetään työkokeilu paikka työttömälle henkilölle, kun	Työkokeilussa olleiden henkilöiden	-	3

		edellytykset täyttyvät	määrä		
		Työttömät kohdataan henkilökohtaisesti	Työllisyyspalveluissa tavattujen henkilöasiakkaiden määrä	-	671
		Yrityksiin pidetään hyvät yhteydet	Työllisyyspalveluiden kontaktimäärä yritysten kanssa	-	110
Viestintä-palvelut ja brändi	Ylläpidetään elinvoimaista kuntakuvaa	Pidetään yrittäjien uutiskirje laadukkaana	Yrittäjien uutiskirjeen tilaajien määrä	333 tilaaja / vuosi	710 tilaajaa
		Pidetään Liminkaa esillä eri medioissa	Julkaistujen uutisten määrä	300 kpl / vuosi	194 kpl
		Pidetään esillä Kes-tävä Liminka -ohjelman ja ilmasto-ohjelman etenemistä	Julkaistujen ilmasto- ja ympäristöblogien määrä	12 kpl / vuosi	6 kpl
Hanke- ja kehittämis-palvelut	Edistetään kunnan elinvoimaa ja elinkeinoja hanke-rahoituksella		Hankerahoituksessa avustetut yritys- ja yhdistysasiakkaat	15 kpl / vuosi	39 kpl
			Nouseva Rannikko-seudun Liminkaan myöntämien hankkeiden määrä	5 kpl / vuosi	9 kpl
			Hanketukien määrä euroissa	300 000 € / vuosi	0 €

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Ei poikkeamia suunniteltuun.

Henkilöstömäärä 31.12.	2022	2023	2024	2025
Vakinaiset, lkm.	7,5	7,5	8,5	12,5
Määräaikaiset, lkm.	9,5	9,5	10,5	3,5
Sijaiset, lkm.	0	0	0	0
Henkilöstö yhteensä	17	17	19	16

5.4 Sivistyspalvelut

Palvelualueen yleistavoitteen toteutuminen

Sivistyspalveluiden yleistavoite, lasten ja nuorten kasvun, oppimisen ja hyvinvoinnin edistäminen, on toteutunut suunnitelmallisesti. Resursseja on suunnattu koulupudokkuuden vähentämiseen ja aggressiivisten alkuopetuksen oppilaiden tukemiseen. Koulupudokkaiden Luoto-ryhmässä on ollut lukuvuoden 2025–26 alusta kahdeksan oppilasta. Opetus on toteutunut kunnan omissa tiloissa. Vuokratiloista luovuttiin edellisen kouluvuoden päätyttyä. Luoto-ryhmässä on neljä oppilasta, jotka ikänsä puolesta kuuluisivat aikuisten perusopetukseen. Oppilaat ovat saaneet jatkaa lasten perusopetuksessa, koska heille ei ole vielä löytynyt muuta opiskelupaikkaa. Kunta on velvollinen huolehtimaan alle 18-vuotiaiden lastensa oppivelvollisuuden täyttymisestä. Selvitellään, löytyykö heille sopivampaa koulupaikkaa jo syksyn aikana.

Pohteen järjestämät opiskeluhuoltopalvelut ovat parantuneet syyslukukaudella. Kuntaan on saatu ostokoulupsykologipalvelua, ja Liminka on päässyt mukaan koulupsykykarikokeiluun, jossa kuntaan on saatu psykiatrisia sairaanhoitajia.

Kiusaamiseen puuttumisen mallia ja poissaoloihin puuttumista on viety eteenpäin johdonmukaisesti. Kiusaamiseen puuttuminen yksi Lapsiystävällinen kunta -tavoitteista. Kiusaamiseen ja epäasialliseen käytökseen puuttumista on parannettu mm. Opetushallituksen hankerahoituksella. Syyslukukauden alusta on tutustuttu KiVa-koulumallin laatuksiteereihin, koska halutaan varmistaa, että KiVa-koulumalli toteutuu kaikilla kouluilla kaikilta osin. Kiusaamiseen puuttumisen toimintaa koordinoi Limingan kouluvalmentaja.

Sivistyspalveluiden kansainvälisyystavoitteet saavutettiin lukuvuoden 2024–25 osalta. Erasmus+-akreditointi varmistaa, että oppilaiden ja henkilökunnan osallisuus kansainväliseen toimintaan toteutuu tavoitteen mukaisesti eli 20 % oppilaista ja henkilökunnasta osallistuu kansainväliseen toimintaan myös vuonna 2025. Oppilaiden ja opiskelijoiden osallisuutta KV-toimintaan ovat osallistuminen opetussuunnitelman mukaiseen koulun kansainvälisyystoimintaan, mm. osana Erasmus+-projekteja ja -vierailuita sekä muita KV-vierailuja myös isäntäoppilaina omilla kouluillaan.

Kunta sai uuden 149 000 euron Erasmus+-hankerahoituksen lukuvuodelle 2025-26. Kuntaan on työstetty Erasmus+-suunnittelupohja, jossa tehdään näkyväksi henkilökunnan ja oppilaiden yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistua Erasmus+-liikkuvuuksiin.

Opetuksen muita painoalueita, STEAM-opetus, painotettu matematiikka ja kaksikielinen opetus, on edistetty suunnitelmallisesti, ja ne ovat saaneet vakiintuneen paikan Limingan opetuspalveluissa. Päiväkoti Loimussa alkanut tiedepainotteinen esiopetus saa jatkumon Tupoksen alakoulusta. Polkua on alettu suunnitella syksyllä 2025, jotta toimintaa voidaan toteuttaa lukuvuoden 2026-27 alusta.

Limingan lukion tavoite olla vetovoimainen lukioyksikkö toteutuu. Limingan lukioon oli keväällä 128 ensisijaista hakijaa. Keskiarvoraja kipusi noin 7,5, joten kaikki ensisijaiset hakijat eivät päässeet Limingan lukioon. Lukioon on otettu neljään rinnakkaiseen ryhmään niin paljon opiskelijoita kuin on pysytty. Elokuun alussa englanninkielisessä opetusryhmässä oli 28 opiskelijaa ja yleisopetuksen ryhmässä 33 opiskelijaa.

Yleiskuvaus palvelualueen palveluista ja tarkoituksesta

Sivistyspalvelut koostuu varhaiskasvatus- ja perusopetuspalveluista, lukiokoulutuksesta ja musiikkiopiston palveluista. Varhaiskasvatuksen kokonaisuus käsittää päiväkotihoidon, vuorohoidon, esiopetuksen, erityisvarhaiskasvatuksen ja avoimen varhaiskasvatuksen palvelut. Kunnallisen varhaiskasvatuksen vaihtoehtona perhe voi valita kotihoidon tai yksityisen varhaiskasvatuksen. Tukimuodot ovat kotihoidontuki tai yksityisen hoidon tuki ja sen kuntalisä sekä yksityisen päiväkotihoidon palveluseteli. Syyskuun 2025 lopussa yksityisen palvelun osuus oli 34 %.

Perusopetus, iltapäivätoiminta sekä lukiokoulutus muodostavat kunnan opetuspalvelut. Erityisopetusta eli uuden lain mukaan oppilaskohtaista tukea annetaan yleisopetuksen ryhmissä sekä pienryhmä- ja erityisluokkaopetuksena. Vaativan erityisen tuen ryhmät (VETO-ryhmät) ja koulupudokkaiden Luoto-ryhmä ovat tarjonneet tukea suurien haasteiden kanssa kamppaileville lapsille. Iltapäivätoimintaa järjestetään kaikissa kunnan peruskouluissa.

Limingan lukio on kasvanut 340 opiskelijan kouluksi syksyllä 2025. Lukiolla on tehty alkuvuodesta oppilasmäärän kasvun edellyttämiä henkilöstö- ja tilajärjestelyjä. Lukio on vetovoimainen, vahva lukioyksikkö, jonka kantava ajatus on toimia hyvinvointikouluna. Muita lukion painotuksia ovat kaksikielinen opetus ja kansainvälisyys, STEAM-minitiedepolku, tiimilukiotoiminta ja Bisneslukio-opintojaksokokonaisuus yrittäjyydestä kiinnostuneille.

Limingan seudun musiikkiopisto tarjoaa korkeatasoista, opetussuunnitelman mukaista taiteen perusopetusta musiikin laajan oppimäärän mukaisesti. Musiikkiopiston 226 oppilasta ovat Limingasta, Tyrväältä, Lumijoelta ja Siikalatvasta.

Toimintaympäristöanalyysi

Lasten, nuorten ja perheiden tuen tarve on edelleen suuri. Varhaiskasvatuksessa ja kouluissa tarvitaan entistä monipuolisempaa ja räätälöityä tukea. Lukuvuoden 2025–26 alussa voimaan tullut ryhmäkohtaisen tuen järjestämisvelvoite helpottanee tilannetta. Joustavien ryhmäjäjestelyjen on todettu tukevat oppilaiden motivaatiota ja osaamista.

Poissaoloihin ja koulupudokkuuteen on puututtu poissaolon portaita hyödyntäen, tehostamalla tiedottamista koteihin ja järjestämällä Luoto-ryhmän tukea, mm. koulupudokkaille. Syksyllä 2025 koulupoissaolot ovatkin kääntyneet laskuun. Käyttäytymisen haasteet, kuten aggressiivinen käytös, vaativat edelleen panostuksia VETO-ryhmän tyyppisiin räätälöityihin ryhmittelyihin. Opetushallituksen hankerahalla on edistetty kiusaamiseen ja epäasialliseen käytökseen puuttumista.

Kuntatalous on haastanut säästötoimiin. Sivistyspalveluissa on haettu säästöjä tilakustannuksista ja henkilöstökuluista. Kaikki erityisryhmät on saatu kunnan omiin tiloihin, ja Vilske-vuokramoduulista luovutaan vuoden 2026 aikana.

Oppilasmäärän väheneminen tuo haasteita valtionosuuksien kautta. Tarvitaan ennakoivia toimenpiteitä tilojen ja henkilöstön osalta sekä vetovoimaisia palveluita uusien asukkaiden houkuttelemiseksi. Kaksikielinen opetus, kieliohjelma ja painotettu matematiikkaopetus sekä modernit varhaiskasvatus-

, koulu- ja liikuntatilat ovat merkittäviä vetovoimatekijöitä.

Koulupäivän sujuvuutta on parantanut elokuun alussa voimaan tullut kännykkäkielto. Yläkoululaisille tehdyn kyselyn perusteella, oppilaat eivät pidä kännykkäkiellosta, vaikka se onkin rauhoittanut oppitunteja ja kannustanut panostamaan välituntitoimintaan. Kouluilla on järjestetty monipuolista toimintaa oppilaiden aktivoimiseksi ja yhteisöllisyyden vahvistamiseksi.

Digitaalisuus ja tekoäly haastavat opetuksen ja hallinnon toimintatapoja. On tärkeää vahvistaa henkilöstön osaamista, varmistaa ohjelmistojen ja laitekantojen ajantasaisuus sekä huolehtia tietoturvasta ja eettisistä toimintaperiaatteista. Tekoälykoulutuksia on käynnistetty syksyllä 2025. Maksullisten ohjelmistojen hankintaa on selvitetty ja pohdittu tekoälyn käyttöön liittyviä eettisiä haasteita.

Lasten ja nuorten hyvinvointi edellyttää digitaalisuuden vastapainoksi liikuntaa, ulkoilua, riittäviä yöunia, harrastuksia ja kavereita. Sosiaalinen media aiheuttaa muun muassa ulkonäköpaineita. Tämä on todettu vastikään julkaistuissa kouluterveyskyselyn tuloksissa, muun muassa Limingan yläkouluikäisten tyttöjen osalta. Medialukutaidon merkitys on korostunut. Medialukutaito antaa valmiuksia toimia vastuullisesti ja kriittisesti sosiaalisessa mediassa, erottaa muokattu sisältö todellisesta ja arvioida saatuja viestejä. Se tukee nuorten itsetuntoa, hyvinvointia ja sosiaalisten paineiden hallintaa arjessa. Laadukkaat, maksuttomat harrastusmahdollisuudet, kuten HaLi-toiminta, tuovat osaltaan vastapainoa somemaailmassa luovimiseen.

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Sivistyspalveluissa on vahvistettu lasten hyvää elämää UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -toimintamallilla (LYK). Kunnan palvelualueet ovat mukana kehittämässä lapsiystävällistä kuntaa yhteistyössä seura- ja yhdistystoimijoiden ja Pohteen edustajien kanssa. Liminka sai Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen maaliskuussa 2024. Vuoden 2025 alussa on työstetty uusi toimintasuunnitelma, jossa on viisi tavoitetta, joista kullakin 2–4 toimenpidettä. Useimmat tavoitteet liittyvät lasten hyvinvoinnin ja hyvän elämän vahvistamiseen.

Limingan kunnan sivistyspalvelut ja sen kehittämisalueet kaksikielinen opetus, painotettu matematiikan opetus sekä Lapsiystävällinen kunta -toiminta saivat valtakunnallista näkyvyyttä syyskuussa, kun Limingan sivistysjohtaja palkittiin kunnan kehittämistyöstä Kuntaliiton ja Opsian *Sivistyksen suunta* -palkinnolla. Henkilökunnan kansainvälisyyden, kielitietoisuuden ja pedagogisen osaamisen vahvistaminen koulutuksen ja Erasmus+-täydennyskoulutusten kautta ovat tukeneet kaksikielisen opetuksen jatkumon toteutumista. Limingan kaksikielinen opetus perustuu CLIL-pedagogiikkaan (Content and Language Integrated Learning), jonka mukaan kieltä opitaan rinnan oppisisältöjen kanssa. Opettajien CLIL-osaamista on vahvistettu yhteistyössä Oulun yliopiston kanssa ja valtakunnallisessa Kaksari-verkostossa. Huhtikuussa 2025 Liminka Ojanperän koulun johdolla isännöi valtakunnallisia Kaksaripäiviä Limingassa. Seminaariin osallistui noin 40 kaksikielisen opetuksen kehittäjää eri puolilta Suomea. Seuraavaa Kaksariseminaaria varten on saatu Opetushallituksen hankerahaa.

Osana kunnan kansainvälisyyden vahvistamista aloitettu koulutusvientityö jatkuu. Syyslukukauden alussa on käyty neuvotteluja kiinalaisen kumppaniin kanssa vuoden 2026 alussa toteutuvasta kiinalaisvierailusta Liminkaan. Elokuussa 2025 kaikissa Limingan peruskouluissa oli kiinalaisia oppilaita

opettajineen viikon ajan. Vieraita oli yhteensä noin 70 . Sivistyspalvelut sai erinomaisen arvion vierailuohjelman järjestämisestä ja rahallisen korvauksen, jolla on edistetty koulujen kansainvälistymistä.

Kasvatus- ja opetuspalveluissa painopiste on ollut lasten ja nuorten sekä työntekijöiden hyvinvoinnin vahvistamisessa. Kunnassa toteutettiin henkilöstökysely keväällä 2025. Kyselyn tulokset on käyty läpi yksiköissä ja paikannettu tuloksista yksiköiden vahvuudet ja kehittämiskohteet. Kehittämiskohteiden edistämiseksi on laadittu suunnitelmat ja aikataulutus.

Oppimisen tuen järjestämisen muutos astui voimaan 1.8.2025 (PoL 1090/2024) alkaen. Syksyllä on alettu toteuttaa keväällä tehtyjä suunnitelmia painopisteen siirtämiseksi ryhmäkohtaiseen tukeen. Vielä on liian aikaista arvioida muutoksen onnistumista. Ensimmäiset arvioinnit tehdään lukukauden päättyessä.

Iltapäivätoiminnan suunnitelma päivitettiin sivistys- ja hyvinvointilautakunnassa 19.2.2025/§ 19. Lautakunta ei päättänyt nostamaan iltapäivätoiminnan maksua, mutta iltapäivätoiminnan laajuutta ja kestoja muutettiin. Iltapäivätoiminta päättyy klo 16 joka päivä. Ryhmämuotoisen iltapäivätoiminnan laajuudeksi mitoitettiin 30 iltapäivälästä/koulu. Mitoitus suhteutuu hyvin nykyisiin alkuopetuksen oppilasmääriin. Iltapäivätoimintaan on elokuun alkaessa otettu 96 oppilasta, joista 17 on pidennetyn oppivelvollisuuden oppilaita. Yhteistyö Pohteen kanssa pidennetyn oppivelvollisuuden oppilaiden iltapäivätoiminnan osalta on parantunut. Kuudelle oppilaalle saadaan iltapäiväohjaajapalvelua Pohteen kustantamana lukuvuodeksi 2025-26 25 euron tuntihinnalla.

Kiusaamiseen ja häirintään puuttumiseen saatiin vuoden 2025 alussa Opetushallituksesta hankeraha, jolla edistetään sekä Limingan LYK-suunnitelmaan että opetussuunnitelmaan kirjattuja kiusaamiseen puuttumisen suunnitelmia.

Limingan seudun musiikkiopistoon hankittiin vuoden alussa kansainvälisen tason vaatimukset täyttävä Bösendorfer-flyygeli. Flyygelin ovat valinneet asiantuntijat F-musiikille, jossa tämä erinomainen yksilö on ollut esittelykäytössä. Hankintahinta oli tämän vuoksi alle puolet uuden vastaavan flyygelin hinnasta. Flyygeli on hankittu vuokramallilla, jolloin hankintakulut jakautuvat kuudelle vuodelle sivistyksen käyttötalouteen. Korkeatasoinen Sarvelasali ja huippuflyygeli antavat hyvät edellytykset järjestää korkeatasoisia konsertteja Sarvelasalissa ja myös vuokrata salia äänitystarkoituksiin. Kevään viimeisessä sivistys- ja hyvinvointilautakunnan kokouksessa päivitettiin Sarvelasalin vuokrahinnasto. Flyygelin vihkiäisjuhlaa vietettiin kutsuvieraskonsertissa 5.9.2025, jossa esiintyi Hannu Alasaarela.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
TOIMINTATUOTOT	1 220 477	973 799	1 128 822	155 023	115,9 %	13,4 %
Myyntituotot	383 341	331 725	329 541	-2 184	99,3 %	73,1 %
Maksutuotot	461 248	418 400	342 752	-75 648	81,9 %	14,3 %
Tuet ja avustukset	297 785	211 050	404 095	193 045	191,5 %	-17,7 %
Muut toimintatuotot	78 103	12 624	52 435	39 811	415,4 %	276,6 %
TOIMINTAKULUT	-34 133 198	-33 856 388	-25 809 633	8 046 755	76,2 %	1,6 %
Henkilöstökulut	-20 673 562	-20 334 423	-15 945 122	4 389 301	78,4 %	2,7 %
Palvelujen ostot	-7 501 742	-7 492 011	-5 378 810	2 113 201	71,8 %	1,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-741 855	-769 780	-645 030	124 750	83,8 %	0,2 %
Avustukset	-622 811	-655 000	-460 482	194 518	70,3 %	-0,4 %
Muut toimintakulut	-4 593 229	-4 605 174	-3 380 189	1 224 985	73,4 %	-2,0 %
TOIMINTAKATE	-32 912 722	-32 882 589	-24 680 811	8 201 778	75,1 %	1,2 %

Taulukko 1. Sivistyspalveluiden talouden toteutuminen.

Sivistyspalveluiden toimintatuotot syyskuun lopussa ovat 1 128 822 euroa. Toteumaprosentti on 115,9 %, mikä ylittää syyskuun lopun tasaisen toteuman (75 %) 40,9 prosentilla. Toimintatuottoja on kertynyt yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta 461 688 euroa yli tasaisen toteuman. Toimintatuottoja nostaa runsaina toteutuvat kotikuntakorvaukset (99,3 %). Limingassa on 27 muiden kuntien oppilasta, pääasiassa lastensuojelun vuoksi kuntaan sijoitettuja. Musiikkiopiston syyslukukauden maksut eivät vielä näy syyskuun lopun tilanteessa.

Perusopetuksen hankkeisiin on vuodelle 2025 budjetoitu noin 210 000 euroa. Toteuma syyskuun lopussa on noin 400 000. Hankeresurssia jaksottuu vuoden lopussa seuraavalle vuodelle, joten tämän hetken ylitys hanketuloissa tasoittunee tilinpäätökseen mennessä. Maksutuotot ovat toteutuneet yli tasaisen toteuman (81,9 %), vaikka kvartaalissa on mukana heinäkuu, jolloin varhaiskasvatuksen toimintatuotot vähenevät huoltajien lomien vuoksi.

Henkilöstökuluissa ei ole tapahtunut ylimääräistä kasvua vuodesta 2024 vuoteen 2025. Henkilöstökulut ovat kasvaneet vain palkankorotusten verran (2 %) ja muista kunnista ja Pohteelta laskutettavien ohjaajakulujen verran (0,73 %), joihin ei ole budjetoitu talousarviossa. Vastaavat tulot kirjautuvat sivistyspalveluihin talousvuoden aikana. Kyseessä on kolme 30-tuntista ja kolme 25-tuntista ohjaajaa. Heidän palkkansa yhdeksän kuukauden osalta tekevät noin 100 000 €. Palkkakulut tuloutuvat sivistyspalveluihin vuodenvaihteessa, kun tehdään lastensuojelun vuoksi sijoitettujen oppilaiden laskutus. Elo-syyskuun osalta ei ole myöskään saatu vielä Pohteelta uuden tuntihinnan mukaisia kuuden iltapäiväohjaajan palkkoja, jotka tekevät elo-syyskuun osalta noin 16 500 euroa. Henkilöstökuluja ja erityisesti ryhmäkohtaiseen tukeen varattua resurssia tasoittaa kahden luokan väheneminen perusopetuksessa. Varhaiskasvatuksen henkilöstökulut ovat vähentyneet merkittävästi. Varhaiskasvatuksessa sijaiskuluja on toteutunut vain noin neljännes budjetoiduista kuluista. Poissaoloja on paikattu sisäisesti, ja apulaisjohtajilla on ollut kahden päivän sijaistusvelvoite viikossa.

Perusopetuksen kotikuntakorvaukset ovat toteutuneet runsaasti yli talousarvion. Kotikuntakorvausten ja kotikuntamaksujen netto on yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta 283 999 euroa. Kotikuntakorvausten netto on vuoden lopussa 380 000 euroa. Suuret kotikuntakorvaustulot johtuvat lastensuojeluyksiköiden lapsista.

Talousarvioon budjetoiduista tuotoista noin 100 000 euroa tulee musiikkiopiston lukukausimak-

suista. Lukukausimaksut tuloutuvat kaksi kertaa vuodessa. Ensimmäisessä kvartaalissa musiikkiopiston lukukausimaksuja on tuloutunut 46 000 euroa. Lukukausimaksuista loput toteutuu lokakuussa.

Toimintakulujen toteuma syyskuun lopussa on 76,2 %. Kulujen kasvu on hieman tasoittunut uuden lukuvuoden alussa. Ylitystä tasaiseen toteumaan on 1,2 %, kun ylitys kesäkuun lopussa oli 3,8 %. Toimintakulujen ylitys johtuu pääasiassa henkilöstökulujen ylityksestä (78,4 %). Kolmanteen kvartaaliin kuuluva heinäkuu on henkilöstökulujen osalta aina poikkeuksellinen koulunkäynninohjaajien kesäajan työkatkaisun ja määräaikaisten työsuhteiden vähäisyyden vuoksi. Kesäkuun henkilöstökulut ovat sivistyspalveluissa 2,6 miljoonaa euroa ja heinäkuussa 1,4 miljoonaa euroa.

Varhaiskasvatuksessa on muutettu apulaisjohtajien ryhmävastuuvetoa. Apulaisjohtajat ovat toimineet lyhyiden poissaolojen sijaisina pääsääntöisesti kahtena päivänä viikossa. Tällä toimenpiteellä on saatu vähennettyä varhaiskasvatuksen sijaiskuluja. Varhaiskasvatukset sijaisbudjetti (94 500 €) on kuitenkin vain 0,3 % koko sivistyspalveluiden talousarviosta. Perusopetuksessa lyhyihin sijaisuuksiin varattu 2 % ei ole ollut riittävä.

Varhaiskasvatuksen henkilöstökuluihin tulee vaikuttamaan KVTESin puolella tapahtuva tasopalkkauudistus. Työntekijöiden palkat eivät saa uudistuksen seurauksena laskea, mutta jotkut palkat voivat nousta. Tasopalkkauudistuksen muutokset toteutuvat lokakuussa takautuvasti aina 1.2.2025 alkaen. Opetuspalveluiden paikallinen järjestelyerä maksetaan lokakuun palkassa takautuvasti kesäkuusta lähtien. Lokakuun 1. päivänä tullut 2,5 % palkankorotus maksetaan marraskuun palkassa.

Sivistyspalveluiden toimintakate syyskuun lopussa on 75,06 %. Talousarvio toteutuu 0,06 % eli noin 19 700 euroa yli talousarvion. Tilanne heikkenee loppuvuodesta palkankorotusten vuoksi. Myös uusi budjetointityökalu on aiheuttanut haasteita opetuspalveluissa. Palkkoja on jäänyt yksiköissä budjetoimatta noin 160 000 euroa.

Palvelualueen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Kunnassa on toteutettu keväällä lukuvuoden 2025-26 rekrytoinnit täyttölupamenettelyllä. Täyttölupamenettelyllä on saatu säästöä joidenkin lyhyiden sijaisuuksien täyttämättä jättämisenä. Hanketoiminnan väheneminen on vähentänyt henkilöstön määrää hiukan myös opetuspalveluissa. Oppimisen tuen uudistuksen seurauksena perusopetuksen työntekijämäärä ei laske syksyllä, vaikka luokkien määrä vähenee.

Varhaiskasvatuksen käyttöastetta on pyritty nostamaan 80 prosenttiin. Tavoitteen saavuttamista vaikeuttavat lomakuukaudet, jolloin käyttöasteet heittelevät kovasti. Varhaiskasvatuksen keskimääräinen käyttöaste syyskuun lopussa on 73 % (pl. Aapin vuoropäivähoito).

Toimintasuunnitelman toteutuminen

Sivistyspalveluissa on vahvistettu lasten hyvää elämää UNICEFin *Lapsiystävällinen kunta* -toimintamallilla (LYK). Kunnan palvelualueet ovat mukana kehittämässä lapsiystävällistä kuntaa yhteistyössä

seura- ja yhdistystoimijoiden ja Pohteen edustajien kanssa. Liminka sai Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen maaliskuussa 2024. Vuoden 2025 alussa on työstetty uusi toimintasuunnitelma, jossa on viisi tavoitetta, joista kullakin 2-4 toimenpidettä. Useimmat tavoitteet liittyvät lasten hyvinvoinnin ja hyvän elämän vahvistamiseen.

Kunnan vetovoimaa ja kuntakuvaa on vahvistettu tiedottamalla entistä tehokkaammin kaksikielisen koulupolun toteutumisesta esiopetuksesta lukion loppuun. Henkilökunnan kansainvälisyyden, kieli-tietoisuuden ja pedagogisen osaamisen vahvistaminen koulutuksen ja Erasmus+-täydennyskoulutus-ten kautta on tukenut kaksikielisen opetuksen jatkumon toteutumista. Limingan kaksikielinen opetus nojaa vahvasti CLIL-pedagogiikkaan (Content and Language Integrated Learning), jonka mukaisesti kieltä opitaan rinnan oppisisältöjen kanssa. Opettajien CLIL-osaamista on vahvistettu yhteistyössä Oulun yliopiston kanssa ja valtakunnallisessa Kaksari-verkostossa. Huhtikuussa 2025 Liminka isännöi valtakunnallisia *Kaksaripäiviä* Limingassa. Ojanperän koulu vastasi tapahtuman järjestelystä. Semi-naariin osallistui noin 40 kaksikielisen opetuksen kehittäjää eri puolilta Suomea. Seuraavaa *Kaksari-seminaaria* varten on saatu Opetushallituksen hankerahaa.

Osana kunnan kansainvälisyyden vahvistamista aloitettu koulutusvientityö jatkuu. Syyslukukauden alussa on käyty neuvotteluja kiinalaisen kumppaniin kanssa vuoden 2026 alussa toteutuvasta kiinalaisvierailusta Liminkaan. Elokuussa 2025 kaikissa Limingan peruskouluissa oli kiinalaisia oppilaita opettajineen viikon ajan. Vieraita oli yhteensä noin 70. Sivistyspalvelut sai erinomaisen arvion vierailuohjelman järjestämisestä ja rahallisen korvauksen, jolla on edistetty koulujen kansainvälistymistä.

Kasvatus- ja opetuspalveluissa painopiste on ollut lasten ja nuorten sekä työntekijöiden hyvinvoinnin vahvistamisessa. Kunnassa toteutettiin henkilöstökysely keväällä 2025. Kyselyn tulokset on käyty läpi yksiköissä ja paikannettu tuloksista yksiköiden vahvuudet ja kehittämiskohteet. Kehittämiskohteiden edistämiseksi on laadittu suunnitelmat ja aikataulutus.

Oppimisen tuen järjestämisen muutos astui voimaan 1.8.2025 (PoL 1090/2024) alkaen. Syksyllä on alettu toteuttaa keväällä tehtyjä suunnitelmia painopisteen siirtämiseksi ryhmäkohtaiseen tukeen. Vielä on liian aikaista arvioida muutoksen onnistumista. Ensimmäiset arvioinnit tehdään lukukauden päättyessä.

Iltapäivätoiminnan suunnitelma päivitettiin sivistys- ja hyvinvointilautakunnassa 19.2.2025/§ 19. Lautakunta ei päätenyt nostamaan iltapäivätoiminnan maksua, mutta iltapäivätoiminnan laajuutta ja kestoä muutettiin. Iltapäivätoiminta päättyy klo 16 joka päivä. Ryhmämuotoisen iltapäivätoiminnan laajuudeksi mitoitettiin 30 iltapäivälästä/koulu. Mitoitus suhteutuu hyvin nykyisiin alkuopetuksen oppilasmääriin. Iltapäivätoimintaan on elokuun alkaessa otettu 96 oppilasta, joista 17 on pidennetyn oppivelvollisuuden oppilaita. Yhteistyö Pohteen kanssa pidennetyn oppivelvollisuuden oppilaiden iltapäivätoiminnan osalta on parantunut. Kuudelle oppilaalle saadaan iltapäiväohjaajapalvelua Pohteen kustantamana lukuvuodeksi 2025-26 25 euron tuntihinnalla.

Kiusaamiseen ja häirintään puuttumiseen saatiin vuoden 2025 alussa Opetushallituksesta hankeraha, jolla edistetään sekä Limingan LYK-toimintasuunnitelmaan että opetussuunnitelmaan kirjattuja kiusaamiseen puuttumisen suunnitelmia.

Limingan seudun musiikkiopistoon hankittiin vuoden alussa kansainvälisen tason vaatimukset täyttävä Bösendorfer-flyygeli. Flyygelin ovat valinneet asiantuntijat F-musiikille, jossa tämä erinomainen

yksilö on ollut esittelykäytössä. Hankintahinta oli tämän vuoksi alle puolet uuden vastaavan flyygelin hinnasta. Flyygeli on hankittu vuokramallilla, jolloin hankintakulut jakautuvat kuudelle vuodelle sivistyksen käyttötalouteen. Korkeatasoinen Sarvelasali ja huippuflyygeli antavat hyvät edellytykset järjestää korkeatasoisia konsertteja Sarvelasalissa ja myös vuokrata salia äänitystarkoituksiin. Kevään viimeisessä sivistys- ja hyvinvointilautakunnan kokouksessa päivitettiin Sarvelasalin vuokrahinnasto.

Palvelualueen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Sivistyspalveluiden strategiset tavoitteet perustuvat lasten, oppilaiden ja opiskelijoiden sekä henkilökunnan hyvinvoinnin, kansainvälisyyden ja digitaalisuuden vahvistamiseen. Sivistyspalveluiden talouden vahvistaminen liittyy kunnan keskeisiin tavoitteisiin.

Sivistyspalveluiden valtuustoon sitovia mittareita ovat sivistyspalveluiden toimintakate sekä henkilöstön että oppilaiden/opiskelijoiden poissaolot (Ks. taulukko 2). Tavoitteena on ollut, että sivistyspalveluiden talous toteutuu talousarvion mukaan. Sivistyspalveluiden talousarvion toimintakate syyskuun lopussa on 75,06 %. Henkilöstöön liittyvä tavoite on myös saavutettu. Henkilöstön sairauspoissaolot ovat vähentyneet hieman tammi-syyskuussa 2025 edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna.

Oppilaiden/opiskelijoiden poissaolot ovat vähentyneet kouluvuoden kahden ensimmäisen kuukauden aikana vuoden 2024 vastaavaan aikaan verrattuna. Peruskoululaisten poissaolot ovat lähes puollittuneet. Poissaoloihin puuttumisen toimenpiteet alkavat purra. Lukio-opiskelijoiden poissaolot ovat myös vähentyneet. Lukiossa on tietyt läsnäolovelvoitteet kurssien hyväksymiseen, mikä luonnollisesti vaikuttaa poissaoloihin.

Sivistyspalveluiden toimintasuunnitelma perustuu sivistyspalveluiden strategiaan tavoitteisiin. Niiden toteutuminen on kuvattu luvussa *Toimintasuunnitelman toteutuminen*.

Näkökulma	Tavoite	Toimenpide	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 1-9/2025
Talous	Sivistyspalveluiden vastualueiden talous toteutuu talousarvion mukaan. - varhaiskasvatus - perusopetus - lukiokoulutus - musiikkiopisto	Työntekijöiden työpanoksen ja tilojen joustava, tehokas käyttö. Yksityisistä vuokratiloista luovutaan. Kestävän kehityksen mukainen energian ja materiaalien käyttö. Varhaiskasvatuksen käyttöaste kasvaa 80 %:iin.	Sivistyspalveluiden toimintakate (%) 1-3/2025 1-6/2025 1-9/2025 1-12/2025	Sivistyspalveluiden toiminta toteutuu talousarvion puitteissa eli toimintakate vastaa kunkin kvartaalin lopussa tasaisen toteuman prosenttiosuutta.	Toteutunut. 75/75 %
Henkilöstö	Henkilöstön työhyvinvointi paranee.	Työntekijöiden hyvinvointiin ja työolosuhteisiin panostetaan.	Sairauspoissaolopäivät	Sairauspoissaolopäivien lukumäärä verrattuna edellisen vuoden vastaavaan	Toteutunut. 1-9/2024: 4 908 pvää 1-9/2025: 4 399 pvää

		Henkilöstön osaamista ja työn imua vahvistetaan koulutuksella.		aikaan.	
Laatu	Koulukiusaaminen vähenee.	Toteutetaan vuonna 2023 käyttöön otettua kiusaamiseen puuttumisen suunnitelmaa. Vahvistetaan KiVa-mallin toteutusta. Otetaan käyttöön 1–3 uutta kiusaamiseen puuttumisen mallia.	Oppilaiden poissaolot vähenevät edellisen vuoden vastaavan ajan poissaoloista. Poissaolotunnit/oppilas - Poissaolotunnit/opiskelija		Toteutunut. Tuntia/oppilas 8-9/2024: 22,4 t 8-9/2025: 12,2 t Tuntia/opisk. 8-9/2024: 8,8 t 8-9/2025: 7,5 t Tunti (t)=45 min. oppitunti. Lukion 75 min. oppitunnit on muutettu 45 min. mukaisiksi.

Taulukko 2. Sivistyspalveluiden strategisten tavoitteiden toteutuminen.

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Sivistyspalveluiden koulutukset ovat toteutuneet koulutussuunnitelman mukaisesti. Koulutuksissa painotetaan strategisia tavoitteita eli digitaalisuuden, kansainvälisyyden ja hyvinvoinnin vahvistamista sekä opetuksen laadun parantamista. Keväällä 2025 esi- ja perusopetuksen sekä lukion henkilökunta on osallistunut oppimisen tuen muutokseen liittyviin webinaareihin. OPH:n webinaarit ja seminaarit ovat jatkuneet myös syyslukukaudella.

Alla olevaan henkilöstötaulukkoon kirjataan sivistyspalveluiden henkilöstö talousarviovuoden päättyessä. Vuosien 2024 ja 2025 osalta taulukossa on vertailu syyskuun lopun henkilöstömäärän osalta. Vuosien 2024 ja 2025 henkilöstömäärää nostaa koulunkäynninohjaajien osa-aikaisuuksien kasvaminen. Koulunkäynninohjaajia on palkattu pääasiassa 25-30 viikkotunnin osa-aikaisuuksilla, mikä lisää työntekijämäärää, vaikka henkilötyövuosien (HTV) määrä on laskenut. Opaalin mukaan syyskuun lopussa vuonna 2023 on sivistyspalveluissa toteutunut 398 HTV, vuonna 2024 391 HTV ja vuonna 2025 390 HTV.

Henkilöstömäärä 31.12.	12/2022	12/2023	9/2024	9/2025
Vakinaiset, lkm	315	307	338	349
Määräaikaiset, lkm	94	99	109	95
Sijaiset, lkm	50*	15	0	0
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	3	2	0	0
Henkilöstö yhteensä	462	423	447	444

* Luvussa mukana myös muutaman päivän sijaiset.

Eläkkeelle jäänti (tehtävä)	2023	2024	2025
	3	3	1

Sijaistyövoiman tarve	2023	2024	2025
Tehtävä	15	0	0

Taulukko 3. Sivistyspalveluiden henkilöstömäärien kehitystä.

5.5 Hyvinvointipalvelut

Palvelualueen yleistavoitteen toteutuminen

Hyvinvointipalvelut koostuvat liikunta-, nuoriso-, kirjasto-, museo- ja kulttuuri- ja kansalaisopistopalveluista. Henkilöstönä on 20,5 vakituista eri alan ammattihenkilöä, kansalaisopiston rehtori 30 % työajalla sekä kansalaisopiston sivutoimisia opettajia kurssitarjonnan mukaisesti. Hyvinvoinnin edistämisen lautakunta aloitti toimikauden 1.6.2025.

Hyvinvointipalveluiden tavoite on tarjota monipuolista vapaa-ajantoimintaa yhdenvertaisesti kaikille kuntalaisille yhteisöllisyyttä edistäen. Hyvinvointipalveluiden tavoite on lisätä Limingan kunnan veto-voimaisuutta asuinpaikkakuntana.

Huolimatta hyvinvointipalveluiden pääasiallisesta suuntautumisesta vapaa-aikaan, ovat kaikki osa-alueista kunnan lakisääteisiä peruspalveluja. Limingan kunnan hyvinvointipalveluissa kulmakiviä ovat kuntalaislähtöisyys ja saavutettavuuden matala kynnyks. Hyvinvointipalvelut vastaavat suurilta osin kunnan ennaltaehkäisevien palveluiden järjestämisestä. Liminkalaiset yhdistykset ovat tärkeä sidosryhmä hyvinvointipalveluiden järjestämisessä.

Yleiskuvaus palvelualueen palveluista ja tarkoituksesta

Hyvinvointipalvelut koskettavat kaiken ikäisiä kuntalaisia. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi kuntalaisella on käytettävissä monipuoliset harrastamisen mahdollisuudet niin liikunnan kuin kulttuurin osalta. Kuntalaisia on kuultu, ja pyritty vastaamaan heidän odotuksiin ja toiveisiin. Hyvinvointipalveluilla on merkittävä rooli yhdyspintatyössä Pohteen suuntaan.

Työllisyysrahaston myöntämän rahoitus Innostu ja uudistu -hankkeelle mahdollisti henkilöstön yhdessä tekemän hyvinvointipalveluiden kehittämistyön. Hanke kesti yhdeksän kuukautta ja sen veti ulkopuolinen työelämävalmentaja.

Pohteen sisäiset toiminnan muutokset haastavat kunnan palvelurakenteita, koska painetta kunnan palveluiden suuntaan kohdistuu entistä enemmän. Kehittämistyötä on tärkeää jatkaa yhdessä Pohteen kanssa ja löytää toimintamalleja vastaamaan kuntalaisten palvelutarpeisiin.

Toimintaympäristöanalyysi

Nuorisopalveluiden nuokkari kertojen vähentyminen on vaikuttanut kävijämääriin negatiivisesti. Lapsilla ja nuorilla on vaikea seurata milloin nuokkarit ovat auki ja se vähentää nuokkarilla vierailuja. Vuonna 2023 nuorisopalveluissa oli 4 nuoriso-ohjaaja ja myös nuorisopalvelupäällikkö teki säännöllisesti muutamia iltoja. Tammi-maaliskuun aikana nuokkareilla oli 103 aukiolovuoroa (pienien ja isojen vuorot erikseen), 3015 osallistujaa eli n. 29 kävijää/aukiolo. Vuonna 2025 nuorisopalveluissa on ollut 3 nuoriso-ohjaajaa vielä tammikuussa ja loppuajan kaksi nuoriso-ohjaajaa. Nuorisopalvelupäällikkö on ollut myös tekemässä tilatoimintaa. Samalla toiminta-ajalla on ollut 69 aukiolovuoroa, 1014 kävijää eli n. 14,5 kävijää/aukiolo.

Nuorisopalveluissa aloitti elokuussa nuorisotyöhön suuntautuva oppisopimusopiskelija. Resurssiin li säys mahdollistaa nuorisotilojen laajemmat aukiolot sekä mahdollisuuden tehdä yhteistyötä erilai- sissa tapahtumissa ja toiminnoissa.

Kirjastopalveluissa alkuvuoden toiminta on sujunut molemmissa kirjastoissa suunnitelmien mu- kaan. Kulttuuri- ja museopalvelut keskittyvät lähinnä kesään ja syksyyn, joten siellä on tehty lähinnä valmistelevia toimenpiteitä. Museoalue avattiin koululais-, päiväkot- ja muiden ryhmien käyttöön toukokuussa ja kysyntä oli vilkasta.

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Kirjaston E-aineistopalveluissa liittyttiin mukaan valtakunnalliseen e-kirjastoon vuoden 2025 alusta. Valtakunnallinen palvelu on vielä kehitysvaiheessa, mutta sen rinnalla kulkee myös Pohjoinen E-kir- jasto täydentämässä palvelua.

Hyvinvointipalveluiden yhteinen Innostu ja uudistu -hanke toi koko palvelualueen yhteen suunnitte- lemaan hyvinvointipalveluiden toimintaa. Hankkeen tavoitteena oli tarkastella toimintatapoja, vah- vista johtamista ja yhdessä tekemistä palvelualueen sisällä sekä selvittää digitaalisia ratkaisuja, jotta hyvinvointipalvelut tavoittaisivat laajemmin eri kohderyhmiä ja kuntalaisten palvelu pystyttäi- siin turvaamaan jatkossakin laadukkaana ja monipuolisena.

Hanke selkeytti hyvinvointipalveluiden tavoitteita, vahvisti yhteistyötä ja psykologista turvallisuutta, toi esiin kehittämisen esteitä sekä loi pohjan avoimmemmalle ja osallistavammalle toimintakulttuu- rille. Kehittämistyö jatkuu hankkeen pohjalta. Koko henkilöstön kehittämispäiviä jatketaan. Teamsiä käytetään tiedon jakamisessa palvelualueiden toiminnasta ja ajankohtaisista asioista. Palvelualuei- den tavoitteet ja vaikuttavuus ovat jatkossa näkyvillä koko henkilöstölle. Hyvinvointipalveluille laa- ditaan yhteinen vuosikello, johon kootaan palvelualueiden omaa ja yhdessä toteutettava toi- minta. Tämä selkeyttää ja helpottaa toiminnan suunnittelua jatkossa. Lautakuntatyön kautta päät- täjät ovat ajan tasalla palvelualueen asioista. Kunnan johtoryhmän suuntaan pidetään yhteyttä tar- peen mukaan.

Rantakylän virkistysalueen virkistystoimintojen suunnitelmaa ei ole voitu viedä eteenpäin, koska alueella sijaitsevan vedenottoalueen rakentaminen on ollut kesken. Rakennustyöt aloitettiin ke- vällä, ja virkistysalueen käyttöön vaikuttavat osat valmistuvat arviolta vuoden 2025 aikana.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
TOIMINTATUOTOT	325 450	260 800	257 392	-3 408	98,7 %	-3,7 %
Myyntituotot	44 414	28 500	12 854	-15 646	45,1 %	-59,6 %
Maksutuotot	144 404	123 000	87 687	-35 313	71,3 %	14,5 %
Tuet ja avustukset	89 261	90 500	137 876	47 376	152,3 %	11,7 %
Muut toimintatuotot	47 370	18 800	18 975	175	100,9 %	-46,4 %
TOIMINTAKULUT	-3 221 766	-3 314 797	-2 384 441	930 356	71,9 %	0,8 %
Henkilöstökulut	-1 141 585	-1 148 282	-826 562	321 720	72,0 %	-0,2 %
Palvelujen ostot	-591 604	-671 403	-433 072	238 331	64,5 %	0,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-202 669	-182 205	-117 635	64 570	64,6 %	-1,4 %
Avustukset	-203 167	-214 000	-213 146	854	99,6 %	20,1 %
Muut toimintakulut	-1 082 741	-1 098 907	-794 025	304 882	72,3 %	-1,9 %
TOIMINTAKATE	-2 896 316	-3 053 997	-2 127 048	926 949	69,6 %	1,4 %

Hyvinvointipalvelut ovat kokonaisuudessaan talousarviossa.

Liikuntapalveluiden talouden toteuma on edennetty suunnitellusti ja toimintakate on alittunut budjetoidusta. Toimintakatteen alittumiseen vaikuttaa eniten palveluiden ostojen budjetoitua vähempi määrä sekä maksutuottojen ylittyminen. Palvelujen ostoon on vaikuttanut alkutalven sääolosuhteet. Toimintakatteen alittumiseen vaikuttaa myös maksutuottojen ylittyminen arvioidusta. Toimintakatteen alittumiseen vaikuttaa myös se, että maksutuottoja on saatu arvioitua enemmän.

Kirjastopalveluissa toteuma on suunnitelman mukainen. Aineisto-ostot painottuvat alkuvuoteen ja kuluerät tasaantuvat loppuvuoden mittaan. Kulttuuri- ja museopalveluissa pääosa kuluista sijoittuu kesään ja syksyyn. Tapahtumatuotanto on siirtynyt kustannuspaikkana Limingan Kehitys Oy:lle syyskuun alusta.

Nuorisopalveluiden nuorten kesätyöllistämisessä kokeiltiin ensimmäistä kertaa viheralueiden kunnossapitoon vastaavan nuoren palkkaamista. Tehtävään palkattiin täysi-ikäinen nuori ohjaamaan ja tukemaan kesänuorten työskentelyä. Tämä mahdollisti nuorelle työkokemuksen vastuullisemmasta tehtävästä.

Nuorisopalveluissa kesän retket onnistuivat todella hyvin ja niistä saatiin myös hyvin tuloja, koska osallistuminen oli aktiivista. Tällä on myös positiivinen vaikutus nuorisopalveluiden talouden toteutumiseen.

Palvelualueen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Liikuntapalvelut

Liikuntapalveluiden keskeisiin muutoksiin kuuluu liikkumishjelman valmistelu, joka on kevään ja syksyn aikana edennyt nykytilan kartoitukseen ja osallistamisvaiheeseen. Ohjelma sisältää myös suunnitelman soveltavalle liikunnalle ja toimii pohjana liikuntavaikutusten arvioinnin kehittämiseksi.

Osallisuustoiminnassa on toteutettu muutos urheiluseurafoorumista kohti seuraparlamenttia ja liikuntafoorumia, mikä vahvistaa yhteistyötä ja vuoropuhelua urheiluseurojen kanssa.

Kirjastopalvelut

Kirjastopalveluissa Liminka on siirtynyt vuoden alusta valtakunnallisen e-kirjastojärjestelmän käyttäjäksi.

Alkuvuoden aikana kirjastolla on edistetty kirjastolain määrittämää demokratiatyötä järjestämällä yhteistyönä nuorisopalvelujen kanssa vaalipaneelit pääkirjastolla ja Tupoksen Huiskeella.

Nuorisopalvelut

Nuorisopalveluiden kevät on ollut haastava vähentyneiden resurssien myötä. Tammikuussa oli vielä kolme nuoriso-ohjaajaa, mutta palkkatukimuutoksista ja kunnan päätöksestä olla jatkamatta määräaikaisia työsuhteita, helmikuusta lähtien on ollut enää kaksi nuoriso-ohjaajaa perusnuorisotyössä. Resurssien vähenemisestä on kokeiltu uutta yhteistyömallia, jossa seurakunnan kanssa pidetään tiis-
taisin yhteisnuokkaria. Toimintamalli on ollut ihan toimiva, mutta nuokkareiden aukioloajat ovat pudonneet luonnollisesti aikaisemmasta.

Myös yhteistyöstä eri toimijoiden kanssa on jouduttu jonkin verran kieltäytymään johtuen vähentyneestä työntekijä resurssista.

Nuorisopalvelut kohtasivat nuoria erilaisten toimintojen kautta, kuten Hali-kerhot, nuorisotilatoiminta ja koululla tehtävän nuorisotyön kautta. Talvilomalla tarjottiin lasketteluretki Iso-Syötteelle, Perhetapahtuma Linnukkahallilla, elokuvaretki Starin ja kirjastotapahtuma. Toiminnan suunnittelussa kuultiin nuorten toiveita ja toteutettiin yhteistyötä eri toimijoiden kanssa kuten srk, 4H, Liikuntapalvelut, Kultasirkut ja MLL.

Etsivien nuorisotyöntekijöiden toimesta 16–29 v. nuorille tarjottiin matalankynnyksen moniammatillista toimintaa Lakeuden Sillat -hankkeen ohjaamotoiminnan kautta. Etsivä nuorisotyö tarjosi nuorille yksilö- ja ryhmäohjausta. Lisäksi kartoitettiin erilaisia harrastusmahdollisuuksia, ammatteja, koulu-
paikkoja sekä tuettiin omasta hyvinvoinnista huolehtimista. Sillat-hanke on tiivistänyt verkostoyhteistyötä ja lisännyt asiakkaiden ohjautumista etsivien nuorisotyöntekijöiden palveluihin. Matalan kynnyksen toiminta on myös helpottanut nuorten arkea, kun he ovat voineet hoitaa asioita yhden palvelupisteen kautta.

Kulttuuri- ja museopalvelut

Tapahtumatuotanto on vuoden 2025 alusta siirtynyt Hyvinvointipalveluista Limingan Kehitys Oy:n vastuulle. Positiivinen asia on, että kuntaan saatiin kokoaikainen tapahtumatuottaja, jonka palveluja myös Hyvinvointipalvelut voivat hyödyntää.

Kulttuuripalveluissa painopiste on ollut tulevan kulttuuripääkaupunkivuoden valmisteluissa. Eri toimijoiden kanssa on koottu yhteen mittava kattaus erilaisia tapahtumia ja Limingan kulttuuripääkaupunkivuodesta on tulossa monipuolinen ja eri kuntalisryhmiä osallistava. Samalla on valmistuttu myös Limingan 550-juhlavuoteen 2027.

Kunnan kulttuuriohjelmaa varten on kerätty tietoa, jota ryhdytään työstämään uuden lautakunnan kanssa. Museon kesäohjelma on käyty läpi ja nyt museolla on käytössä 3 kuukauden ajan täysipäiväinen museoamanuenssi, joka mahdollistaa mm. koulu- ja varhaiskasvatusryhmien vierailun museoalueella touko- ja elokuun aikana.

Matalan kynnyksen palvelupiste Sillat -hanke

Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä Lakeuden Sillat -hankkeen työntekijät pitivät vuosilomansa ja palvelupiste oli koko heinäkuun ajan kiinni. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen sopeuttamistoimet vaikuttivat palvelupisteen toimintaan siten, että hyvin alkanut yhteistyö työikäisten sosiaaliohjaajan kanssa loppui, kun virka lakkautettiin. Kempeleessä työskentelevä työikäisten sosiaaliohjaaja otti hoitaakseen myös Limingan työikäiset ja hänen kanssaan etsitään uusia yhteistyön muotoja.

Opinnollistamisesta on käyty pitämässä tietoisu Limingan kunnan esihenkilöiden palaverissa ja Business Oulun kanssa on sovittu heidän kehittämänsä mallin käyttöönotosta.

Palvelupisteellä on heinä-syyskuussa ollut käytettävissä hanketyöntekijän lisäksi seuraavat palvelut: etsivä nuorisotyö, liikunta- ja elintapaneuvonta, työhönvalmennus, Kelan etäpalvelu ja uraohjaus. Seurakunnan koordinoima nuorten walk in -terapia siirsi vastaanottonsa kesätauon jälkeen seurakunnan omiin tiloihin. Toteutuneita käyntikertoja palvelupisteellä on ollut yhteensä 70 ja varattuja käyntejä 67.

Ikäryhmittäin asiakaskäynnit ovat jakautuneet siten, että alle 30-vuotiaitten käyntejä oli tällä jaksolla 38. Yli 30-vuotiaiden käyntejä oli puolestaan yhteensä 32.

Hanketyöntekijän palveluita on käytetty 15 kertaa, etsivän nuorisotyön palveluita 24 kertaa, liikunta- ja elintapaneuvontaa 22 kertaa, uraohjausta 5 kertaa ja kelan etäpalvelua 3 kertaa. Työhönvalmentaja on ottanut asiakkansa vastaan pääsääntöisesti työllisyyspalveluiden tiloissa. Palvelupisteellä työhönvalmentaja on ottanut asiakkaan vastaan kuluneella vuosineljänneksellä yhdesti. Yhteistyö työllisyyspalveluiden kanssa on kuitenkin mutkatonta ja asiakkaat kulkevat tarvittaessa sujuvasti työllisyyspalveluiden tiloista palvelupisteelle ja päinvastoin.

Elokuussa yhteisölliset ruokailut jatkuivat kesätauon jälkeen. Kävijöitä on elo-syyskuussa ollut 24. Palvelupisteen henkilökunta hakee joka toinen perjantai Liminganlahden koululta ylijäämäruokaa, joka tarjoillaan palvelupisteellä. Hanke tarjoaa lisäksi kävijöille kahvit.

Kansalaisopisto

Vuonna 2025 kansalaisopistossa jatketaan laadukkaan taiteen perusopetuksen sekä monipuolisten harrastus- ja kouluttautumismahdollisuuksien tarjoamista alueen asukkaille. Toiminta perustuu voimassa oleviin opetussuunnitelmiin, ja sitä arvioidaan vuosittain kehittämistoimenpiteiden suunnitteluksi. Kansalaisopiston toimintakulttuurissa korostuvat innovatiivisuus, oppimisen ilo ja osallistumisen matala kynnyks.

Keskeisiä toimintaperiaatteita ovat osallisuuden vahvistaminen, alueellisen yhteistyön kehittäminen sekä opiston näkyvyyden lisääminen Lakeuden kansalaisopiston toiminta-alueella.

Keväällä 2025 toteutettiin kuntalaiskysely, jossa pyydettiin kurssitoiveita ja kehittämisohdotuksia. Kyselyn tuloksia hyödynnettiin toiminnan suunnittelussa resurssien mukaan.

Syyskauden kurssitarjonta sisältää sekä tuttuja suosikkeja että uusia avauksia. Uutuuksina käynnistyvät mm. argentiinalaisen tangon kurssit. Kurssit alkavat syyskuussa, ja tavoitteena on saada kaikki ryhmät täysilukuisiksi sekä innostaa uusia osallistujia mukaan toimintaan.

Opiston viestinnän tueksi on alkuvuoden aikana kokeiluna palkattu viestinnästä vastaava henkilö, jonka tehtävänä on lisätä kansalaisopiston näkyvyyttä ja saavutettavuutta eri kanavissa. Vaikutuksia voidaan arvioida tarkemmin vuoden lopussa, kun riittävästi seurantatietoa on kertynyt. Markkinoinnin vaikutuksia on nähtävissä jo nyt, sillä kurssit ovat täyttyneet nopeasti.

Toimintasuunnitelman toteutuminen

Liikuntapalveluissa on alkuvuoden aikana pystytty parantamaan liikkumisen mahdollisuuksia erityisesti liikunta- ja elintapaneuvonnan osalta. Myös neuvontapalveluihin vaikuttavassa hyvinvointialueen kanssa tehtävässä yhdyspintatyössä on saatu pieniä edistymisen merkkejä. Ulkoliikuntaolosuhteiden haasteena on ollut vaihteleva ja vähäluminen talvi, jonka takia alkuvuoden ulkojäähä- ja hiihtokausi on ollut noin kaksi kuukautta tavanomaista lyhyempi. Ulkoliikunnan haastavia olosuhteita on pystytty kompensoimaan osin esimerkiksi sisäliikuntamahdollisuuksien kautta.

Kirjastopalveluissa on alkuvuoden -, kulttuuri- ja museopalveluissa pystytty noudattamaan laadittua toimintasuunnitelmaa. Tapahtumat ovat saavuttaneet hyvin kävijöitä sekä pääkirjastolla, että Tupoksessa. Osallistavan budjetoinnin kautta pääkirjastolle saatiin hankittua sähköpiano, sekä lisättyä molempien kirjastojen pelivalikoimaa.

Nuorisopalveluissa on pyritty ylläpitämään laadukasta ja monipuolista toimintaa, jossa keskiössä on nuorten kohtaaminen. Yhteistyötahojen kanssa sovitut toimenpiteet on pystytty pääosin toteuttamaan. Kesällä suurin osa retkistä toteutui ja niissä oli hyvin osallistujia. Myös muut toiminnot suurimalta osin toteutui. Lisäksi kesällä oli osallistavan budjetoinnin kautta toimenpiteitä ja ne onnistuivat todella hyvin.

Syksy starttasi ryhmätyksillä ja sitä kautta päästiin hyvin kohtaamaan useampi vuosiluokka ryhmätoimintojen parissa. Ryhmätyksien jälkeen nuorisotilojen eli nuokkareiden toiminnot alkoivat pyörimään ja myös nuokkarivierailut 7 lk. oppilaille starttasivat. Vierailut ovat näkyneet nuokkareiden kävijöissä, kun nuoria on käynyt hyvin ja erityisesti uudet seiskat ovat näkyneet illoissa.

Etsivässä nuorisotyössä on myös näkynyt positiivisesti nuorten osallistuminen ryhmätoimintoihin. Nuoret ovat uskaltaneet tuoda toiveita toimintojen sisällöstä ja myös tapaamisten sykliä on toivottu tiheämmäksi.

Palvelualueen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Palvelualueella tehty toimenpiteet ovat strategian ja tavoitteiden mukaisia ja työ jatkuu edelleen.

Koko palvelualueella pyritään tarjoamaan matalan kynnyksen ennaltaehkäiseviä palveluja monipuolisesti kaikki kuntalaiset huomioiden. Tähän pystyttiin resurssit huomioiden vastaamaan hyvin. Perusturvapalveluiden siirtyminen hyvinvointialueelle on vaikuttanut asiantuntijatiedon siirtymiseen toisaalle sekä järjestelmistä saatavan tiedon katkeamisen. Tavoitteiden asettaminen ja mittariston rakentaminen uudenaikaisessa toimintaympäristössä on ollut viime vuosina tehtävää työtä. Näistä syistä johtuen tiedolla johtamisessa on ollut katkeamaa, joka on nyt korjattu. Innostu ja Uudistu -hankkeen myötä tavoitteita, toimenpiteitä, mittaristoa ja arviointia on kehitetty, jotka otetaan käyttöön tulevana talousarviovuotena.

Näkökulma	Tavoite	Toimenpide	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 1-9/2025
Laatu/ Toiminta	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön vaikuttavuus		HYTE-kerroin	Pohjois-Pohjanmaan alueella kärjessä	Toteutui
	Kuntalaisten osallisuus		Järjestetään sidosryhmille sekä kuntalaisille osallisuutta lisäävien foorumien määrä sekä monipuolisuus Liminkalaisten yhdistysten kanssa tehtävien kumppanuussopimusten määrä	seuraparlamentti- (urheiluseuroille) kuntalaisten liikuntafoorumi, yhdistysilta, nuorten vaikuttamispäivä Vuosittain 1–3 sopimusta	Seuraparlamentin toimintaperiaatehdotukset käyty läpi urheiluseurafoorumissa
	Palveluiden kehittäminen ja digitalisaatio		Kehitetään sähköisten infonäyttöjen käyttötapoja palveluiden viestinnässä Liikunnan edistämisen poikkihallinnon kehittäminen	Sähköisten infonäyttöjen käyttäminen palveluiden markkinoinnissa poikkihallinnollisesti Liikunnan edistämistä käsittelevä poikkihallinnollisen työryhmän perustaminen	Ei toteutunut Ei toteutunut

	Tekemistä, näkemistä ja kokemista		Keskeisten tapahtumien kävijämäärät: ÄXÖN Nollavisio Limmi fest kirjastojen tapahtumat museon kävijämäärä ikäihmisten hyvinvointipäivä perhepäivä Unelmien liikuntapäivä tapahtumat Virkistysalueiden kehittäminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa Kirjaston lainausmäärät 23 lainausta per asukas vuonna 2022	Jokaiselle ikäryhmälle järjestetään vähintään yksi tapahtuma / vuosi Rantakylän virkistysalueen uudet toiminnot käytössä. Lähivirkistysalueiden ylläpidosta ja kehittämisestä on olemassa selkeä suunnitelma. Lainausmäärät kasvavat	toteutuu tapahtumien aikataulujen mukaan
--	-----------------------------------	--	---	---	--

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Hyvinvointipalveluiden henkilöstön koulutussuunnitelma toteutui suunnitelman mukaisesti.

Henkilöstömäärä 31.12.	2022	2023	2024	2025
Vakinaiset, lkm.	17	17,5	18,5	21,5
Määräaikaiset, lkm	2	1	1	
Sijaiset, lkm	0	0	0	0
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	1	1	2	1 (2 kk)
Henkilöstö yhteensä	20	19,5	21,5	21,5

6 Liikelaitokset

6.1 Kunnallistekniikka liikelaitos

Liikelaitoksen yleistavoitteen toteutuminen

Kunnallistekniikka liikelaitos rakentaa sekä ylläpitää kunnallistekniikkaa asiakaslähtöisesti, laadukkaasti, tehokkaasti ja taloudellisesti. Moniammatillisen henkilöstö ja hyvät yhteistyökumppanit mahdollistavat palvelutuotannosta asiakaslähtöisen, kehittyvän ja ketterän. Toiminta on kustannustehokasta, kestävä ja kannattavaa.

Kunnallistekniikka liikelaitoksen palvelutuotannon toiminta on vakiintunut edellisten vuosien uudelleen organisoinnin myötä. Katujen talvikunnossapidon valvontaa on lisätty ja digitaalinen laadun seuranta on toiminut hyvin. Liikelaitoksessa on lisätty robotiikan käyttöönottoa ja uusittu konekalustoa palvelun tuotannossa. Kaudelle suunnitellut kilpailutus-, kehittämis- ja suunnittelutyöt ovat edistyneet hyvin.

Limingan kunnan yhteistoimintaneuvottelut päättyivät vuoden 2024 aikana. Omistajan edellyttämät tehostamistoimenpiteet kustannuskasvun hillitsemiseksi on aloitettu kaikilla liikelaitoksen toiminta-alueilla. Investointien toteutuminen on vuonna 2025 vähäistä, joten henkilöstöä on ollut lomautettuna alkuvuodesta 1-2 kk jaksoissa ja talousarviossa kausityöhön varattua taloudellista resurssia ei ole täytetty täysimääräisenä. Vakituinen henkilöstö on keskittynyt kunnossapidon eri tehtäviin.

Kunnallistekniikka liikelaitoksen toimintakauden menojen toteuma on 59,4 % liikevaihtoon verrattuna ja tulot ovat toteutuneet talousarvion mukaisesti syyskuun loppuun mennessä.

Yleiskuvaus liikelaitoksen palveluista ja tarkoituksesta

Liikelaitoksessa työskentelee toimintakaudella vakituisesti kahdeksan työntekijää. Kausiluontoisiin tehtäviin palkataan tarvittaessa lisäresurssia ja konetyö- sekä urakoitsijapalvelua ostetaan liikelaitoksen palveluiden tuottamiseen. Esihenkilö-, suunnittelu- ja valvontatehtävissä toimii kaksi henkilöä. Kunnallistekniikan tuottamia palveluita ja sen laatua seurataan kahdesti vuodessa tehtävillä laatu- ja asiakas-tilaajan kanssa.

Kunnallistekniikka liikelaitoksen tehtävänä on suunnitella, rakentaa ja ylläpitää laadukkaasti liikenneväylät, puisto- ja muut yleiset alueet, luontoharrastuskohteet sekä tuottaa paikkatietopalveluja.

Limingassa on n. 200 ha Rams -kunnossapitoluokitukseen kuuluvia viheralueita, joista leikattavaa nurmialaa on lähes 50 ha ja avoimia viheralueita 7 ha. Leikkipuistoja Limingassa on 19 kpl. Viheralueiden hoito toteutetaan viheralueiden kunnossapidon luokituksen mukaisesti. Kunnossapitoluoki-

tukseen voi tutustua kunnan nettisivuilta [Viheralueiden kunnossapitoluokitus RAMS 2020 \(liminka.fi\)](#). Kunnossapidon tehokkuutta on parannettu toteuttamalla kunnossapitoluokituksen ja palvelusopimuksen mukaista hoitotasoa, lisäämällä robotiikkaa viheralueiden hoitoon keskustan alueella sekä uusimalla konekalustoa. Keskustan viheralueiden hoito tuotetaan liikelaitoksen omana työnä. Tupoksen ja Ala-Temmeksen alueiden koneellinen kunnossapito tuotetaan ostopalveluna. Viheralueiden kunnossapidon laatua voi seurata kunnan nettisivuilta [Fluent RoadInfo](#). Liikelaitos ohjaa viher- ja yleisten alueiden suunnittelua, joka toteutetaan ostopalveluna.

Leikkipuistoja Limingassa on 17 kpl. Liikelaitos huolehtii puistojen leikkikenttävälineiden riittävästä huollosta ja kunnossapidosta sekä laitteiden säännönmukaisesta tarkastamisesta. Leikkipuistojen ympäristöt pidetään viihtyisinä ja turvallisina leikkipaikkoina. Luontokohteiden kunnossapidon palveluun kuuluu pitää lintutornit, nuotiopaikat ja polut turvallisina retkeilijöille ja matkailijoille. Luontokohteiden ja leikkipuistojen kunnossapidon palvelut tuotetaan liikelaitoksen omana työnä ja käytössä on sähköinen huoltokirja turvallisuuden valvonnassa.

Asemakaava alueilla ylläpidettävää katuverkostoa on 80 km, kävelyn- ja pyöräilyväyliä 48 km ja valaistua katuverkostoa on 65 km. Palvelusopimuksen mukaisesti kadut pidetään riittävän hyvässä ja turvallisessa kunnossa. Riittävällä tilaajan myöntämällä investointirahoituksella ja ulkopuolisella hankerahoituksella voidaan panostaa tiestön peruskorjauksiin ja niiden kuntoon. Katujen talvikunnossapito tuotetaan palveluostona ja katujen talvikunnossapidon laatua voi seurata kunnan nettisivuilta [Fluent RoadInfo \(fluentprogress.fi\)](#). Liikelaitos ohjaa katusuunnittelua, joka hankitaan ostopalveluna.

Yksityisteiden tiekunnille kunta järjestää ympärivuotista kunnossapitoa (46 km) sekä erikseen haettavaa aurauspalvelua. Liikelaitos ylläpitää aurauspalvelurekisteriä ja huolehtii kunnossapitoon liittyvistä hallinnollisista ja käytännön tehtävistä. Yksityisteille tarjottavaa asiantuntija apua on tarjolla peruskunnalla. Kunnossapidon koneelliset palvelut tuotetaan palveluostona.

Paikkatietopalvelut tarjoavat mittaus- ja kartoituspalveluita maankäytön ja rakentamisen sekä kunnallistekniikan tarpeisiin oikeilla lähtötiedoilla oikea aikaisesti. Paikkatietopalvelut tuotetaan liikelaitoksen omana työnä.

Toimintaympäristöanalyysi

Liikelaitoksen toimintaympäristö analyysissä tiedostetaan seuraavat asiat:

Kunnallistekniikan toimintaympäristö on monialainen. Kunnallistekniikan liikelaitos huolehtii katuverkon, puisto- ja yleisten alueiden sekä luontokohteiden kehittämisestä, rakentamisesta ja näiden ylläpidosta. Ammattitaitoinen, tehokas ja taloudellinen kunnossapito luo vetovoimaisen yleiskuvan paikkakunnasta. Hyvin kunnossapidetty ympäristö luo kunnasta elinvoimaisen ja kehittyvän kuntakuvan.

Limingan kunnan ilmasto- ja ympäristöohjelma huomioidaan liikelaitoksen palveluntuotannossa. Kestävän kehityksen edistäminen, kiertotalous, ympäristön monimuotoisuus, vastuullisuuteen ja kestäviin ratkaisuihin liittyvät valinnat ohjaavat toimintaa alueiden suunnittelussa, kilpailutuksissa ja arjen eri toiminnoissa kunnossapidon tavoitteet huomioiden.

Luonnonolosuhteiden vaikuttavuus mm. maarakentamisessa happamien sulfaattimaiden käsitte-lyssä, tulvariskien hallinnassa ja niiden ennakoitavuudessa sekä pohjavesialueiden haavoittuvuuden huomioiminen niin aluesuunnittelussa kuin kunnossapidon tehtävissä.

Teknologian kehitys tarjoaa mahdollisuuksia palvelutuotannon prosessien kehittämisessä. Toimintakaudella hyödynnetään robotiikan tuomia mahdollisuuksia toiminnassa esim. viheralueiden hoidossa. Robotiikan hyödyntäminen kunnossapidon tehtävissä vapauttaa työaikaa muualle käytettäväksi, pitää hoitoluokitukseltaan korkeiden alueiden kunnossapidon laadun tasaisena ja vähentää kustannuksia pitkällä aikavälillä.

Luontokohteiden huonokuntoisten rakenteiden uusiminen mm. Temmesjoella ja Liminganlahden luontokeskuksella mahdollistaa kohteiden paremman ja turvallisen käytön matkailun ja kuntalaisten tarpeisiin.

Investointi tarpeiden selvittämiseksi pitkän tähtäimen suunnitelmien (PTS) laatiminen ja päivittäminen mm. katujen sekä leikkipuistoverkoston peruskorjauksiin on nähty tarpeelliseksi. Katuinventointi toteutettiin vuonna 2021, jonka mukaan Limingassa on kunnostustarpeessa olevaa katuomaisuutta 34 km. Kustannusarvio korjaamiseen on vaurioluokittain yhteensä 7 150 000 € vuoden 2021 hintatasolla. Hintatason muutos tähän päivään tulee huomioida.

Katualueiden kunnossapitoon käytetyt eurot ja prosenttiosuus korjaustarpeesta.

	2022	2023	2024	2025
Kunnossapito (ta)	470 000 €	528 500 €	569 000 €	599 500 €
Katujen ylläpitotyöt: auras, niitot, liikennemerkki-työt, päällysteen korjaus, valaistuksen huoltotyöt ja korjaukset, kuivatuksen parantaminen.	(6,6 %)	(7,4 %)	(7,9 %)	(8,4 %)
Peruskorjaus (ta)	580 000 €	535 000 €	415 000 €	240 000 €
Rakenteen parantaminen, asfaltointi- ja valaistus-työt.	(8,1 %)	(7,5 %)	(5,8 %)	(3,3 %)

Väestönkasvun/ vähenemisen vaikutukset investointitarpeeseen on huomioitava mm. alueiden laatu- ja palvelutason tarkastelussa. Esteettömyys ja turvallisuusasioiden huomioiminen investointitarpeiden selvittelyssä.

Vuoden 2025 aikana bitumin hintataso on ollut laskusuunnassa vuoteen 2024 verrattuna. Tilastokeskuksen mukaan maarakennusalan kustannukset ovat laskeneet elokuussa 2025 noin - 1,0 % vuodentakaiseen verrattuna. Hintojen laskuun ovat vaikuttanut mm. heikentynyt kysyntä ja raakaöljyn tuotantopolitiikan muutokset. Rakentamisen suhdanne on ollut haastava ja asuntorakentamisen määrä on ollut vähäistä vuonna 2025.

Valaistuksen uusimisen investoinnit näkyvät sähkön kulutuksen alenemisena käyttökuluissa, vaikka valaistuksen määrä on lisääntynyt. Sähkön käyttökulut ovat laskeneet 28 % vuodesta 2023. Valaistuksen kehittäminen led-tekniikkaan on ympäristöteko ja toteuttaa kestävän Limingan tavoitteiden toteutumista. Valaisemattomia katuja on jäljellä n. 10 km. Vuoden 2025 investointiohjelmassa ei ole varattu määrärahaa valaistuksen uusimiseen. Limingan kunta on kilpailuttanut sähköntoimittajan vuosille 2025-2027.

Palveluiden kustannusten nousu. Kustannusnousu vuonna 2025 edellisestä vuodesta oli ostetuissa konepalveluissa +3,4 % (Tilastokeskus). Konepalveluiden kustannustaso on edelleen korkea, mutta ei yhtä jyrkässä nousussa kuin aiempina vuosina. Toimintakauden kuluissa on huomioitu katujen kunnossapidon kulujen kasvaminen. Talousarviossa on varauduttu laadukkaamman talvihoidon järjestämisestä keskustan alueella sekä lumensiirtotöiden ja koululaisten käyttämien kävely- ja pyöräilyväylien parannuksiin talvihoidossa.

Vuoden 2025 polttoaineiden hintataso on vaihdellut useiden tekijöiden, kuten raakaöljyn hinnan ja verotuksen muutosten vuoksi. Bensiinin ja dieselin hinnat laskivat vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla noin 7 % verrattuna edelliseen vuoteen (Tilastokeskus). Hinnan muutos on näkynyt positiivisesti käyttötalouden kuluissa.

Henkilöstön palkkataso on noussut vuonna 2025 TS- sopimuksen yleiskorotuksilla 3,3 %.

Liikelaitos on aloittanut omistajan edellyttämät tehostamistoimenpiteet kustannuskasvun hillitsemiseksi kaikilla liikelaitoksen toiminta-alueilla. Omistajan investointien tilauskannan vähentyminen vuonna 2025 kunnallistekniikan liikelaitokselta näkyy palvelun tuotannossa. Palvelujen tuottamisverkostoa arvioidaan ja sopeutetaan vastaamaan kysyntää ja tarvetta. Talouden sopeuttamisen toimet vaikuttavat mm. kausityön henkilöresurssien palkkaukseen sekä henkilöstön lomauttamiseen.

Kävely- ja pyöräilyväylille osoitetut Traficomien investointiavustusten määrärahat tippuvat vuodelle 2025. Liminka on osannut hyvin hyödyntää näitä määrärahoja investointihankkeissaan. Toimintaa tukevien hankkeiden rahoitukset ovat mahdollistaneet myös kehittämistyötä liikenneturvallisuuden lisäämiseen, viheralueiden hoitoon ja luontokohteiden kehittämiseen.

Palveluiden järjestämisen ja keskeisten toimenpiteiden toteutuminen

Kadut

Talvikunnossapidon töitä hoidettiin talvikaudella tammikuu-maaliskuu 2025 aikana urakoitsijoiden toimesta normaaliin tapaan. Talvikaudella toteutettiin enemmän liukkauden torjuntaa ja kuntalaisille järjestettiin liukastumisen estämiseksi mahdollisuus hakea hiekoitushiekkaa omiin tarpeisiinsa. Fluent kunnossapidon sovellus on toiminut hyvin talvikunnossapidon töiden valvonnassa ja talvikunnossapidon palautteet on käsitelty yhdessä urakoitsijoiden kanssa. Talousarviossa on varauduttu laadukkaamman talvihoidon järjestämiseen keskustan alueella sekä koululaistenkäyttämien kävely- ja pyöräilyväylillä. Talvikunnossapidon laadun nostolla on talvikunnossapidon auraus ja liikenneturvallisuus saatu pidettyä hyvällä tasolla. Vähälumisen talven vuoksi lumensiirto töitä ei tehty ollenkaan. Limingan liikenneturvallisuustyöryhmä on kokoontunut vuoden aikana kaksi kertaa. Työryhmä käsittelee liikenneturvallisuuden asioita poikkihallinnollisesti.

Helmikuun lämpimien säiden vuoksi tulvantorjunta töitä tehtiin poikkeuksellisen aikaisin.

Tulvantorjuntatyöt jatkuivat maaliskuun puolella maltillisena ja vähäisinä. Osa tulvakohteista on sellaisia, joissa on katujen peruskorjauksen tarvetta (kuivatuksen parantaminen, rumpujen uusiminen, hulevesiviemärointi). Tulvariskien hallitsemiseksi myös asukkaiden tonttiliittymiä on tarpeen kunnostaa rumpuineen. Tulva-asoiden hallintaan ja palovesisuunnitelmaan liittyviä asioita on käyty lävitse yhdessä Elyn, pelastuslaitoksen ja Limingan Vesihuollon kanssa. Liikelaitos on mukana edistämässä Temmesjoen asioita Elyn hallinnoimassa AcwaLife hankkeessa. Hanke selvittää ja edistää vesistöjen tilaa etenkin Temmesjoen suunnalla.

Toimintakaudella tehtävät katujen harjaus- ja niittotöiden kilpailutukset toteutettiin keväällä suunnitellusti. Yhteistyössä Ruoka, puhtaus- ja kiinteistöpalvelu liikelaitoksen kanssa toteutettiin keväällä yhdistetyn talvikunnossapidon markkinavuoropuhelu ja kilpailutus kaudelle 2025-2027. Raportointijaksolla on käynnistetty yhteishankinta kilpailutukset maa-ainesten, kaivinkone- ja traktoritöiden hankinnasta kunnossapidon ja rakentamisen tarpeisiin. Markkinavuoropuhelua käytiin kaivinkonepalveluiden hankintaan liittyen. Traktoritöiden markkinavuoropuheluun ei ilmoittautunut osallistujia.

Siltojen kunnossapidon tueksi keväällä tilattiin kuntoarvio Kärpänkujan kävely- ja pyöräily sillalle. Tarkastusraportti valmistui kesäkuussa. Raportti osoitti sillan kansilankutuksen uusimistarpeen ajankoh- taiseksi, sillan kunnostamisen kuluihin ei oltu varauduttu talousarviossa. Kunnostaminen toteutettiin yhteistyössä Pohjan Pioneerikillan kanssa siltakurssin muodossa.

Pohjavesialueella olevien sorateiden kesähoidossa on otettu käyttöön uusi pölyämisen estävä sidosa- aine Eco-Binder, joka on hinnaltaan arvokkaampaa kuin tavallinen tiesuola. Uuden kalliimman sidosa- aineen käyttö perustuu laadittuun pohjavesialueiden suojelusuunnitelmaan.

Katualueiden paikkaustöitä on kesän aikana tehty keskitetysti suhteellisen paljon. Katuverkon pai- koittain huono kunto lisää näiden töiden tarvetta, mikäli peruskorjauksia ei toteudu. Jutkokylän pyö- räkadulla havaittujen vaurioiden takuukorjaukset on saatu valmiiksi syyskuussa.

Liikelaitos on mukana Mt 813 tiealueelle Liminganraitti-Pappilanpelto sekä Lumijoentie-Mutkalan- kaari tulevien kiertoliittymien suunnittelussa.

Paikkatietopalvelut

Talviajalla on päivitetty pohjakartaan liittyviä töitä sekä valaisin- ja palopostikartoituksia, sekä muita karttojen valmistustöitä. Aikainen kevät mahdollisti tälle vuodelle suunniteltujen Kuormatien ja Ekokorttelin asemakaava-alueiden suunnitteluun liittyvien kartoittamistöiden aloittamisen jo maaliskuussa. Ekokorttelin laajalla alueella mittauksia toteutettiin myös dronella. Kesän ja alku syksyn työlistalla ovat olleet mm. asfaltoinnin päällysteurakan reunojen merkinnät, pohjakartoitustyöt sekä meneillään olevien ja suunnitteluun tulevien suunnittelukohteiden liittyvät kartoitustyöt. Rakennusmerkintöjen ja sijaintikatselmuskartoitusten osalta on ollut hiljaisempaa, johtuen rakentamisen suhdanteiden taantumisesta.

Viher- ja yleiset alueet

Viheralueiden kunnossapidossa on raportoinnin jaksolla valmistunut viher- ja leikkipuistoverkoston kehittämissuunnitelma (PTS) sekä metsien hoitosuunnitelma. Puistometsien hoitoon laadittu pitkän tähtäimen (PTS) kunnossapito-ohjelma on toteutettu metsäsuunnitelman pohjalta. Lisäksi liikelaitos on ollut mukana laatimassa Oulun seudun virkistys- ja vapaa-ajan kehittämissuunnitelmaa.

Jutkokylän Hattuojan kunnostus aloitettiin maaliskuussa ja saatiin päätökseen alkukesästä. Leikkipuistojen turvallisuuden parantamiseksi on tehty kunnossapitosopimus vuosittaisten lakisääteisten tarkastusten toteuttamiseksi. Tarkastuksesta saatua huoltoraporttia hyödynnetään kunnossapidon tehtävissä. Viime vuoden huoltoraportin pohjalta alkukesästä toteutettiin Aabramin, Laurinleikin sekä Tuiskulanmäen leikkipuistoille pieniä korjaus- ja purkutoimia turvallisuuden parantamiseksi ja kunnossapidon tarpeisiin. Kuormatien koirapuiston huonokuntoista aitaa korjattiin ostopalveluna.

Puistoalueiden kunnostustöitä on toteutettu Arboretumin, Vuotilan-, Rommakon-, ja keskuspuiston alueille purkamalla vanhoja rakenteita sekä uusimalla puistopuita ja nurmialueita. Meijerialueella toteutettiin puistometsän harvennuksia huonokuntoisen puuston poistamiseksi ja viihtyisyyden lisäämiseksi alueella. Liminganlahden Virkkulan lintutornille on tehty kuntokatselmus liikelaitoksen ja tilaajan toimesta. Kuntokatselmuksen perusteella Lintutornille on tehty pieniä kunnostustoimia kevätseurauksen alkaessa. Liminganlahden luontokeskukseen on toteutettu Selkäydinvammat Akson ry:n toimesta esteettömyyskartoitus. Kartoituksen tavoitteena on lisätä tietoutta ja tehdä esteettömyyskuvaus liikuntareitistä huomioiden liikuntarajoitteisuus.

Toimintakaudella on hyödynnetty ja jatkettu robotiikan käyttöä viheralueiden kunnossapidossa. Robotiikasta saatua hyötyä ovat mm. henkilöresurssien käyttö muissa tehtävissä, ajankäytön tehostuminen sekä laatutason ylläpitäminen. Investoinneilta vapautunutta oman työn osuutta on lisätty kunnossapidon eri tehtävissä, joten kausityöhön varattua resurssia ei täytetty täysimääräisenä. Hyvät yhteistyökumppanit kuten Alakestilän Arboretumissa järjestetyt talkoot, johon osallistuu noin 150 lukiolaista sekä Taikon nuorten panos leikkikenttien haravoinnissa ovat hyvä apu kunnossapidossa.

Kaluston ylläpidon tueksi on otettu käyttöön digitaalinen kalustonhallintaohjelma maaliskuussa. Alkuvuodesta arvioitiin myös osallistavan budjetoinnin OSBU 2025 ideoita sekä Ojanperäkankaan ja Okkosenrannan Kylä- ja ympäristösuunnitelmaa. OSBU 2025 toteutuksessa on Tupoksen koulun viihtyisyyden lisääminen. Kuntien SUP - siivouskustannuksista eli kertakäyttöisten muovituotteiden roskaantumisen siivous- ja ennaltaehkäisevien kustannuksista on haettu Limingan osuus Pirkanmaan Ely keskukselta vuoden 2024 osalta.

Liikelaitos toteutti syyskuussa ensimmäisen päättäjäkävelyn. Päättäjäkävely suunnattiin Limingan kunna päätöksentekijöille sekä edustajistolle. Kävely järjestettiin osana kävelyn ja pyöräliikenteen koordinaattorityötä ja tapahtumassa esiteltiin erilaisia tehtyjä, tulevia ja tarpeellisia infran parannuskohteita, kuntalaisten osallistamisen tapoja, kunnossapidon laatua sekä havainnoitiin keskusta -alueen esteettömyyden tilaa sekä liikenneturvallisuuden toteutumista. Liikelaitosten johtokunta tutustui kevään aikana Ruutikankaan sekä Liminganlahden luontokeskuksen alueisiin.

Kilpailutukset, hankkeet ja investoinnit

Vuoden aikana on toteutettu useita kilpailutuksia. Kilpailutuskohteina ovat olleet talvikunnossapito, katualueiden harjaus- ja niittotyöt, päällystystyöt ja katuvalaistuksen sähkötyöt sekä Ekokorttelin ja Kuormatien kaava-alueiden kunnallistekniikan ja vesihuollon suunnittelut sekä Kurkitien peruskorjauksen katusuunnittelu. Suunnittelutyöt ovat edistyneet hyvin aikataulussa.

Teiden ja alueiden kunnostamishjelma on vuodelle 2025 on varsin maltillinen. Katujen uudelleen päällystämistä on toteutettu kesän aikana Mieslahdentielle sekä Selkäsentielle ja Pölykujalle. Kävelyn- ja pyöräilyn olosuhteita parannetaan toteuttamalla Ohra- ja Kaurakujan yhteydet uudelle Saunarannan alueille. Työt kohteella valmistuvat lokakuun aikana murskepinnalle ja päällystys- ja viimeistelytyöt toteutetaan ensi kesänä. Kuivatuksen ja tulvariskien paremman hallitsemisen tueksi on toteutettu Hattuojan kunnostus Jutkokylässä.

Kunnallistekniikan liikelaitos on saanut myönteisen rahoituspäätöksen Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukselta 23 000 euroa Temmesjoen lintutornin luontopolun kunnostamiseen. Hanke käynnistyi maaliskuussa vanhan pitkospuureitin purkutöillä ja murskepintaisen polun rakentamisella Temmesjoen mökkikylän kohdalta lintutornin suuntaan. Luontokohteiden huonokuntoisien rakenteiden uusiminen Temmesjoella mahdollistaa kohteiden paremman ja turvallisen käytön matkailun ja kuntalaisten tarpeisiin. Mukana hankkeessa on maanomistajat, Ammattiopisto Luovi ja Laakeuden Luonto Ry. Työt keskeytettiin lintujen pesinnän ajaksi ja jatkuivat elokuussa. Työt valmistuvat kohteella vuoden loppuun mennessä.

Linnukkatien kävely- ja pyöräilyväylä on rakennettu loppuun ja hankkeen raportointi tehdään loppusyksyllä.

Palvelu	Arvio palvelu-tarpeesta	Oman tuotannon osuus	Ostopalvelut	Hankintatapa	Muutokset suunnitelmakaudella	Toteutuminen 2025
Katujen kunnossapito	ennallaan	26%	74%	kilpailutettu ostopalvelu, omajohtoinen työ ja tarvikkeet	Kilpailutetut urakoitsijapalvelut talvikunnossapidon laadun nosto, hankintahintojen nousu, verkon laajentuminen, kalustohankinnat	Voimassa oleva palvelusopimus, Talvikunnossapidon laatua on nostettu. Talvikunnossapidon uudet sopimukset kaudelle 2025-2027 toteutettu. Kalustohankinnat toteutettu 2024 loppuvuodesta.
Yksityisteiden au-rauspalvelu	ennallaan	5%	95%	Kilpailutettu	Kohteiden	83 kpl (-1kpl),

				ostopalvelu	määrä, kilpailutettu urakoitsijapalvelut	urakoitsijasopimukset kaudelle 2025-2027 toteutettu.
Yksityistiet sis.materiaalit	ennallaan	28%	72%	Kilpailutettu ostopalvelu, omajohtoinen työ ja tarvikkeet	Tiekuntien perustaminen, mahdolliset soraistukset	Ei uusia tiekuntia, soraistuksia toteutetaan pääosin perusparannusten jälkeen. Yksityistiekunnilla on ollut mahdollista hakea valtionavustusta perusparannuksiin.
Puistot, muut yleiset alueet	ennallaan	82%	18%	Kilpailutettu ostopalvelu, omajohtoinen työ	Kalustohankinnat ja robotiikan käyttöönotto, alueiden laajeneminen, kilpailutettu urakoitsijajalusturakointi palvelut, kausityö	Kalusto hankinnat ovat toteutuneet ja robotiikka on otettu käyttöön. Viherverkosto on kasvanut 5,3 ha vuodesta 2023. Urakoitsijapalvelut on kilpailutettu. Kausityöresurssi ei ole toteutunut suunnitellusta.
Mittaus ja kartointi	ennallaan	94%	6%	omajohtoinen työ	Kalusto- ja ohjelmisto hankinnat	Hankinnat ovat toteutuneet

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Kunnallistekniikan toimintojen tuottavuutta on pyritty parantamaan jatkuvalla kehittämisellä, palveluiden kilpailuttamisella, kustannusvastaavalla hinnoittelulla ja sopimusohjauksella.

Pitkän tähtäimen suunnitelmat (PTS) puistometsien hoitoon ja viher- ja leikkipuistoverkostoon ovat valmistuneet kevään aikana. Katualueiden kunnossapidon tueksi on valmisteltu kunnallistekniikan pitkän tähtäimen kunnossapito-ohjelma. Suunnitelmien tarkoituksena on, että pystytään suunnittelemaan ja ennakoimaan hallitusti tulevia investointi- ja hoitotarpeita. Laadittuja kunnossapito-ohjelmia on hyödynnetty vuoden 2026 talousarvion laadinnassa.

Toiminnan *digitaalisia palveluita kehitetään* hyödyntäen digitaalisten työkalujen eri osa-alueita työntekijöiden päivittäisinä työkaluina. Kunnossapidon tehtäviin on laadittu kohdekortteja ja työselosteita, jotka jatkossa selkeyttävät työtehtävien jakoa ja ohjaavat paremmin itsenäisempään työntekoon niin urakoitsijoiden kuin työntekijöidenkin osalta. Fluent –kunnossapidonsovelluksen mahdollisuuksia toimia omavalvonnan huoltokirjana alueiden hoidossa jatkokehitys on vielä kesken. Kaluston ylläpidon tueksi on maaliskuun aikana otettu käyttöön kaluston hallinnan digitaalinen työkalu ja kaluston seurannan kehittämiseen ja yhteiskäytön lisäämisen selvitykset on aloitettu.

Paikkatietopalveluiden kehittämistä toteutetaan yhteistyössä tilaajan kanssa. Ekokorttelin laajalla kaava-alueella on kevään aikana tehty mittauksia dronella suunnitteluaineiston keräämiseksi. *Robotiikan* mahdollisuudet keskustan viheralueiden hoidossa on otettu käyttöön. Robotiikan lisäämisellä ja uudistetulla konekalustolla tehostetaan puistojen hoidon tuottamista.

Liikenneturvallisuuden kehittämistyötä on tehty yhdessä Elyn kanssa. Louhi-karttapalveluun on päivitetty Limingan liikenneturvallisuuden parantamiseksi tehtäviä asioita. Liikelaitos on hakenut Traficomien rahoitusta Limingan kävely- ja pyöräilyväylien viitoituksen toteuttamiseen, mutta hanke ei saanut rahoitusta.

Kunnallistekniikka liikelaitos on mukana *Unicef Lapsiystävällinen kunta* kehittämistyössä laatimassa lapsen oikeuksien perehdytysmateriaalia työntekijöille ja päättäjille. Perehdytysmateriaali on valmistunut ja se on jalkautettu esihenkilöille toteutettavaksi. *Limingan kestävän matkailun kehittämisen* työpajat ovat alkaneet. Liikelaitos on mukana edistämässä kestävien ratkaisujen toteutumista alueiden tarpeiden mukaisesti.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Kesk.)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
LIKEVAIHTO	1 610 203	1 654 500	1 268 723	-385 777	76,7 %	5,4 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	47 390		18 158	18 158		-58,3 %
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	23 595		141	141		-21,9 %
MATERIAALIT JA PALVELUT	-1 077 767	-1 077 145	-634 770	442 375	58,9 %	7,3 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-262 306	-186 950	-141 323	45 627	75,6 %	47,1 %
PALVELUJEN OSTOT	-815 461	-890 195	-493 447	396 748	55,4 %	-0,4 %
HENKILÖSTÖKULUT	-404 403	-461 433	-268 656	192 777	58,2 %	-19,0 %
PALKAT JA PALKKIOT	-331 006	-373 023	-219 379	153 644	58,8 %	-19,4 %
HENKILÖSIVUKULUT	-73 397	-88 410	-49 277	39 133	55,7 %	-17,2 %
ELÄKEKULUT	-70 748	-78 532	-45 587	32 944	58,0 %	-20,2 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-6 478	-9 879	-6 119	3 760	61,9 %	-1,0 %
HENKILÖSTÖKORVAUKSET	3 828		2 429	2 429		-36,5 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-7 997	-2 599	-2 598	1	100,0 %	-56,7 %
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-108 036	-149 158	-77 814	71 343	52,2 %	-2,2 %
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	82 986	-35 835	303 183	339 019	-846,0 %	27,2 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	13					-100,0 %
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUN.ERIÄ	82 999	-35 835	303 183	339 019	-846,0 %	27,2 %
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	82 999	-35 835	303 183	339 019	-846,0 %	27,2 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	82 999	-35 835	303 183	339 019	-846,0 %	27,2 %

Toimintakaudelle suunnitellut korotukset on talousarviovaiheessa arvioitu liittyvät lähinnä talvikunnossapidon laadun nostoon sekä kaluston leasing vuokrissa, robotiikan käyttöönottoon ja yleiseen kustannustason nousuun palveluissa ja tarvikkeissa koko toimintakentässä. Tilauskannan pieneneminen investointien osalta on hillinnyt henkilöstökulujen kasvua ja kausityöhön varattu resurssi ei ole toteutunut suunnitellusti.

Toiminnan kehittämisellä, priorisoinnilla, kilpailutuksella ja tuote valinoilla on pyritty hillitsemään kustannuskehitystä. Tuottavuutta parannetaan jatkuvalla vastuullisella ja kestäväällä palvelujen kehittämisellä, kustannusvastaavalla hinnoittelulla ja sopimusohjauksella. Talvikunnossapidon laatua on

haluttu nostaa joten talvikunnossapidon avaruus ja liikenneturvallisuus on saatu pidettyä hyvällä tasolla. Liukas alkutalvi on vaatinut enemmän hiekoitustöitä, mutta vähäluminen talvi ei lisännyt lumenajo ja lumensiirto töiden kuluja.

Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus on myöntänyt maaliskuussa liikelaitokselle 23 000 € (50 % avustus) Suomi liikkeelle -ohjelman avustuksen Temmesjoen lintutornin ja luontopolun kunnostamiseen.

Analyysi talouden toteutumisesta

Kunnallistekniikan liikelaitos on pysynyt sille asetetuissa taloudellisissa tavoitteissaan. Liikelaitoksen liikevaihto vuodelle 2025 on arvioitu 1,65 milj. Toimintatulot ovat toteutuneet talousarvion mukaisesti. Liikelaitoksen kulut ovat alittuneet talousarvion 303 183 € kulujen toteutuman ollessa 59,4 % liikevaihtoon verrattaessa. Liikelaitoksen poistot ovat kalustopoistoja. Liikelaitos on valtuustoon sitova tilikauden liikeylijäämän/-alijäämän osalta.

Henkilöstökuluissa on katsauksen aikaan tullut muutosta - 18,9 % vertailtuna vuoteen 2024. Muutos johtuu kunnan talouden tasapainottamisen toimenpiteistä sekä yhteistoimintaneuvotteluiden toimeenpanosta. Talousarviossa varauduttiin henkilöstöresurssin lisäykseen investointien toteutukseen sekä kesäkauden kunnossapidon tehtäviin. Kausityöntarve ei ole toteutunut arvioituna, johtuen investointien vähydestä. Henkilöstöresurssi on keskittynyt kunnossapidon eri tehtäviin. Palveluiden ostot ovat katsauksen aikaan toteutuneet 55,4 % talousarvioon nähden. Sähkön käyttökulut ovat laskeneet 28 % vuodesta 2023. Kunnallistekniikka liikelaitoksen talousarvioon 2025 on syytä tehdä muutos kulujen alittumisen osalta. Talousarvion alitukseen on vaikuttanut täyttämättömät tehtävät ja alhaisemmat kulut palvelujen ostossa.

Liikelaitoksen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Katujen kunnossapidossa on varauduttu toisen hoitokerran hankkimisesta kaava-alueella tehtäviin tienvarsiniittoihin ja talvikunnossapidon laadun parantamiseen sekä katujen päällystepaikkauksiin. Laadukkaampaa talvihoitoa on järjestetty keskustan alueen suojateillä ja katuliittymillä sekä koulu-laistenkäyttämien kävely- ja pyöräilyväylillä. Tienvarsiniittojen toinen hoitokerta toteutettiin koulu-laisten käyttämille pääväylille. Katujen ja alueiden investointiohjelmassa on varauduttu mm. päällysteiden uusimiseen ja viheralueilla puistojen hoidon tuottamisen tehostamiseen robotiikalla.

Vuosittain laaditaan yhdessä tilaajan kanssa investointiohjelma, jonka toteutus on valtuuston määrittelemien määrärahojen mukaista. Tulevalla kaudella rahoitusta on saatu katujen ja yleisten alueiden kunnostamiseen 240 000 €. Investointien toteutus on ollut suunnitelman mukaista.

Hanketoimintaa jatketaan suunnitelmakaudella ja mahdollisia uusia toimintaa tukevia rahoituksia on haettu. Liikelaitos haki Traficomien rahoitusta kävely- ja pyöräreittien viitoitukseen, mutta hanke ei saanut myönteistä päätöstä. Traficomien rahoituksen saaneista hankkeista päättyi Linnukkatien kävely ja pyöräilyn kehittämisen hanke. Hanketoiminnan avulla pystytään vaikuttamaan katuverkoston kuntoon ja sen investointitarpeisiin sekä aktivoimaan kuntalaisia kestäviin kulkutapoihin. Luontokohteille

saatiin maaliskuussa rahoituspäätös Elyltä Temmesjoen pitkospuiden kunnostamiseen, työt käynnistettiin pikaisesti rahoituspäätöksen tultua.

Käynnissä olevat toimenpiteet

- Kuormatien ja Ekokorttelin kaava-alueiden suunnittelu
- Kunnossapidon työt katu-, leikkipuisto ja viheralueilla
- Investointiohjelman 2025 mukaiset työt
- Kunnallistekniikan PTS laadinnat
- Temmesjoen pitkospuureitistön kunnostaminen, ELY -rahoituksella
- Traficomin: Linnukkatien kävelyn ja pyöräilyn kehittämisen hankkeen raportointi
- Ta2026
- Mitta-aineistojen keruu tulevia suunnitteluita varten

Kunnallistekniikan toimintojen osalta toimintakaudella on toteutettu palvelunkuvausten sekä hoito-
luokitusten mukaista kunnossapitoa. Liikelaitos on pysynyt taloudellisissa tavoitteissaan. Palvelualueen perustehtävät on toteutettu ja kehittämistoimenpiteitä on viety suunnitelmallisesti eteenpäin. Omistajaohjauksen mukaiset laaduntarkastuskierrokset on tämän vuoden osalta toteutettu. Kunnallistekniikka liikelaitos toteuttaa yhteistyössä Ruoka-, puhtaus ja tilapalvelut liikelaitoksen kiinteistöjen piha-alueiden viherhoidon.

Limingan kunnan yhteistoimintaneuvottelut taloudellisista ja tuotannollisista syistä toimeenpantiin alkuvuoden aikana. Omistaja-asiakkaan edellytys on, että liikelaitoksen palvelutuotannossa tehdään tehostamistoimenpiteitä kustannuskasvun hillitsemiseksi. Liikelaitos on tehnyt sopeuttamistoimia taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Robotiikan ja digitalisaation avulla pyritään jatkossakin parantamaan toimintojen laatua ja tehokkuutta.

Liikelaitosten johtokunta tutustui kevään aikana Ruutikankaan sekä Liminganlahden luontokeskuksen alueeseen.

Liikelaitoksen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Strateginen tavoite	Tavoite 2026	Tavoite 2025	Mittari	Toteuma 1-9/2025
Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Toiminnan kehittäminen vastaamaan tilaajan tarpeita muuttuvissa tilanteissa Kustannuskasvun hillitseminen	Toiminnan kehittäminen ja jalkauttaminen, talousarviossa pysyminen	Talousarvio 2025/12 Maarakennuskustannusindeksi/ vuosi	Toteutunut

Omistajaohjauksella toteutetaan kuntastrategiaa	Toiminnan kehittäminen vastaamaan tilaajan tarpeita ja laatukierrokset	Laatukierrokset kaksi kertaa vuodessa yhdessä tilaajan kanssa	100 %	50 %
		Palvelusopimus	100 %	100 %
		Palveluiden kehittäminen, pitkän tähtäimen suunnitelmat katu- ja leikkipuistoverkolle	Toteutunut/Ei toteutunut	50 %
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshakuinen henkilöstö	Henkilöstöresurssit vastaavat toiminnan tarvetta	Työhyvinvointi ja koulutussuunnitelman toteutus	100 %	
		Tavoitekeskustelut	100 %	100 %
	Ammattitaitoinen henkilöstö	Henkilöstöresurssien lisäys +1, mikäli investoinnit kasvavat	henkilöstön määrä/vuosi	8/2025
		Sairauspoissaolojen määrä < 15 pv/tt	Sairauspoissaolot pv/tt	-
		Pitkien sairauspoissaolojen väheneminen	Sairauspoissaolot/vuosi	4/2025
		Henkilöstön työhyvinvointi	Henkilöstökysely	Toteutunut
Saavutettavuus ja liikenneyhteydet paranevat	Rantakylän jalankulun ja pyöräilyyn yhteys ja Kurkitie-Kuormatie liikennejärjestelyt tilaajan niin mahdollistaessa. Tupoksen Oikotien liikennejärjestelyt kaavamuutoksen edistyessä	Linnukkatie jkpp valmiiksi	Investointien toteutuma %	käynnissä
		Katujen ja alueiden kunnostamisohjelman toteutus		
Pohjois-Suomen vetovoimaisin kunta-brändi	Kaksoisraiteen huomioiminen suunnittelussa	Viihtyisä ja hoidettu kuntaympäristö	Oikea-aikainen viestintä	-

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Liikelaitoksessa on ammattitaitoinen henkilöstö ja koulutusta järjestetään henkilöstölle koulutussuunnitelman mukaisesti. Liikelaitoksessa työskentelee vakituisesti kahdeksan työntekijää. Esihenkilö-, suunnittelu- ja valvonta tehtävissä toimii kaksi henkilöä.

Kunnan kasvun myötä kunnossapidettävien alueiden määrä on lisääntynyt. Investointien ja tilauskan-

nan väheneminen sekä talouden tasapainottaminen on edellyttänyt tarkastelemaan henkilöresurssi-tarvetta tarkemmin. Vakituisten henkilöstön tehtävät ovat kohdistuneet suunnitelmakaudella kun-nossapidon eri tehtäviin. Talousarviossa on varattu määräraha kausityölle (5 hlö), mutta yhteistoi-mintaneuvottelujen tuloksesta ja tilauskannan vähenemisestä johtuen kausityö ei ole toteutunut täy-simääräisenä. Vanhempainvapaan kolmen kuukauden sijaisuus on toteutettu sisäisin järjestelyin.

Palkkatukityö käytänteet ovat muuttumassa, mutta liikelaitos on mahdollistanut työllistymisen edis-tämistä kahdelle henkilölle. Kesänuorten työllistäminen on toteutettu hyvinvointipalveluiden tuella ja suunnitelmakaudella puistojen kunnossapidon tehtävissä työskenteli 20 nuorta. Henkilöstön osaa-misen kehittymistä on mahdollistettu erilaisin koulutuksin.

Työhyvinvointia pyritään lisäämään ottamalla henkilöstöä mukaan työn suunnitteluun, lisäämällä työnkiertoa, varhaisen tuen palveluilla sekä tarvittaessa työaikamuutoksilla. Henkilöstön kanssa on pidetty kehityskeskustelut alkuvuodesta. Työhyvinvoinnin jaksamista on tuettu kannustamalla käyt-tämään kunnan tarjoamia liikuntapalveluita ja Smartum liikunta- ja kulttuurietuja. Työhyvinvointiky-sely toteutetaan joka toinen vuosi, kysely on toteutettu alkuvuodesta. Tulokset kunnallistekniikan liikelaitoksen osalta ovat luettavissa koko kuntaa koskevasta raportista. Koko Limingan kunnan hen-kilöstö on mukana Työhyvinvoinnin rakentajat hankkeessa, jossa kehitetään uusia ratkaisuja kunta-työntekijöiden työkyvyn ja hyvinvoinnin tukemiseen. Henkilöstön virkistysiltapäivässä tutustuttiin Pohjois-Suomen Erämessuihin. Päivitetyt henkilöstö ja hyvinvointisuunnitelmat on käyty lävitse hen-kilöstön kanssa. Työergonomiaan liittyvää ohjausta tarjotaan työfysioterapeutin suosituksesta.

Kevään aikana henkilöstöä on koulutettu Husqvarna Fleet Service kalustonhallinnan digitaalisen työ-kalun käyttöönottoon sekä kulttuurimaiseman hoitoon. Henkilöstö on osallistunut pakollisiin Na-visecin tietoturvallisuuden sekä tie- ja työturva koulutuksiin. Lisäksi on toteutettu ensiapukoulutus. Yhteistyössä tilaajan ja Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut liikelaitoksen kanssa on toteutettu vie-railu Kokkolan ja Kalajoen kaupunkeihin. Vierailulla tutustuttiin muun muassa Kalajoen sataman ra-kentamiseen sekä Kokkolan ilmasto- ja ympäristöohjelmaan. Esihenkilöt on koulutettu uuden työter-veyshuollon käyttämän digitaalisen työkalun käyttöönottoon. Työkalu tukee esihenkilöä työkyvyn hallinnan, seurannan ja tuen tarpeiden järjestämisessä. Kunnallistekniikan oman työn näkyvyyttä on tuotu esiin Kunnallistekniikan toimintakertomus v. 2024 videon avulla.

Henkilöstön sairauspoissaolot ovat kunnallistekniikan osalta laskeneet vuodesta 2023. Liikelaitok-sessa työskentelevä henkilöstömäärä on laskenut vuodesta 2022, HTV kunnallistekniikan yksi-kössä on vähentynyt viimeisen neljän vuoden aikana.

Sairauspoissaolot kunnallistekniikka (pv)	2025	2024	2023
tammi-maaliskuu	4	14	130
huhti-kesäkuu	0	2	19
heinä-syyskuu	4	20	29

HTV palveluyksikkö	2021	2022	2023	2024
Kunnallistekniikka liikelaitos	14,9	15,9	12,2	9,9

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ	2022	2023	2024	2025
Vakinaiset, lkm	13	13	8	8

Määräaikaiset, kausityö lkm	7	9	5	1
Sijaiset, lkm	0	0	0	0
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	7	3	3	2
Henkilöstö yhteensä	27	25	16	11

Muutokset henkilöstöresursseissa	2022	2023	2024
Rakennusmies, tehtävää ei täytetty	-1		
Työnohjaaja, tehtävää ei täytetty		-1	
Kartoittaja, tehtävää ei täytetty			-1
Kunnossapitoinsinööri, määräaikainen ei jatkunut			-1
Palvelun siirto hyvinvointipalveluille			-3

6.2 Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelujen liikelaitos

Liikelaitoksen yleistavoitteen toteutuminen

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut tukivat asiakasorganisaatioitaan onnistumaan oman perustetävän suorittamisessa tarjoamalla maukkaan ja terveellisen, ravitsemissuositusten mukaisen aterian sekä puhtaan ja viihtyisän toimintaympäristön. Liikelaitoksen palvelutuotanto on kustannustehokasta, kestävää ja kannattavaa sekä toiminta on asiakaslähtöisesti täsmällistä ja joustavaa.

Yleiskuvaus liikelaitoksen palveluista ja tarkoituksesta

Liikelaitoksen toiminta-ajatuksena on tuottaa kunnan eri toimipaikkojen ja asiakasryhmien tarvitsemat ruoka-, puhtaus- ja tilapalvelut taloudellisesti sekä asiakkaan toiminta ja tarpeet huomioiden.

Ruokapalvelujen asiakkaista valtaosa on lapsia ja nuoria sekä heidän kanssaan työskentelevää kunnan henkilökuntaa. Päivittäin tarjotaan lähes 3500 annosta lounasta kunnan eri kouluissa ja päiväkodeissa. Ruoanvalmistuksessa suositetaan suomalaista lihaa sekä muita kotimaisia elintarvikkeita. Lähellä tuotettuja elintarvikkeita löytyy ruokalistalta muun muassa perunan, juuresten, maidon ja leivän osalta. Ateriat tuotetaan Liminganlahden koulun valmistavasta keittiöstä. Tehokas valmistusprosessi ja kustannustietoisuus takaavat sen, että tuotetut ruokapalvelut ovat laadukkaita, mutta edullisia. Ruokapalvelut tuotetaan liikelaitoksen omana työnä.

Puhtauspalvelujen siivottavat kohteet ovat kunnan omassa toiminnassa olevia kiinteistöjä. Siivottavaa pinta-alaa 24 eri kiinteistössä on noin 40 000 m². Puhtauspalvelujen tavoitteena on tuottaa palvelu taloudellisesti sekä huolehtia kiinteistön käyttäjille eri tilatyypin ja käyttöasteen mukainen puhtaustaso. Siistit ja puhtaat tilat luovat tilojen käyttäjille viihtyvyyttä, hygieenisyyttä sekä käyttöturvallisuutta. Laitoshuoltajat toimivat kiinteistöhuollon kanssa yhteistyössä huomioiden kiinteistön huolto- ja korjaustarpeita. Puhtauspalvelu tuotetaan omana palvelutuotantona.

Kunnan omistamien kiinteistöjen kerrosala on noin 56 000 m² ja tilavuus n. 275 000 m³. Kiinteistöpalveluiden kunnossapitoon kuuluvat kunnan omistamat rakennukset sekä osa kunnan vuokraamista kohteista. Kiinteistöt on jaettu kiinteistönhoitajien kesken vastuurakennuksiin. Kiinteistönhoidon toimintaa ohjaa huoltokirjaohjelma, joka tehostaa kiinteistöjen suunnitelmallista kunnossapitoa. Lisäksi ohjelmassa tehdään kiinteistöjen palvelupyynnöt, jotka kiinteistönhoitajat reagoivat tarpeen mukaisesti. Kiinteistöpalveluiden tehtäviin kuuluu ruoankuljetus kouluille ja päiväkodeille. Kiinteistönhoito toteutetaan liikelaitoksen omana työnä.

Toimintaympäristöanalyysi

Limingan kunnan yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen vuoden 2024 aikana. Omistaja-asiakas edellyttää liikelaitoksen palvelutuotannon tehostamistoimenpiteitä kustannuskasvun hillitsemiseksi, minkä vuoksi palvelutuotantoa on arvioitu kaikilla liikelaitoksen toiminta-alueilla vuoden 2025 aikana.

Ruokapalveluissa on käynnistetty palvelutuotannon kehittämissuunnittelua ateriatuotannon keskittämiseksi elokuussa 2025. Keskittämällä pyritään varmistamaan ruokatuotteen tasalaatuisuus, optimoimaan resurssien käyttöä, hallitsemaan kustannuksia ja minimoimaan pidemmän aikavälin keittiöiden investointitarvetta.

Omistaja-asiakkaan sopeuttamistoimenpiteiden vaikutus liikelaitoksen palvelutuotantoon muun muassa vaikutus tilausmäärien ja palvelupakettien vähenemiseen.

Kunta-alan yleisen virka- ja työehtosopimuksen (KVTES) piiriin kuuluvan henkilöstön uusi tasopalkkajärjestelmä otetaan käyttöön viimeistään 30. syyskuuta 2025.

Puhtaus- ja kiinteistöpalveluiden tuotantoon on lisätty robotiikkaa aiempina vuosina, ja robotiikan laajempaa käyttöönottoa selvitetään edelleen aktiivisesti. Automatisoinnin avulla pyritään parantamaan toimintojen laatua ja tehokkuutta. Omistajan ohjauksen mukaisesti liikelaitos palautti vuoden 2024 aikana puhtauspalveluiden ulkoistettuja kohteita takaisin omaan tuotantoverkkoonsa.

Limingan kunnalle hyväksyttiin vuoden aikana ilmasto- ja ympäristöohjelma. Kestävän kehityksen edistäminen, sidosryhmien muuttuviin odotuksiin sekä tarpeisiin vastaaminen sekä vastuullisuuteen liittyvät valinnat kuuluvat myös liikelaitoksen arkitoimintaan ohjelman mukaisesti. Lisäksi kunta kilpailutti sähköntoimittajan vuosille 2025-2027.

Kiinteistöjen energiankulutuksessa korostuu käyttäjäasiakkaan rooli. Yhteistyössä käyttäjien ja kiinteistöpalveluiden kanssa kehitetään sekä energiatehokkuutta että kierrätystä. Ruokapalveluissa ruokahävikin vähentämistä toteutetaan kokonaisvaltaisesti aterian elinkaaren aikana ruokalistan suunnittelusta tarjoiluun. Ruokahävikin vähentämisellä on merkittävä ympäristövaikutus: ravitsemispalvelusektorin osuus koko elintarvikeketjun ruokahävikistä on noin 17 prosenttia. Hävikkiä kertyy eniten tarjoiluhävikistä eli ruoasta, joka jää syömättä.

Geopoliittinen epävakaa maailmantilanne näkyy energian, raaka-aineiden hankintahinnoissa sekä niiden saatavuudessa.

Palveluiden järjestämisen ja keskeisten toimenpiteiden toteutuminen

Palvelujen järjestämissuunnitelma 2025

Palvelu	Arvio palvelu-tarpeesta	Oman tuotannon osuus	Ostopalvelut	Hankintatapa	Muutokset suunnitelma-kaudella
Ruokapalvelut	ennallaan	100%		1 valmistuskeittiötä	2025 elokuun alusta toiminta keskitettiin yhteen valmistuskeittiöön.
Puhtauspalvelut	ennallaan	n. 95%	5%		
Kiinteistö-palvelut	ennallaan	100%			Peruspesujen mahdollinen hankinta.

Virastomestari-palvelut	ennallaan	100%			Palvelun vakiinnuttaminen
-------------------------	-----------	------	--	--	---------------------------

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Ruokapalvelut: Palveluiden tuottamisverkostoa arvioidaan sekä mahdollisesti uudelleen järjestellään vuoden 2025 aikana. Tavoitteena on omistaja-asiakkaalle sisäisen hinnoittelun kustannusten hillitseminen, ulkoisten kustannusten aiheuttaessa asiakashinnoitteluun korotuspainetta.

- Suunnittelutyö on aloitettu tammikuussa yhteistyössä henkilöstön kanssa. Tarkastelujakson aikana on järjestetty pajatyöskentelyä seitsemän kertaa. Teemoina suunnittelupajoissa on ollut ateriatuotannon kehittäminen, mahdolliset tulevat tehtävänimikkeet, työajat sekä palvelutuotanto. Ateriatuotannon organisoituminen suunnittelu saatiin valmiiksi toukokuussa ja toiminta käynnistettiin elokuussa 2025 Liminganlahden koululla. Ateriatuotannon siirtäminen ja käynnistäminen on lähtenyt käyntiin onnistuneesti. Toimintamallia kehitetään edelleen vuoden 2025 aikana.

Lasten ja nuorten osallistamista ruokapalveluiden toiminnan kehittämisessä on saatu hyviä kokemuksia viime vuosien ajalta. Asiakaspalautteen kerääminen ja analysointi on otettu osaksi jatkuvaa kehittämisprosessia, jotta palveluja voidaan räätälöidä entistä paremmin koululaisten ja nuorten tarpeisiin. Maisteluraatien vakiinnuttaminen ruokapalveluiden tuotekehitystoimintaan on tuonut uusien ruokien suunnittelusta asiakaslähtöisempää. Uusien tuotteiden elinkaari on pidempi sekä menekki on aiempaa parempaa.

- Kouluruokakysely pidettiin maaliskuussa 2025, tyytyväisyys kouluruokaan on noussut. Kouluruoka arvotettiin kouluarvosananalla 7,9 vuonna 2025. Edellisen kyselyn vastauksien pohjalta tehdyt muutokset kasvisproteiinia sisältäviin ruokiin sekä uusien aterioiden tarjoilu näkyvät vastauksissa positiivisena vireenä. Kyselyn vastauksien pohjalta kehittämisen kohteina tulee olemaan liha- ja vaihtoehtoisten proteiinien monipuolinen hyödyntäminen ravitsemussuositusten mukaisesti. Lisäksi salaatti tarjontaa kehitetään purkamalla sekoitettuja salaatteja sekä tuomalla uusia raaka-aineita tarjolle. Koululaisille ja opiskelijoille pidettiin makuraati toukokuussa. Makuraadissa koululaiset pääsevät vaikuttamaan ruokalistan suunnitteluun antamalla kehitysideoita ruokalistalle tuleviin ruokiin. Ruokalatoimikunnan toiminta on vakiintunut Liminganlahden ja Tupoksen kouluilla. Ojanperän koululla ruokalatoimikunta saatiin perustettua alkuvuodesta 2025.

Ruokahävikkiä pyritään edelleen vähentämään kokonaisvaltaisesti aterian elinkaaren aikana ruokalistan suunnittelusta valmiin ruoan tarjoiluun. Ruokahävikistä on kerätty seurantatietoa vuoden 2024 aikana ja tavoitteena vähentää hävikkiä sekä miettiä keinoja yhteistyössä asiakkaan kanssa, kuinka hävikkiä voidaan vähentää.

- Ruokapalveluissa otettiin käyttöön vuoden 2024 aikana hävikin mittaamista varten järjestelmä,

jossa hävikkiä mitataan päivittäin kolmessa eri kategoriassa: keittiö-, tarjoilu- ja lautashävikkinä kaikissa ateriapalveluiden kohteissa. Mittauksen ja seuraamisen tarkoituksena on saada tietoa muodostuneesta hävikistä ja tiedostaa toimenpiteitä sen vähentämiseksi. Kouluruokailussa hävikkiä muodostui vuonna 2024 jokaisena toimintapäivänä 44g / ruokailija ja päiväkotiruokailussa 103g /ruokailija. Ruokahävikin minimoimiseksi on suunniteltu yhteistyössä perusopetuksen kanssa valtakunnalliseen hävikkiviikkoon sekä mahdollisesti ympäristöviikkoon.

- Ruokapalveluissa on aloitettu yhteistyö MLL Limingan, Limingan seurakunnan ja Limingan kunnan Lakeuden sillat-hankkeen kanssa linjastoon jäänen ylijäämäruoan hyödyntämiseksi. Ruokapalvelut luovuttavat yhteistyökumppaneille ylijäämä ruoan ruoka-apuna ja yhteistyökumppanit jakavat sen eteenpäin. Kouluissa on osallistuttu hävikkiviikkoon biojätteen mittaamisen osalta. ympäristöviikon aikana tehdään seuranta mittaaminen biojätteestä ja infoa ruoan raaka-aineiden elinkaaresta. Ateriatuotannossa hyödynnetään jaksottaista ruoanvalmistusta sekä ruoan jäähdyttämistä.

Toiminnanohjausjärjestelmän toimittajan vaihtamista selvitetään vuoden 2025 aikana. Tarkoituksena on löytää järjestelmä liikelaitoksen palvelualueiden toiminnan tukemiseen ja uusien mahdollisuuksien luomiseen.

- Toiminnanohjausjärjestelmän toimittajia kontaktoitu ja selvittelytyötä jatketaan.

Puhtauspalvelut: Robottiikan käyttöönottoa jatketaan puhtauspalveluiden palvelualueella. Saadun kokemuksen pohjalta on tunnistettu puhtauspalveluiden tuottamiseen robotiikasta saadut hyödyt muun muassa työvoiman irrottaminen vaativimpiin puhtaustason työtehtäviin, ajankäytön tehostuminen sekä puhtaustason ylläpitäminen. Robottiikan lisäämisen myötä eri kohteiden konekannan uudistamista tarkastellaan. Konekannan uusimisen tavoitteena on kehittää ja tehostaa puhtauspalveluiden tuottamista.

- Robottiikan käyttöä arvioidaan myös muissa palvelualueen kohteissa, joissa puhtauspalveluiden automatisointi tukisi siivouksen tehokkuutta ja laatua. Tarkastelujakson aikana aloitettiin arviointi robotiikan hyödyntämisen mahdollisuutta Tupoksen koulun puhdistuspalveluiden tuottamisessa.

- Puhtauspalveluiden konekanta uudistetaan suunnitelman mukaisesti. Laitehankinnoissa huomioidaan ilmasto-ohjelman tavoitteita energiatehokkuudessa, veden ja kemikaalien osalta.

Ympäristön kemikaalikuormaa pyritään vähentämään puhtauspalveluiden tuottamisessa mm. laikka- valinnoilla, jotka mahdollistavat kiinteistöjen lattioiden puhdistamisen ilman kemikaaleja. Ikkunoiden puhdistamisessa hyödynnetään vuonna 2024 hankittua laitetta, jonka toimintaperiaate perustuu kemikaalittomaan suodatettuun puhtaaseen veteen.

Lukion kiinteistön puhtauspalveluiden tuottamisessa kokeillaan kemikaalitonta siivousta. Kiinteistön puhtaustason laatua arvioidaan vertailemalla pintapuhtausnäytteitä, sekä tekemällä aistinvaraista arviointia säännöllisesti.

- Lukiolla on arvioitu kemikaalittoman siivouksen toimivuutta osana kestävä kehityksen tavoitteita. Siivouksen laatua on seurattu sekä pintapuhtausnäytteiden avulla, että aistinvaraisesti. Puhtaus on pysynyt hyvällä tasolla ilman kemikaaleja, kunhan siivous suoritetaan huolellisesti ja oikeilla menetelmillä. Kokeilun perusteella toiminta on vakiinnutettu osittain lukion puhtauspalvelutuotantoon.

Edellisvuosien kokemuksien perusteella tekstiililattioiden peruspesun hankintaa jatketaan ostopalveluna. Tavoitteena on henkilöstöresurssien hyödyntäminen muissa työtehtävissä kustannustehokkaasti. Ulkoisen palveluntuottajan suorittama säännöllinen tekstiililattioiden syväpuhdistus pidentää tekstiililattian ikää, sekä keventää ylläpitosiivousta ja vuosittaista perussiivoustarvetta.

- Tavoitteessa edetään suunnitelman mukaisesti. Palveluntuottaja kilpailutettiin ja työ on suoritettu heinäkuussa onnistuneesti.

Puhtauspalveluiden laatua seurataan säännöllisillä kehitystapaamisilla, näihin osallistetaan tilaaja sekä käyttäjän edustus. Tuotetun puhtauspalvelun laatua seurataan myös palveluntuottajan toimesta muun muassa siivoustyön mitoituksen ylläpitämisellä sekä laitoshuoltajien harvemmin tehtävien määräaikaistöiden kuittaamisella.

- Puhtauspalveluiden laatua on seurattu yhteisillä laatupalavereilla. Toteutuneita palavereita tarkastelujakson aikana on ollut kaksitoista.

- Laadun arviointia laajennetaan asiakastyytyväisyyskyselyllä, toteutusajankohta kevät 2025.

- Huhtikuussa toteutettu asiakastyytyväisyyskysely laajenee jatkossa entistä tarkemmin kohdenneuksi mittariksi. Kysely suunnataan yksittäisiin kiinteistöihin, jotta palaute on mahdollisimman konkreettista ja hyödyllistä palvelun kehittämisen kannalta. Kyselyt vakiinnutetaan osaksi puhtauspalveluiden laadun mittaamista ja ne sisällytetään säännölliseen laadunseurantaan.

- Kohteiden yhteyshenkilöitä on kontaktoitu toukokuussa, ja syksyelle on sovittu laatu- ja yhteistyötapaamisia. Kontaktointia jatketaan elokuussa tavoitteena tiivistää yhteistyötä ja varmistaa palvelun jatkuva kehittäminen asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Työntekijöiden työhyvinvointia pyritään lisäämään, ottamalla henkilöstöä mukaan työn suunnitteluun, lisäämällä työnkiertoa työkohteiden välillä, sekä työaikamuutoksilla.

- Kevään aikana laitoshuoltajien kanssa on pidetty kaksi suunnittelupalaveria, joissa työntekijät ovat itse osallistuneet työkorttien ja työvuorojen suunnitteluun.

-Vuosittaiset perussiivoukset ovat edenneet suunniteltujen tavoitteiden ja aikataulujen mukaisesti.

Kiinteistöpalvelut: Kiinteistöt jaetaan siten, että jokaisella kiinteistönhoitajalla on nimetyt kiinteistöt vastuullaan hoidettavana. Kiinteistöt pyritään huolehtimaan niin hyvin, että ns. hälytystehtäviä tulisi mahdollisimman vähän. Laadukas ja nopeasti reagoiva kiinteistönhoito jatkaa rakennuksien elinkaarta sekä ennaltaehkäisee sisäilmaongelmia. Kiinteistöihin lisättiin QR-koodit, jonka avulla käyttäjät voivat tehdä palvelupyyntöjä kiinteistöhuoltoon. Palvelupyyntöihin pyritään reagoimaan nopeammin ja tehostamaan omaa toimintaa vuoden 2025 aikana.

Pitkän tähtäimen suunnitelmien (PTS) aloitetaan tekemään vuoden 2025 aikana. Tarkoituksena on, että tulevia remontteja pystytään suunnittelemaan ja ennakoimaan hallitusti. Ennakoimalla tulevia korjauksia voidaan säästää kustannuksia verrattuna suunnittelemattomaan korjaustapahtumiin.

- PTS-suunnitelmien toteuttaminen käynnistyy syksyn 2025 aikana.

Kiinteistöpalveluiden eri ohjelmistoja sekä palveluostoja tarkastellaan vuoden 2025 aikana sisältäen muun muassa huoltokirjan sekä kameravalvonnan osalta. Tarkoituksena on parantaa ohjelman käytettävyyttä.

- Tarkastelu on aloitettu.

Kiinteistöjen tarkastuskierrokset on pidetty kevään 2025. Kierroksille osallistui kohteen käyttäjä, kiinteistönhoitaja, sekä kiinteistöpäällikkö. Kierrokset jatkuvat vielä kesän ja syksyn aikana, tarkoituksena käydä läpi kiinteistöjen kunto, akuutit sekä myöhemmin tehtävät korjaukset. Lisäksi Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueelle vuokratut kiinteistöt käydään läpi alueen kiinteistömanagerin kanssa.

Rakennuksien energiankulutukseen pyritään kiinnittämään huomiota. Suurimpien kiinteistöjen rakennusautomaatiojärjestelmiä on käyty läpi ja etsitty mahdollisia energiansäästötoimenpiteitä. Työ jatkuu vuonna 2025. Vuoden 2025 aikana pyritään vaihtamaan vanhoja kiinteistöjen valaistuksia LED-tekniikkaan talousraamien puitteissa.

- Energiankulutukseen kiinnitetään huomiota rakennusautomaatiojärjestelmien kautta. Kiinteistöjen sisälämpötilaa, ilmastointia ja energiankulutusta seurataan sekä tehtiin tarvittavia muutoksia, jotta energiankulutusta saatiin hieman vähennettyä. Kunnan omissa toimipisteissä kerätyn jätteen kierrätysaste vuonna 2024 oli 35,5 %. Sekajätettä kerättiin 146,087 tonnia, ja kierrätysjakeita yhteensä 80,509 tonnia. Kokonaisjättemäärä oli 226,596 tonnia

Omistaja-asiakkaalla on ollut tarve virastomestaripalveluille, jota on alettu tuottaa syyskuusta 2023 alkaen. Virastomestaripalveluiden työnkuva ja tarvetta on arvioitu yhdessä omistaja-asiakkaan kanssa säännöllisesti, tehtäväkuva on selkiytynyt ja sitä on tarkennettu vuoden 2024 aikana. Vuoden 2025 aikana toiminta vakiinnutetaan.

- Virastomestaripalveluiden toimintaa on kehitetty. Liikuntapalveluiden osalta sisäliikuntapaikkojen valvonta on aloitettu keväällä ja ylläpitopalvelujen toiminta on nykyisin osa virastomestaripalveluita.

Pienien investointien määräraha on tarkoitus käyttää ennalta arvaamattomiin sekä äkillisiin korjaustarpeisiin kiinteistöjen osalta. Kiinteistökierroksien yhteydessä nostetaan esille mahdolliset korjaustarpeet ja pohditaan pienien investointien määrärahojen käyttökohteita.

Kevään aikana on aloitettu useita kiinteistöjen ylläpitoon ja kunnossapitoon liittyviä toimenpiteitä. Kesätyöntekijöiden toimesta suoritettiin paikkamaalauksia eri kohteissa sekä huoltomaalauksia piha-alueilla. Lisäksi kiinteistöissä on tehty pienimuotoisia korjaustöitä, joilla pyritään ylläpitämään rakennusten kuntoa ja varmistamaan tilojen turvallinen käyttö.

Linnukan päiväkodin ollessa kesän ajan suljettuna, kiinteistössä suoritettiin seinärakenteiden avauksia rakenteiden kunnon selvittämiseksi. Kesän aikana Ojanperän koululle on kilpailutettu uusia leikkivälineitä ja jo olemassa olevien leikkivälineiden huoltoa. Uudet leikkivälineet on saatu otettua käyttöön syksyn aikana.

Kiinteistöhuollossa optimoitiin ruoankuljetuksia Limingan keskuskeittiön ja Tupoksen välillä. Useamman kiinteistön osalta on otettu kilpailutukseen sähkölatausasemien kilpailutus, joita on tarkoitus saada vielä käyttöön tälle vuodelle. Krankka-areenan sähkölatausasema on otettu käyttöön alkusyksystä.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Kesk.)	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA € 2025	TOT% 2025	Muutos % 2024-2025
LIKEVAIHTO	8 956 668	9 090 848	6 469 446	-2 621 402	71,2 %	-4,5 %
TUET JA AVUSTUKSET KUNNALT	2 651	2 651		-2 651		-100,0 %
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	24 410		1 455	1 455		-55,3 %
MATERIAALIT JA PALVELUT	-2 838 101	-2 932 772	-1 817 356	1 115 416	62,0 %	-4,5 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2 177 534	-2 250 175	-1 402 852	847 323	62,3 %	-5,4 %
PALVELUJEN OSTOT	-660 567	-682 597	-414 504	268 093	60,7 %	-1,1 %
HENKILÖSTÖKULUT	-1 947 947	-2 071 270	-1 468 727	602 543	70,9 %	0,3 %
PALKAT JA PALKKIOT	-1 625 622	-1 714 713	-1 201 896	512 817	70,1 %	-1,2 %
HENKILÖSIVUKULUT	-322 324	-356 557	-266 831	89 726	74,8 %	7,8 %
ELÄKEKULUT	-311 288	-320 149	-240 599	79 549	75,2 %	3,2 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-34 188	-44 071	-33 552	10 519	76,1 %	20,0 %
HENKILÖSTÖKORVAUKSET	23 151	7 663	7 320	-343	95,5 %	-45,9 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 680 420	-1 679 506	-1 268 561	410 945	75,5 %	0,7 %
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-2 456 994	-2 398 441	-1 642 737	755 704	68,5 %	-4,7 %
LIKEYLIJÄÄMÄ (-)ALIJÄÄMÄ)	60 267	11 510	273 519	262 009	2 376,3 %	-35,8 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	992		12	12		-98,8 %
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUN.ERIÄ	61 259	11 510	273 531	262 021	2 376,4 %	-36,0 %
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	61 259	11 510	273 531	262 021	2 376,4 %	-36,0 %
POISTOERON LIS (-) TAI VÄH (+)	439 868	439 868	329 901	-109 967	75,0 %	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	501 127	451 378	603 433	152 055	133,7 %	-20,3 %

Analyysi talouden toteutumisesta

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut liikelaitoksen liikevaihtoa kertyi yhteensä 6,469 milj. euroa toteuman ollessa 71,2 % syyskuun loppuun mennessä. Toimintatulot toteutuivat suunnitelmaa alhaisempana. Liikelaitos hyvitti sisäisiävuokratulua omistaja-asiakkaalle kuluvan jakson aikana suunniteltujen toteutuneiden kulujen alituksen vuoksi.

Menojen toteuma on 68,3 % jakson ajalla. Toimintakulujen alitus on pääasiassa vuokrissa, materiaalien ja palveluiden ostoissa. Toteumajakson kuluista puuttuu veden, sähkön ja lämmityksen osalta noin - 100 000 €. Laskutus tapahtuu näillä toimijolla viiveellä, nämä kulut kirjautuvat lokakuun aikana toteumaan. Kulut ovat alittuneet ulkoistenvuokratulujen osalta arvioitua alhaisemman indeksikoroituksen vuoksi. Toimintakulujen alituksessa näkyy kausiluontoisten töiden jaksottuminen loppuvuodelle kuten talvikunnossapidon kulut. Lisäksi palvelualueiden kehittämistoimenpiteet näkyvät ulkoisten kustannusten alituksena.

Toteumajakson ylijäämä ennen satunnaisia eriä on + 273 519 euroa. Tilikauden ylijäämäksi muodostuu poistoeron lisäämisen (investointivarausten purkamisen) jälkeen + 603 433 euroa.

Liikelaitos on valtuustoon sitova tilikauden likeylijäämän/-alijäämän osalta.

Liikelaitoksen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Liikelaitoksen palvelutuotannon toiminnan arviointi toteutettiin vuoden 2024 aikana. Arvioinnin pohjalta käynnistettiin vuoden 2025 alussa uudelleenorganisointi, joka koski kaikkia palvelualueita. Tavoitteena on selkeyttää palvelutuotannon tehtäviä sekä järkeistää henkilöstön tehtäväkuvia, parantaen näin toiminnan tehokkuutta ja selkeyttä. Muutos on toteutettu elokuun alussa.

Kiinteistöpalveluiden palvelualueella kehitettiin edelleen virastomestaripalveluita omistaja-asiakkaan toiveiden mukaisesti. Lisäksi tarkasteltiin ruokapalveluiden kuljetusten optimointia, tavoitteena resurssien tehokkaampi käyttö ja logistiikan sujuvoittaminen.

Ympäristövaikutusten vähentämisen painopisteinä ovat olleet ruokahävikin hallinta ja palvelutuotannon organisointi energiaa, raaka-aineita ja kemikaaleja säästävällä tavalla. Ruokahävikin kehitystä seurataan systemaattisesti osana kestävä kehityksen tavoitteita. Kiinteistöpalveluiden palvelualueella on tehty piha-alueiden leikkivälineiden huollosta huoltosopimus sekä talvikunnossapidon kilpailutus yhteistyössä Kunnallistekniikan liikelaitoksen kanssa. Kiinteistöiden vuosihuollot on toteutettu kesän aikana ja työtä jatketaan vielä loppuvuodesta.

Liikelaitoksen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Hyvinvoivat kuntalaiset

Tavoite	Mittari	Tavoite 2025	Tavoite 2027	Toteuma 1-9/ 2025
Hyvinvointikertomuksen tavoitteiden toteuttaminen	Koululounaan ruokailevien % osuus kasvaa	Tilanne paranee kouluterveyskyselyssä 2025	Tilanne paranee kouluterveyskyselyssä 2027	Valtakunnallista kyselyä ei ole toteutettu. Kouluruokakyselyssä tilanne parantui (72% päivittäin, 19% 3-4 viikossa)

Talouden tasapaino ja johtaminen

Tavoite	Mittari	Tavoite 2025	Tavoite 2027	Toteuma 1-9/2025
Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Liikelyijäämä	Liikelyijäämä toteutuu talousarvion mukaisesti	Liikelyijäämä toteutuu talousarvion mukaisesti	Liikelyijäämä on suunnitelman mukainen.
	Palvelusopimusten ylläpitäminen	Sopimuksen mukainen palvelu		
Palveluiden digitalisointi ja automatisointi	Sisäisen laskutuksen automatisointi	Toiminnanohjausjär-	Palvelut ja prosessit on mahdollisimman pitkälle digitalisoitu	ei ole toteutunut

		jestelmän hyödyntäminen	ja automatisoitu	
Hyvinvoiva, osaava ja kehityshakuisen henkilöstö	Sairauspoissaolopäivät /työntekijä Keskimääräinen eläköitymisikä Henkilöstökysely	Sairauspoissaolojen määrä < 15 pv/tt > 64 vuotta Henkilöstön työhyvinvointi paranee		8,73 päivää/ työntekijä. Kysely toteutettu
Oikea-aikainen, avoin ja monikanavainen viestintä	Julkaisujen määrä eri kanavissa	Jokainen yksikkö viestii toiminnastaan vähintään 1 x / viikko		ruokalista julkaisut, palvelualueen muut julkaisut

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Liikelaitoksessa panostetaan suunnitelmallisesti henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan tutkintoon johtaviin koulutuksiin osallistumalla esimerkiksi oppisopimuksella oman ammattialansa tutkinnon suorittamiseen. Henkilöstön kouluttaminen on edennyt koulutussuunnitelman mukaisesti.

Työhyvinvointikysely toteutetaan, joka toinen vuosi. Viimeisin kysely toteutettiin alkuvuodesta, ja sen tulosten pohjalta henkilöstöä osallistettiin kehittämiskohteiden tunnistamiseen.

Kyselyn perusteella esiin nousivat seuraavat kehittämisteemat:

- Työyhteisössä huolehditaan perehdyttämisestä
- Olen innostunut työstäni
- Tiedän saavani tukea työnantajalta, jos työkykyni on heikentymässä

Henkilöstö osallistui työpajoihin, joissa tarkasteltiin työhyvinvointikyselyn tuloksia ja etsittiin konkreettisia kehittämiskeinoja esiin nousseisiin osa-alueisiin. Työpajatyöskentely tarjosi rakenteellisen ja osallistavan foorumin yhteiselle keskustelulle sekä ratkaisujen tunnistamiselle. Tavoitteena on vahvistaa työhyvinvointia arjen toiminnassa ja luoda edellytyksiä pitkäjänteiselle kehittämistyölle koko organisaatiossa. Kehittämistyötä jatketaan pienemmällä työryhmällä loppuvuoden aikana.

Kiinteistöpalveluiden palvelualueella kaksi henkilöä suorittaa parhaillaan ammattitutkintoa oppiso-

pimuskoulutuksena työn ohessa. Esihenkilöiden osaamista on kehitetty johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon avulla vuoden 2025 aikana kaksi henkilöä suoritti tämän tutkinnon. Lisäksi ateriapalveluiden henkilöstölle on järjestetty koulutusta vaihtoehtoisten proteiinien hyödyntämisestä ruoanvalmistuksessa.

Kesäkuussa järjestettiin seutukoulutuspäivä yhteistyössä ympäristökuntien kanssa ateria- ja puhtauspalveluiden henkilöstölle. Koulutuspäivän teemoina olivat vastuullisuus, osaamisen kehittäminen sekä työturvallisuuden ja ergonomian huomioiminen omassa työssä. Puhtauspalveluiden henkilöstöä osallistui syksyllä järjestettävään Taitopäivä koulutukseen.

Toteumajaksolla 98% vakituisesta henkilöstöstä on osallistunut henkilökohtaiseen kehityskeskusteluun. Navisecin tietoturvakoulutuksen on liikelaitoksen henkilöstö suorittanut 100 % syyskuun loppuun mennessä.

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut liikelaitoksessa työskentelee yhteensä 49 työntekijää, joista 89,80 % on vakituisessa työsuhteessa. Henkilöstöstä 79,3 % on naisia, ja keski-ikä on 49 vuotta. Vuoden 2025 alussa liikelaitoksen palvelualueella avautui kaksi vastuuhenkilön tehtävää, joista toinen täytettiin ulkoisella rekrytoinnilla ja toinen sisäisen uudelleenorganisoinnin kautta.

Sairauspoissaolojen määrä vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä oli 8,73 päivää työntekijää kohden vuositasolle suhteutettuna. Poissaolopäivät vähenivät merkittävästi vuoden 2024 tasosta, jolloin niitä kertyi yhteensä 321 päivää, vuoden 2025 vastaavan jakson 586 päivään.

Sairauspoissaoloja liikelaitoksessa oli 1-9 / 2025 toteumajaksolla 8,73 päivää/ työntekijä suhteutettuna vuodelle. Poissaolojen määrä laski vuoden 2024 (586 päivästä) 321 päivään.

Henkilöstömäärä 31.12.	2024	2025	2026	2027
Vakinaiset, lkm	43	40	46	46
Määräaikaiset, lkm	7	11	4	4
Sijaiset, lkm				
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm				
Henkilöstö yhteensä	50	51	50	50

Eläkkeelle jäänti (tehtävä)	2025	2026	2027
kiinteistönhoitaja	1	1	
kokki			
ruokapalvelutyöntekijä			
laitoshuoltaja	1		

7 Investointiosan toteutuminen

Konsernipalvelut

Konsernipalvelut	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 9/2025	TOT%	POIKKEAMA
Konsernipalvelut						
Kiinteä omaisuus						
Menot	-175 000 €		-175 000 €	-141 564 €	81 %	33 436 €
Tulot	125 000 €		125 000 €	89 273 €	71 %	-35 727 €
Netto	-50 000 €		-50 000 €	-52 291 €	105 %	-2 291 €
Arvopaperit						
Menot	-2 080 000 €		-2 080 000 €	-300 000 €	14 %	1 780 000 €
Tulot						
Netto	-2 080 000 €		-2 080 000 €	-300 000 €	14 %	1 780 000 €

Konsernipalvelut yhteensä	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 9/2025	TOT%	POIKKEAMA
Konsernipalvelut						
Menot	-2 255 000 €	0 €	-2 255 000 €	-441 564 €	20 %	1 813 436 €
Tulot	125 000 €	0 €	125 000 €	89 273 €	71 %	-35 727 €
Netto	-2 130 000 €	0 €	-2 130 000 €	-352 291 €	17 %	1 777 709 €

Konsernipalvelut: Maankäyttö ja omaisuudenhallinta

Konsernipalvelut, maankäyttö ja omaisuudenhallinta	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 9/2025	TOT%	POIKKEAMA
Elinympäristöpalvelut						
Teiden ja alueiden rakentaminen						
Menot	-240 000 €		-240 000 €	-163 391 €	68 %	76 609 €
Tulot						
Netto	-240 000 €		-240 000 €	-163 391 €	68 %	76 609 €
Malpe-hankkeet						
Menot	-200 000 €		-200 000 €	-45 140 €	23 %	154 860 €
Tulot						
Netto	-200 000 €		-200 000 €	-45 140 €	23 %	154 860 €
Linnukkatien kevyenliikenteenväylä						
Menot	-110 000 €		-110 000 €	-132 779 €	121 %	-22 779 €
Tulot	345 000 €		345 000 €			-345 000 €
Netto	235 000 €		235 000 €	-132 779 €	-57 %	-367 779 €
Ekokortteli						
Menot	-270 000 €		-270 000 €	-55 136 €	20 %	214 864 €
Tulot						
Netto	-270 000 €		-270 000 €	-55 136 €	20 %	214 864 €
Kuormatien peruskorjaus						
Menot	-80 000 €		-80 000 €	-33 890 €	42 %	46 110 €
Tulot						
Netto	-80 000 €		-80 000 €	-33 890 €	42 %	46 110 €

Konsernipalvelut: Maan-	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 9/2025	TOT%	POIKKEAMA
-------------------------	--------	---------	---------	------------	------	-----------

käyttö ja omaisuuden hallinta yhteensä						
Elinympäristöpalvelut						
Menot	-900 000 €	0 €	-900 000 €	-430 336 €	48 %	469 664 €
Tulot	345 000 €	0 €	345 000 €	0 €	0 %	-345 000 €
Netto	-555 000 €	0 €	-555 000 €	-430 336 €	78 %	124 664 €

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 9/2025	TOT%	POIKKEAMA
Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut						
Pienet peruskorjaushankkeet						
Menot	-100 000 €		-100 000 €	-50 945 €	51 %	49 055 €
Tulot						
Netto	-100 000 €		-100 000 €	-50 945 €	51 %	49 055 €
Ojanperän koulu						
Menot				-470 120 €		-470 120 €
Tulot						
Netto				-470 120 €		-470 120 €
Kiinteistöjen purkutytöt						
Menot						
Tulot						
Netto						

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalveluiden investoinnit yhteensä	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 9/2025	TOT%	POIKKEAMA
Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut						
Menot	-100 000 €	0 €	-100 000 €	-521 064 €	521 %	-421 064 €
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %	0 €
Netto	-100 000 €	0 €	-100 000 €	-521 064 €	521 %	-421 064 €

Limingan kunta, investoinnit yhteensä

Limingan kunta investoinnit	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 9/2025	TOT%	POIKKEAMA
Limingan kunta investoinnit						
Menot	-3 265 000 €	0 €	-3 265 000 €	-1 392 964 €	43 %	1 872 036 €
Tulot	470 000 €	0 €	470 000 €	89 273 €	19 %	-380 727 €
Netto	-2 795 000 €	0 €	-2 795 000 €	-1 303 691 €	47 %	1 491 309 €