

OSAVUOSIKATSAUS 1-3/2026

Limingan kunta



Sisällysluettelo

1 Toimintaympäristön muutokset.....	3
2 Tuloslaskelman toteutuminen.....	4
3 Rahoitusosan toteutuminen.....	5
4 Talousarviotavoitteiden toteutuminen.....	6
5 Valtuustoon sitovien määrärahojen toteutuminen.....	10
5.2 Elinympäristöpalvelut.....	12
5.3 Elinvoimapalvelut.....	23
5.4 Sivistyspalvelut.....	28
5.5 Hyvinvointipalvelut.....	36
6.1 Kunnallistekniikka liikelaitos.....	45
6.2 Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelujen liikelaitos.....	58
7 Investointiosan toteutuminen.....	69

1 Toimintaympäristön muutokset

Maailmantalouden toimintaympäristö on muuttunut voimakkaasti viime vuosien aikana. Koronakriisistä toipuminen, siirtyminen uuteen geopoliittisten jännitteiden aikaan, läntisten liittolaisten yhteistyön heikentyminen ja siirtyminen vapaasta maailmankaupasta protektionistisempaan talouspolitiikkaan, ovat nykyisen toimintaympäristön haasteita. Viimeisin takaisku maailmantaloudelle oli Yhdysvaltojen ja Israelin hyökkäys Iraniin, minkä johdosta mm. globaalin kauppaliikenteen kannalta merkittävä Hormuzinsalmi on suljettu meriliikenteeltä. Tilanne on johtanut mm. energiahintojen kasvuun sekä pulaan tietyistä kulutushyödykkeistä. Keväällä 2026 julkaistun VM:n taloudellisen katsauksen sekä tilastokeskuksen keräämien tietojen perusteella Suomen talous kasvaa maltillisesti 0,6 % vuonna 2026, mutta kasvun ennakoitaan vahvistuvan 1,7 %:in vuosien 2027-2028 aikana. Talouden kääntymistä voimakkaampaan kasvuun jarruttaa etenkin yksityisen kulutuksen heikko kehitys. Talous on toipumassa, mutta toivottua hitaammalla vauhdilla.

Työllisyyden vahvistumiseen liittyviä odotuksia on siirretty vuosille 2026-2028. Ostovoiman ennakoitaan edelleen vahvistuvan palkankorotusten, inflaation hidastumisen ja korkojen laskun myötä, mutta pankkien tiukka lainanantopolitiikka, huolien lisääntyminen hyvinvointiyhteiskunnan palveluiden säilymisestä, sekä maailmantalouden repivä ja uhkakuvia voimistava talouspotiikka vaikuttaa kannustavan ihmisiä mieluummin säästämään, kuin lisäämään kulutusta. Positiivisia signaaleja kavaataan vauhdittamaan yksityisen kulutuksen kasvua. Julkisuudessa on ollut positiivista keskustelua laina-aikojen pidentämisestä, ensiasunnon varainsiirtoverosta luopumisesta sekä lainojen omarahoitusosuuksien pienentämisestä, joilla voisi olla yksityistä kulutusta vahvistava vaikutus. Toivon mukaan jotkin toimenpiteistä toteutuu. Julkisen talouden alijäämäennuste on 2026 vuonna 4,6 %. Pitkäänkään aikavälin ennusteissa julkinen talous ei näytä kuitenkaan olevan kääntymässä ylijäämäiseksi merkittävistä elvytystoimenpiteistä huolimatta. Suomen velkamäärän odotetaan olevan yli 99 % suhteessa BKT:hen vuoden 2030 lopussa.

Kuntakentän suurin yksittäinen murros on ollut sote-palveluiden poistuminen kuntien tehtävistä. Kuntia erityisesti koskettavia lähivuosien riskejä ovat hyvinvointialueiden heikon taloudellisen suorituskyvyn aiheuttama valtionrahoituksen painopisteen siirtyminen pois kunnilta, sote-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoitteet, hyvinvointialueiden kiinteistöihin liittyvät sote-palveluverkkoratkaisut, sekä kiinteistöverotuksen uudistus 2027. Hallituksen kevään budjettiriihessä kuntien valtionosuuksia päätettiin leikata 60 miljoonalla eurolla. Positiivisena yllytyksenä tuli vuoden 2026 alusta hyvinvointialueiden ennustettu 0,6 miljardin euron ylijäämäinen tulos vuodelta 2025. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen (POHDE) ennustettu ylijäämä vuodelta 2025 on 53 milj. euroa.

Venäjän 2022 aloittama hyökkäyssota Ukrainaan jatkuu edelleen ja Venäjä on pystynyt kiihdyttämään hyökkäysoperaatioidensa intensiteettiä jatkuvasti mittavista miehistötappioista huolimatta. Viime aikoina tilanne näyttää kehittyneen Ukrainan kannalta myönteisempään suuntaan, kun se on saanut pitkän kantaman iskukykyään vahvistettua ja aiheutettua merkittäviä tuhoja Venäjän öljynjalostamoihin, -pumppaamoihin ja -vientisatamiin. Euroopan taloustilanteen vahvistumista vaikeuttaa oman puolustuskyvyn nostaminen tämän hetken riskejä vastaavalle tasolle ja puolustusmenojen kasvattaminen viiteen prosenttiin suhteessa bruttokansantuotteeseen. Toisaalta oman puolustus-tuotannon nostaminen voi olla taloudellisesti kannattavaa pidemmällä tähtäimellä.

2 Tuloslaskelman toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulkoinen)	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
TOIMINTATUOTOT	5 408 935	4 876 151	1 157 925	-3 718 226	23,7 %	3,0 %
Myyntituotot	1 004 866	1 743 593	197 092	-1 546 501	11,3 %	16,2 %
Maksutuotot	1 022 034	733 040	255 015	-478 025	34,8 %	0,4 %
Tuet ja avustukset	850 103	751 914	200 817	-551 097	26,7 %	-4,0 %
Vuokratuotot	2 168 796	1 144 080	385 187	-758 893	33,7 %	-7,5 %
Muut toimintatuotot	363 136	503 524	119 814	-383 710	23,8 %	59,1 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	24 601		6 463	6 463		32,9 %
TOIMINTAKULUT	-45 759 745	-47 235 938	-10 897 330	36 338 608	23,1 %	2,8 %
Henkilöstökulut	-27 522 482	-28 485 831	-6 793 981	21 691 850	23,9 %	4,5 %
Palkat ja palkkiot	-22 592 393	-23 097 367	-5 552 263	17 545 104	24,0 %	4,5 %
Henkilösivukulut	-4 930 089	-5 388 465	-1 241 718	4 146 747	23,0 %	4,6 %
Eläkekulut	-4 542 906	-4 732 961	-1 137 619	3 595 343	24,0 %	4,9 %
Muut henkilösivukulut	-655 978	-655 503	-200 440	455 063	30,6 %	21,3 %
Palvelujen ostot	-10 076 625	-10 804 358	-2 246 616	8 557 742	20,8 %	4,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 463 306	-3 282 361	-831 712	2 450 649	25,3 %	19,9 %
Avustukset	-1 449 315	-1 418 100	-286 111	1 131 989	20,2 %	2,7 %
Muut toimintakulut	-3 248 016	-3 245 288	-738 910	2 506 378	22,8 %	-24,5 %
TOIMINTAKATE	-40 326 209	-42 359 788	-9 732 942	32 626 846	23,0 %	2,8 %
VEROTULOT	21 936 605	23 900 000	5 711 868	-18 188 132	23,9 %	0,7 %
VALTIONOSUUDET	22 091 865	22 512 137	5 601 399	-16 910 738	24,9 %	1,9 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-669 350	-938 000	-154 828	783 172	16,5 %	-0,3 %
Korkotuotot	72 507	30 000		-30 000		-100,0 %
Muut rahoitustuotot	47 886	15 000	5 257	-9 743	35,0 %	138,4 %
Korkokulut	-788 391	-973 000	-159 710	813 290	16,4 %	3,3 %
Muut rahoituskulut	-1 352	-10 000	-375	9 625	3,7 %	138,3 %
VUOSIKATE	3 032 912	3 114 349	1 425 497	-1 688 852	45,8 %	-8,0 %
POISTOT JA ARV.ALENTUMISET	-4 022 133	-3 386 479	-991 186	2 395 293	29,3 %	-1,9 %
POISTOERON LIS (-) / VÄH (+)	983 736	5 011 868	245 934	-4 765 934	4,9 %	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-5 485	4 739 738	680 245	-4 059 493	14,4 %	-13,3 %

3 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoituslaskelma	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-3/2026	TA-tot %
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	3 032 912	3 114 000	1 425 497	45,8
Satunnaiset erät			48 665	-
Tulorahoituksen korjauserät	-110 372	-100 000	0	0
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-1 824 083	-5 395 000	-104 566	1,9
Rahoitusosuudet investointeihin	345 000	0	0	-
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	141 967	525 000	56 767	10,8
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 585 424	-1 856 000	1 329 034	-
Rahoituksen rahavirta				
Antolainojen muutokset				
Antolainasaamisten lisäykset	-1 780 000	2 000 000	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	156 370	5 000	25 000	500
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	9 000 000	7 351 000	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 900 000	-3 500 000	-250 000	7,1
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-6 000 000	0	1 000 000	-
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varat ja po.n muut.	-3 130	0	350	-
Saamisten muutos	-663 733	0	813 157	-
Korottomien velkojen muutos	300 272	0	-1 582 283	-
Muut maksuvalmiuden muutokset	-366 591		-768 776	-
Rahoituksen rahavirta	-2 890 221	1 856 000	6 224	-
Rahavarojen muutos	-1 304 797	0	1 335 258	-

4 Talousarviotavoitteiden toteutuminen

ELINVOIMAINEN KUNTAYMPÄRISTÖ

Lähtökohtana on kunnan elinvoiman lisääminen tukemalla yritysten kasvua, kehittymistä ja työpaikkojen lisäämistä. Elinvoiman kehittämisessä olennaista on myös työllisyys ja vetovoimainen kuntabrändi. Profiloidumme kansainvälisen matkailun kohteena ja tavoitteenamme on nostaa Liminka yhdeksi luonto- ja teemamatkailun kärkikohteeksi Pohjois-Suomessa.

Tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteuma 1-3/2026
Työpaikkojen ja yritysten määrä kasvaa	Uudet perustetut yritykset (kpl)	yli 60 yritystä	Ei vielä ensimmäisen kvartaalin tietoja.
	Vuokratut ja myydyt yritystontit (kpl)	> 2 luovutettua tonttia	Ei toteutunut (0 luovutettua tonttia)
	Yrityksille myönnettyjen rakennuslupien määrä	> 9 rakennuslupaa	Ei toteutunut (2 myönnettyä rakennuslupaa)
	Yhteisöverotulojen kehitys	Kasvu +3 % / vuosi	Toteutui (kasvu 10,7 %)
Pohjois-Suomen paras työllisyysaste ja alle 25-vuotiaiden täystyöllisyys	Työttömyysaste (5,6 % 9/2025)	< 6 %	Ei toteutunut (6,8 %, maakunnan alhaisin 3/2026)
	Pitkäaikaistyöttömien määrä (71, 9/2025)	< 50 henkilöä	Ei toteutunut (74 henkilöä 3/2026)
	Nuorten työttömien määrä (51 henkilöä 9/2025)	< 30 henkilöä	Ei toteutunut (56 henkilöä 3/2026)
	Kunnan osuus työmarkkinatuen kustannuksista	< 510 000 €	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Liminka yhdeksi luonto- ja teemamatkailun kärkikohteeksi Pohjois-Suomessa	Koulutusvientiryhmät	> 3 ryhmää / vuosi	Ei toteutunut (1 ryhmä toteutunut)
	Ruutikankaalla pidettyjen kisojen/tapahtumien määrä	> 5 kilpailua/tapahtumaa	Ei toteutunut (0 järjestettyä kisa)
	Luontokeskuksen toiminnan kehittäminen	Luontokeskuksen kehittämissuunnitelman tekeminen	Ei toteutunut (myönteinen hankepäätös saatu ja hanke etenee)

MAANKÄYTTÖ JA KUNTAKUVA

Maapolitiikkaa toteutetaan erillisen valtuuston hyväksymän maapoliittisen ohjelman mukaisesti. Keskeistä on kunnan vetovoiman ja kunnan keskusta-alueen kehittäminen, hyvät liikenneyhteydet ja julkinen liikenne, kestävä kehitys ja uusien innovaatioiden hyödyntäminen, sekä riittävän tonttitarjonnan varmistaminen.

Tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteuma 1-3/2026
Kunnan muuttotase on positiivinen	Muuttotase	Muuttotase on positiivinen	Ei toteutunut (-15 henkilöä 3/2026)
Kuntakeskuksen vetovoima kasvaa	Hypo -asuntoluottoluokitus	Pysytään Tasolla BBB	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
	WSP-alueutkimus: kuntien elinvoimaisuus	Pysytään Oulun seudulla kolmen parhaan joukossa	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
Saavutettavuus ja liikenneyhteydet paranevat	Joukkoliikenteen nousijamäärät	Käyttäjien määrä kasvaa	Toteutui (kasvu 6,4 %)
	Raideliikenteen saavutettavuus	Raideliikenteen aloituksesta ja kustannuksista on sovittu	Toteutui (lähijunaliikenteen aloittamisesta päätetty: Liminka - Kempele - Oulu)

HYVINVOIVAT KUNTALAISET

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on Limingassa kuntajohtamisen ytimessä. Se on kiinteä osa kuntastrategiaa sekä talouden ja toiminnan suunnittelua. Kunta luo toiminnallaan kuntalaisille hyvät edellytykset huolehtia omasta terveydestään ja hyvinvoinnistaan.

Tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteuma 1-3/2026
Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen	HYTE-kerroin: sijoittuminen tuloksissa Pohjois-Pohjanmaalla	Pohjois-Pohjanmaalla TOP 3:ssa	Toteutui
Tekemistä, näkemistä, kokemista	Oulu2026 Kulttuuripääkaupunki -hankkeen osatoteutukset	Suunnitelman toteutuminen	Toteutui
	Liminka 550 -vuotta juhluvuoden 2027 toteutuminen	Juhlavuoden suunnitelman valmistuminen 2026 aikana	Toteutui

TALouden TASAPAINO JA JOHTAMINEN

Kunnan perustehtävien hoitaminen ja strategisten päämäärien saavuttaminen edellyttää suunnitelmallista ja pitkäjäteistä taloudenhoitoa. Palvelut järjestetään palveluiden järjestämissuunnitelmien ja talouden reunaehdot huomioiden. Johtamisessa ja taloudenhoidossa huomioidaan yhä enemmän konsernin kokonaisuus. Kunta kehittää asiointipalveluita entistä sähköisempään muotoon. Yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista vahvistetaan ottamalla käyttöön uusia toimintamalleja, jotka tukevat kuntalaisten kohtaamisia ja vuoropuhelua sekä eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja aktiivista toimintaa.

Tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteuma 1-3/2026
Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Toimintakate Verorahoitus	Toimintakatteen kasvu ≤ verorahoituksen kasvu	Ei toteutunut (toimintakatteen kasvu 2,8 % vs. verorahoituksen kasvu 1,1 %)
	Investointien tulorahoitus %	Yli 80 %	Toteutui (investoinnit eivät ole vielä juurikaan käynnistyneet)
	Konsernin lainamäärä € /asukas	< koko maan keskiarvo	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
	Vuosikate	Vuosikate kattaa poistot	Toteutui (tulos 434 311 €)
	Taseen ylijäämä	Taseessa on ylijäämää	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
Omistajaohjauksella toteutetaan kuntastrategiaa	Omistajapoliittisten linjausten toteutuminen	Tavoitteiden toteutuminen	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
	Yhtiökohtaisten tavoitteiden toteutuminen	Tavoitteiden toteutuminen	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä
	Omistajapoliittisen toimenpideohjelman laatiminen vuoden 2026 aikana	Omistajapoliittinen toimenpideohjelma hyväksytty kunnanhallituksessa 2026	Ei toteutunut (tuodaan päätettäväksi 11.5.2026)
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshakuinen henkilöstö	Sairauspoissaolopäivät / työntekijä	Sairauspoissaolojen määrä < 15 pv/tt	Ei toteutunut (15,3 pv/tt)
	Keskimääräinen eläköitymisikä	> 65 vuotta	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
	Henkilöstön kehityskeskustelut	Toteutunut 100 %	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
	Henkilöstön osaaminen	Osaamisen kehittyminen koulutussuunnitelman mukaisesti. Koulutussuunnitelman toteutuminen.	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
	Työhyvinvointikysely	Toteutetaan työhyvinvointikysely 2026 aikana	Ei toteutunut

5 Valtuustoon sitovien määrärahojen toteutuminen

Peruskunta

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
Vaalit						
TOIMINTATUOTOT	9 230					
TOIMINTAKULUT	-12 594	-1 203	-1	1 202	0,1 %	-99,7 %
TOIMINTAKATE	-3 363	-1 203	-1	1 202	0,1 %	-99,7 %
Tarkastustoimi						
TOIMINTATUOTOT						
TOIMINTAKULUT	-26 124	-23 115	-247	22 868	1,1 %	149,2 %
TOIMINTAKATE	-26 124	-23 115	-247	22 868	1,1 %	149,2 %
Konsernipalvelut						
TOIMINTATUOTOT	1 264 659	1 203 725	251 281	-952 444	20,9 %	65,0 %
TOIMINTAKULUT	-3 588 790	-3 675 350	-938 806	2 736 544	25,5 %	13,1 %
TOIMINTAKATE	-2 324 131	-2 471 625	-687 526	1 784 099	27,8 %	1,5 %
Elinympäristöpalvelut						
TOIMINTATUOTOT	2 910 223	2 642 810	480 333	-2 162 477	18,2 %	-7,0 %
TOIMINTAKULUT	-3 972 597	-4 574 143	-894 745	3 679 398	19,6 %	3,6 %
TOIMINTAKATE	-1 062 375	-1 931 333	-414 412	1 516 921	21,5 %	19,2 %
Elinvoimapaalvelut						
TOIMINTATUOTOT	214 391	255 000	2 957	-252 043	1,2 %	-225,8 %
TOIMINTAKULUT	-2 765 564	-2 861 159	-572 854	2 288 306	20,0 %	30,9 %
TOIMINTAKATE	-2 551 173	-2 606 159	-569 896	2 036 263	21,9 %	29,5 %
Sivistyspalvelut						
TOIMINTATUOTOT	1 436 265	1 323 278	481 465	-841 812	36,4 %	-3,5 %
TOIMINTAKULUT	-34 746 641	-35 304 412	-8 629 595	26 674 817	24,4 %	1,4 %
TOIMINTAKATE	-33 310 376	-33 981 134	-8 148 130	25 833 004	24,0 %	1,7 %
Hyvinvointipalvelut						
TOIMINTATUOTOT	298 229	263 500	114 855	-148 645	43,6 %	-25,6 %
TOIMINTAKULUT	-3 213 570	-3 315 879	-769 781	2 546 098	23,2 %	-3,9 %
TOIMINTAKATE	-2 915 341	-3 052 379	-654 926	2 397 453	21,5 %	1,2 %

Peruskunta yhteensä	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
TOIMINTATUOTOT	6 132 997	5 688 313	1 330 891	-4 357 422	23,4 %	0,8 %
TOIMINTAKULUT	-48 325 880	-49 755 262	-11 806 030	37 949 232	23,7 %	3,2 %
TOIMINTAKATE	-42 192 883	-44 066 949	-10 475 138	33 591 811	23,8 %	3,5 %

Liikelaitokset

Tuloslaskelma (Ulk./Kesk.)	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
Kunnallistekniikka liikelaitos						
LIIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	56 258	5 793	155 037	149 244	2 676,4 %	9,1 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	56 258	5 793	155 037	149 244	2 676,4 %	9,1 %
Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelujen liikelaitos						
LIIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	113 367	9 722	160 488	150 766	1 650,8 %	77,5 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	553 247	449 590	270 455	-179 135	60,2 %	35,0 %

Limingan kunta yhteensä

Limingan kunta yhteensä	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
TOIMINTATUOTOT	15 661 401	15 127 829	3 812 137	-11 315 692	25,2 %	-0,9 %
TOIMINTAKULUT	-56 012 211	-57 487 616	-13 551 542	43 936 074	23,6 %	1,7 %
TOIMINTAKATE	-40 326 209	-42 359 788	-9 732 942	32 626 846	23,0 %	2,8 %

5.2 Elinympäristöpalvelut

Palvelualueen yleistavoitteen toteutuminen

Rakennamme ja ylläpidämme vireää, vihreää ja elinvoimaista kyläkuva asukkaiden ja yritysten tarpeisiin. Tavoitteenamme on parantaa rakennetun ympäristön kokonaisvaltaista kestävyyttä sekä tuottaa palvelut ketterästi ja oikea-aikaisesti kuntalaisille ja yrityksille.

Maankäytön suunnittelua on jatkettu asunto- ja työpaikka-alueiden kehittämisellä hyödyntäen kaksoisraidehankkeen mahdollisuuksia. Ruutikangas-Liminganlahti osayleiskaava hyväksyttiin 26.1.2026, mutta päätöksestä on valitettu hallinto-oikeuteen.

Ydinkeskustan asemakaavamuutos, uusi asemanseutu lainvoimaistui 29.1.2026.

Keskustan kehittäminen on käynnistetty vanhan meijerialueen hankinnalla. Kiinteistökauppa on allekirjoitettu 11.2.2026 ja kauppa odottaa lainvoimaistumista.

Investointihankkeita rakennutettiin talousarvion mukaisesti. EKO-korttelin kunnallistekniikan rakentaminen eteni sijoituslupien hankintaan ja valvojen kilpailutukseen.

Yleiskuvaus palvelualueen palveluista ja tarkoituksesta

Kaavoitus

Kaavoituksen tehtävänä on ylläpitää riittävää kaavavarantoa. Kaavoitus mahdollistaa kunnan hallitun kasvun ja toimintojen tarkoituksenmukaisen sijoittumisen. Kaavoitusta toteutetaan kunnanvaltuuston hyväksymien Kaavoituskatsauksen 2025/2026 ja Limingan kasvialueet 2020–2040-ohjelman mukaisesti.

Omaisuuksienhallinta

Omaisuuksienhallinta on keskeinen osa Limingan kunnan strategista johtamista ja resurssien hallintaa. Se vastaa kunnan omistaman infrastruktuurin, toimitilojen ja muun omaisuuden suunnitelmallisesta ylläpidosta, kehittämisestä ja käytöstä.

Keskeiset tehtävät:

- Palvelutason varmistaminen: Omaisuuksienhallinnan avulla kunta varmistaa, että muun muassa tiet, rakennukset ja muut tilat vastaavat asetettua tavoitetasoa kustannustehokkaasti.
- Elinkaaren hallinta: Omaisuuksia hoidetaan sen koko elinkaaren ajan – suunnittelusta ja rakentamisesta kunnossapitoon ja mahdolliseen poistoon.
- Tietopohjainen päätöksenteko: Digitaaliset ratkaisut kokoavat hajallaan olevaa tietoa omaisuudesta, mikä tukee päätöksentekoa ja pitkän aikavälin suunnittelua.
- Kustannusten hallinta: Omaisuuksienhallinta auttaa hallitsemaan elinkaarikustannuksia ja kohdentamaan rahoitusta tehokkaasti.
- Strategia: Kuntastrategiassa on määritetty osastrategioita toimitilojen ja kiinteistöjen käytölle, omistamiselle ja kehittämiselle, jotka tukevat kunnan palvelutuotantoa ja elinkeinoelämää.
- Kunnossapidon suunnittelu: Muun muassa rakennusten ja tieverkoston kuntoa seurataan ja korjaustoimenpiteet suunnitellaan datan perusteella.

Rakennuttaminen sisältää rakennushankkeiden johtamisen, organisoinnin, budjetoinnin, kustannus-seurannan, sopimusten hallinnan ja suunnittelunohjauksen. Rakennuttaja toimii kunnan edustajana hankkeissa ja varmistaa, että päätökset tehdään oikea-aikaisesti ja luotettavaan tietoon perustuen.

Asuminen ja toimitilat

Limingan kunnan omistamat yhtiöt ja liikelaitokset toimivat kuntakonsernin omistajapoliittisten linjausten mukaisesti. Elinympäristöpalvelut vastaa asuin-, toimitila- ja liiketilojen vuokraamisesta. Lisäksi palvelualue seuraa talousarvion toteutumista ja ohjaa kiinteistöjen pitkäntähtäimen (PTS) suunnittelua.

Jätehuolto

Liminka, Muhos, Tyrnävä ja Utajärvi ovat sopineet yhteisestä jätehuollon järjestämisestä ja ovat muodostaneet Lakeuden EKO:n. Lakeuden EKO -lautakunta toimii alueellisena viranomaisena, joka huolehtii jätehuoltomääräyksistä, jätemaksuista ja valvonnasta. Lakeuden EKO kehittää jätehuoltoa ja kestävästä kehitystä yhteistyössä palveluntuottajan kanssa sekä tarjoaa neuvontaa ja opastusta. Liminka toimii Lakeuden EKO:n isäntäkuntana.

Maa-alueet

Elinympäristöpalvelut vastaa maanhankinnasta, tonttimyynnistä ja -vuokrauksesta sekä sopimusten hallinnasta. Kunta hankkii maata ensisijaisesti vapaaehtoisin kaupoin tai vaihtamalla, ja alueet sijoituvat pääosin taajamaan tai sen läheisyyteen.

Maapolitiikan tavoitteet on määritetty kunnanvaltuuston hyväksymässä kaavoituksen ja maanhankinnan periaatteet -ohjelmassa.

Rakennusvalvonta

Rakennusvalvonta valvoo, ohjaa ja neuvoo rakentamista. Limingassa lupakäsittely on asiakaslähtöistä, ketterää ja oikea-aikaista. Rakennusvalvonta tukee kaavan toteuttamista ja kunnan kasvumahdollisuuksia myös kaavoittamattomilla alueilla. Työtä ohjaavat lait, asetukset ja kunnan linjaukset.

Joukkoliikennepalvelut

Limingan joukkoliikennepalvelut ovat osa Oulun seudun liikennettä (OSL). OSL tarjoaa kattavat ja helppokäyttöiset julkisen liikenteen palvelut, ja alueella on käytössä tasataksa.

Liminkaan pääsee myös kaukoliikenteen linja-autoilla Matkahuollon kautta. Lähimmät rautatieasemat ovat Kempele ja Oulu. Elinympäristöpalvelut osallistuu aktiivisesti OSL:n johtoryhmään ja aluejoukkoliikennetyöryhmään Limingan edunvalvojana.

Toimintaympäristöanalyysi

Kunnan tulorakenteen muuttuessa ja kaventuessa elinympäristöpalvelujen suunnittelussa ja taloudenhoidossa tulee huomioida entistä ennakoivammin pitkän aikavälin kestävyys ja tutkittuun tietoon perustuva tilannekuva.

Suunnitelmallisella vuosittaisella kiinteistöjen ja kunnallistekniikan kunnossapidolla voidaan ohjata peruskorjausinvestointien ajoitusta hallitusti.

Asuin- ja yritystonttitarjonta kohdistetaan niille asemakaavoitetuille alueille, joissa kunnallistekniikka ja vesihuolto on jo rakennettu. Rakennettu infra tulee ottaa käyttöön mahdollisimman nopeasti investoinnin jälkeen.

Rakentamislain muutos vuoden 2025 alusta sekä vireillä olevat muut lainsäädännön muutokset ja valtion viranomaishallinnon organisaatiouudistus haastavat henkilöstön osaamista ja toimintatapoja uudistumaan nopeasti ja laaja-alaisesti.

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Keskeisimmät palvelualueen kehittämistoimenpiteet ovat:

- henkilöstön osaamisen päivittäminen muuttuvan lainsäädännön osalta (rakentamislaki, alueidenkäyttölaki, yhdyskuntakehittämislaki, yhdyskuntarakentamislaki ja jätelaki),
- palvelualueen pääprosessien kuvaaminen ja rajapintatehtävien selkiyttäminen,
- digitalisaation laajempi hyödyntäminen viranomaistehtävissä, kuten asiakaspalvelussa, tiedonhallinnassa ja tekoälyn käytössä,
- sähköisen asioinnin kehittäminen sijoituslupa-asioissa,
- kiinteistöjen huolto-ohjelmien päivittäminen sekä huoltotyön auditointi asumisen ja toimitilojen osalta,
- rakennus- ja kunnallistekniikan kunnossapitoprosessin kehittäminen,
- jätehuollon verkkosivuston ja viestinnän uudistaminen siten, että tiedot, palvelut ja ohjeet ovat selkeitä ja helposti löydettävissä.

Toteutuminen 1-3/2026

- Koulutusohjelman mukaiset koulutukset ovat toteutuneet niiltä osin kuin ajankohta on ollut tammi-maaliskuussa.
- Elinympäristöpalvelujen henkilöstö on suorittanut tekoälyn perusvalmennuksen.
- Sijoituslupa-asioiden sähköisen asioinnin kehittämisen edellytykset on kartoitettu.
- Kiinteistöjen huolto-ohjelmien päivittäminen toimitilojen osalta on aloitettu ja tavoite tehtäväohjeiden valmistumiselle ja käyttöönotolle on toukokuu 2026. Huoltotyön auditoinnin toteuttamisen tavoiteaika on loppuvuodesta 2026. Asuinkiinteistöjen huolto-ohjelmien uudistaminen käynnistetään syksyllä 2026.
- Rakennus- ja kunnallistekniikan kunnossapitoprosessin kehittäminen on aloitettu kunnallistekniikan investointien priorisointiohjeen laadinnalla.
- Jätehuollon verkkosivuston uudistaminen valmistui etuajassa joulukuussa 2025. Lajitteluohjeiden päivittäminen on aloitettu.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
TOIMINTATUOTOT	2 910 223	2 642 810	480 333	-2 162 477	18,2 %	-7,0 %
Myyntituotot	205 652	949 050	4 918	-944 132	0,5 %	-28,7 %
Maksutuotot	352 058	181 440	42 234	-139 206	23,3 %	-16,5 %
Muut toimintatuotot	2 352 512	1 512 320	433 181	-1 079 139	28,6 %	-5,6 %
TOIMINTAKULUT	-3 972 597	-4 574 143	-894 745	3 679 398	19,6 %	3,6 %
Henkilöstökulut	-561 786	-628 819	-135 128	493 692	21,5 %	3,6 %
Palvelujen ostot	-2 588 317	-3 337 190	-532 574	2 804 616	16,0 %	-2,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-149 056	-70 660	-10 756	59 904	15,2 %	-57,2 %
Avustukset	-33 446					
Muut toimintakulut	-639 992	-537 474	-216 288	321 186	40,2 %	31,3 %
TOIMINTAKATE	-1 062 375	-1 931 333	-414 412	1 516 921	21,5 %	19,2 %

Elinympäristöpalvelujen talouden toteumaa tarkasteltaessa on huomioitava, että vuosien 2025 ja 2026 talousarvioita ei voida pitää keskenään vertailukelpoisina. Merkittävimmät muutokset talousarvioiden rakenteessa aiheutuvat elinympäristölautakunnan toiminnan käynnistymisestä 1.6.2025, joukkoliikennepalvelujen siirtymisestä elinympäristöpalveluihin, Lakeuden EKOn uuden sopimuskauden alkamisesta 1.3.2026 sekä eräiden vuokratilojen poistumisesta talousarviosta.

Tammi–maaliskuun 2026 toteumassa elinympäristöpalvelujen toimintatuotot alittuivat talousarvioon nähden 180 t€ ja toimintakulut 249 t€. Tuottojen ja kulujen yhteisvaikutuksena toimintakate oli maaliskuun lopussa 68 t€ ylijäämäinen talousarvioon verrattuna.

Toimintatuotot muodostuvat huoneistojen ja rakennusten sekä maa- ja vesialueiden vuokratuotoista, tonttien ja metsähoidon myyntituotoista, yhdyskuntapalvelumaksuista sekä Lakeuden EKOn jätehuoltopalvelujen asiakasmaksuista.

Myyntituottojen alittumisen keskeinen syy on edelleen jatkunut matalasuhdanne, jonka vuoksi tonttien myynti ei ole toteutunut tavoitteiden mukaisesti. Tonttien markkinointia on tehostettu, kunta muun muassa osallistuu rakentajamessuille kysynnän vahvistamiseksi. Messukampanjana omakotitalon rakentajille tarjotaan alennuksia vuokra- ja ostotonteista, mikäli rakennuslupa on jätetty 31.12.2026.

Toimintatuottojen toteumaan vaikuttaa myös se, että maa-aluevuokrat sekä Lakeuden EKO-kuntien perusmaksulaskutus toteutetaan vuosittain huhtikuussa. Tämä näkyy alkuvuoden toteumassa pienempänä tuottona.

Toimintakulut koostuvat henkilöstökuluista, palvelujen ostoista, rakennusten ja huoneistojen vuokrista, energia- ja puhtaanapitokuluista sekä Lakeuden EKOn jätehuollon palveluntuottajan palvelumaksuista.

Talousarviota pienemmät toimintakulut selittyvät erityisesti hankkeiden ostopalvelujen jaksottumisella sekä onnistuneilla kilpailutuksilla. Alkuvuoden kulurakenteeseen vaikuttavat myös palkkamenot. Henkilöstökulut ovat alkuvuonna olleet talousarviota pienemmät, koska elinympäristöpalvelujen henkilöstöä on ollut vanhempainvapailta eikä heidän tilalleen ole palkattu sijaisia.

Palvelualueen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Rakentamislain muutokset 1.1.2026 alkaen

- tietomallipohjainen lupahakemus,
- hiilijalanjälkilaskenta,
- ilmastaselvitys,
- rakentamisluvan käsittelyaikatakuu ja suunnittelijoiden kelpoisuuden siirtymäaika säännös.

Valtion hallitusohjelman mukaisesti on käynnistetty rakennusvalvonnan uudistus, jonka tavoitteena on varmistaa riittävä osaaminen, palvelutaso ja yhtenäiset tulkinnot koko maassa. Tavoiteaika lain hallitushyväksynnälle on viikko 45/2026 ja lain voimaantulolle 1.1.2027.

Alueidenkäyttölain uudistus 2026

Alueidenkäyttölain muutos ja aurinkovoimaloiden kaavoitusvelvoite voivat johtaa merkittävään määrään uusia kaavahankkeita. Luonnoksessa esitetään myös lisätoimenpiteitä kaavoitusprosessiin sekä maanomistajien aloiteoikeuteen kaavan laatimiseen. Päivitetyt käytännöt koskevat myös lunastusmenettelyä ja korvausten määräämistä.

Aluehallinnon uudistus 1.1.2026

ELY-keskukset ja aluehallintovirastot on lakkautettu, ja tilalle on perustettu Elinvoimakeskukset sekä Lupa- ja valvontavirastot. Uudistus on aiheuttanut hallinnollista epäselvyyttä ja käytänteiden muutuksia sekä käsittelyaikojen pidentymisiä.

Kaavahankkeiden tilanne

Useita uusia kaavahankkeita on käynnistymässä vireillä olleiden vahvistumisen myötä. Kaavahankkeisiin sisältyvien erilaisten asiantuntija selvitystöiden määrä on suurimmillaan hankkeen alkuvaiheessa. Vuoden alussa on käynnistetty luonto- ja liikenneselvityksiä.

Jätelain uudistaminen II

Kilpailuneutraliteettia parannetaan kuntien jätehuollon toissijaisen vastuun (TSV-vastuu) selkiinnäytämällä

- jätehuollon ulosmyyntirajan tiukentaminen ja
- täsmennetään julkisen hallintotehtävän antamista muulle kuin viranomaiselle.

Jätelain uudistaminen III: jätelaista kiertotalouslakiin (HE 2026)

- vahvistetaan sääntelyn elinkaarinäkökulmaa ja edistetään kiertotalousmarkkinaa,
- selkeytetään jätesääntelyn rajapintoja kemikaali- ja tuotesääntelyyn,
- pannaan täytäntöön uutta EU-sääntelyä (jätedirektiivin uudistus, jne.) ja
- toimeenpannaan muita hallitusohjelman kiertotalouteen liittyviä kirjauksia.

Asuntokohteet

Uuden vuokra-asuntokohteen valmistelu kilpailutusasiakirjojen osalta on saatu valmiiksi. Rahoituksen selvittäminen on käynnissä. Senioriasumiskohteen valmistelu aloitetaan, kun vuokra-asuntokohteen valmistumisaste on yli 50 %.

Kuntakonserni hankkii vuosittain neljä rivitalo-, kerrostalo- tai vastaavaa asuntoa, joilla varmistetaan vuokra-asuntokannan riittävyys ja mahdollistetaan uusien hankkeiden käynnistyminen.

Einympäristöpalvelujen pysyvät toimenpiteet

Tuottojen kasvattaminen, palveluperusteiden ja hinnoittelun tarkistaminen sekä vähällä käytöllä ole-

vien tilojen myynti.

- Rakennusvalvonnan tarkastus- ja valvontatoiminnan systematisointi ja kuntarajat ylittävän yhteistyön lisääminen.
- Ulosvuokrattujen tilojen vuokrien tarkistaminen vähintään todellisten kulujen tasolle.
- Vähällä käytöllä tai taloudellisesti kannattamattomien kiinteistöjen myynti: Limingan Asunto Oy L3, Sininen talo ja Tupoksen omakotitalo.

Lisäksi on toimenpiteitä, jotka valmistellaan vuonna 2026 ja toteutuvat vuosina 2027–2028 sopimusten puitteissa.

Toimenpiteet 2027 alkaen

- Yksityisteiden kunnossapidon (sis. huolto ja kunnossapito sekä aurauspalvelu) muuttaminen avustusperusteiseksi (45 km), vaikutus 110 000 €,
- Muun aurauspalvelun hinnoittelun tarkistus, vaikutus 20 000 €.

Toimenpiteet 2028 alkaen

- Vesikarin liikuntahallin säilyttäminen ja muun osan purkaminen (sis. vanha neuvolarakennus),
- Lämmitys- ja ilmanvaihtojärjestelmän muutostyöt 2027,
- Vaikutus ylläpitokuluihin yhteensä 50 000 €,
- Katujen talvikunnossapidon laadun palauttaminen vuoden 2023 tasolle sopimuskauden vaihtuessa, vaikutus 70 000 €.

Toteutuminen 1-3/2026

- Rakennustarkastajan palveluja on myyty Hailuodon kunnalle 15.1. alkaen ja jatkuen 15.4. 2026 saakka.
- Rakennusvalvonnan tarkastus- ja lupa-asioiden käsittelyä on systematisoitu keskeneräisten ja viivästyneiden lupa-asioiden osalta.
- Yksityisteiden kunnossapidon muuttaminen avustusperusteiseksi toimintamallin laadinta on aloitettu.

Toimintasuunnitelman toteutuminen

Kunnan edunvalvontaa on toteutettu aktiivisesti seudullisten yhteishankkeiden kuten joukkoliikenne- ja lähijuna- sekä kaksoisraide-hankkeissa.

Kaavoitusta on toteutettu kaavoituskatsauksen ja kunnan kasvusuunnitelman 2040 mukaisesti, hyödyntäen olemassa olevaa palvelu- ja kuntarakennetta sekä varmistuen palveluiden saavutettavuuden kaikilla liikkumismuodoilla. Kuntarakennetta tiivistetään kyläkeskuksissa ja joukkoliikenteen pääreittien varrella, huomioiden lähiluonnon saavutettavuus.

Käynnistyvien kaavojen selvitysten tilaukset on toteutettu hyvissä ajoin varsinaista kaava-alueetta laajemmalla alueella, jotta mahdolliset aluelaajennukset eivät myöhemmin lisää selvitystarvetta. Selvitysten riittävyys varmistetaan yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Kaavasuunnittelun puitesopimusten laatiminen helpottaa varautumista alueidenkäyttölain tuomiin muutoksiin ja kasvaviin kaavanlaatimisvelvoitteisiin. Kaavasuunnittelun puitesopimuksen kilpailutus on vireillä.

Kaavoituksessa käytetään strategista harkintaa käynnistettävien kaavahankkeiden valinnassa, jotta ne tukevat riittävää ja monipuolista kaavavarantoa sekä lisäävät kunnan houkuttelevuutta ja elinvoimaa. Aktiivista keskustelua maanomistajien kanssa on toteutettu, jotta kunnan maanhankinnan tavoitteita voidaan edistää suunnitelmallisesti. Maanhankintaa on kohdistettu kaava-alueiden ja jo valmiiksi omistettujen maa-alueiden läheisyyteen.

Kaikille kunnan omistamille kiinteistöille lasketaan vuosittainen korjausvastuu, ja viiden vuoden kunnossapito-ohjelmat päivitetään kiinteistöittäin. Katualueille laaditaan vastaava vuosittainen korjausvastuu ja viiden vuoden kunnossapito-ohjelma. Ohjelmat laaditaan yhteistyössä yhtiöiden ja liikelaitosten vastuuhenkilöiden kanssa.

Rakennusvalvonta mahdollistaa nopean ja sujuvan lupakäsittelyn, mikä tukee asukkaiden ja yritysten sijoittumista kuntaan. Rakennusvalvonta toimii rakentamisen ohjauksessa ja valvonnassa asiantuntevana yhteistyökumppanina, joka tukee rakentamisen sujuvuutta ja laadukasta lopputulosta vuorovaikutuksessa rakentajien, suunnittelijoiden ja muiden viranomaisten kanssa.

Rakennusvalvonta tukee tiivistä ja tarkoituksenmukaista yhdyskuntarakennetta ohjaamalla rakentamista kaava-alueille ja olemassa olevien palvelujen läheisyyteen.

Lakeuden EKOn jäteasemien ja siirtoaseman toimintojen uusi sopimuskausi on alkanut 1.3.2026. Muhos, Tyrnävä ja Utajärvi ovat rakentaneet omat jäteasemat ja vuokranneet ne Lakeuden EKOLle. Limingan jäteasema rakennetaan investointisuunnitelman mukaisesti vuonna 2027.

Palvelualueen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimainen kuntaympäristö

Lähtökohtana on kunnan elinvoiman lisääminen tukemalla yritysten kasvua, kehittymistä ja työpaikkojen lisäämistä. Elinvoiman kehittämisessä olennaista on myös työllisyys ja vetovoimainen kuntabrändi. Profiloidumme kansainvälisen matkailun kohteena ja tavoitteenamme on nostaa Liminka yhdeksi luonto- ja teemamatkailun kärkikohteeksi Pohjois-Suomessa.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Työpaikkojen ja yritysten määrä kasvaa	Monipuolisen ja houkuttelevan tonttitarjonnan varmistaminen	Rakentamiskelpoiset yritystontit	20 kpl	toteutui 36 kpl
Pohjois-Suomen paras työllisyysaste ja alle 25-vuotiaiden täystyöllisyys	Edistetään työllisyyttä lisäävien hankkeiden toteutumista	Luvitetut työpaikkatoiminnot	Lupamäärä positiivinen edelliseen vuoteen nähden	raportoidaan vuoden lopussa
Liminka yhdeksi luonto- ja teemamatkailun kärkikohteeksi Pohjois-Suomessa	Edistetään luonnon monimuotoisuutta	Kaavamääräykset Luonnon ennallistamis- ja monimuotoisuustoimenpiteet	yksi hanke/vuosi	raportoidaan vuoden lopussa

	Luontokeskuksen kehittämien ja ylläpito	Luontokeskuksen kävijämäärät	Luontokeskuksen kävijämäärä kasvaa edelliseen vuoteen nähden	
	Virkkulan uusi lintutorni	Virkkulan lintutornin valmistusaste	Virkkulan lintutorni on valmis	

Maankäyttö ja kuntakuva

Maapolitiikkaa toteutetaan erillisen valtuuston hyväksymän maapoliittisen ohjelman mukaisesti. Keskeistä on kunnan vetovoiman ja kunnan keskusta-alueen kehittäminen, hyvät liikenneyhteydet ja julkinen liikenne, kestävän kehitys ja uusien innovaatioiden hyödyntäminen, sekä riittävän tonttitarjonnan varmistaminen.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Riittävä tonttitarjonta asukkaiden ja yritysten tarpeisiin	Pidetään tavoitteen mukainen tonttitarjonta. Tonttivarantoa tarkastellaan kaavoituksessa säännöllisesti.	Vuosittainen tonttireservi	Kaavallinen valmius - asuintontteja 150 kpl - yritystontteja 50 kpl Rakentamiskelpoiset - asuintontit 50 kpl - yritystontit 20 kpl	Toteutui: 164 Toteutui: 95 Toteutui: 73 Toteutui: 36
Kunnan muuttotase on positiivinen	Houkutteleva kunta ja riittävä tonttitarjonta. Uuden vuokra-asuntokohteen toteuttaminen. Uuden senioriasumiskohteen toteuttaminen.	Vuokraohteiden valmistusaste	Muuttotase positiivinen Uuden vuokra-asuntokohteen valmiusaste on 50 %. Uuden senioriasumiskohteen hanke on käynnistetty	Raportoidaan vuoden lopussa Vuokra-asuntokohde alustavassa valmistelussa. Senioriasumishanketta ei ole käynnistetty.
Kuntakeskuksen veto-voima kasvaa	Edistetään hankkeiden toteutumista kuntakeskuksessa. Hankitaan vuosittain asuntoja rivitalo-, kerrostalo- tai vastaavista kohteista.	Toteutuneet hankkeet. Hankittujen asuntojen määrä	Toteutuneet hankkeet 5 kpl Hankittujen asuntojen määrä 4 kpl/vuosi	1-3/2026 ei ole ollut tarjolla käynnistyviä hankkeita, joista hankintoja olisi voinut tehdä.
Saavutettavuus ja liikenneyhteydet paranevat	Uusi asuminen keskittään liikkumisen kannalta hyville sijainneille. Edistetään lähijunan toteutumista. Joukkoliikennepalveluiden varmistaminen.	Liikennehankkeiden määrä ja asemanseutujen kaavojen valmistuminen Joukkoliikenteen nousijamäärä kuukausittain	Liikennehankkeiden lukumäärä 2 2 kpl valmistunutta kaavaa: Kirkonkylän ja Tupoksen asemanseutujen kaavat Nousijamäärä positiivinen	Toteutui: MAL-hankkeita käynnissä 2 kpl. Toteutui osittain: Ydinkeskustan asemakaavamuutos lainvoimainen Toteutui: Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Tammikuu + 2 % Helmikuu + 6 % Maaliskuu + 12 %

				Edunvalvontatyö lähijunakokeilun käynnistämiseksi jatkuu. Edistyminen edellyttää myönteistä päätöstä Oulun seudun kunnilta. Valtion 2030 - ostoliikenteen hankinnan Oulun seudun valmistelutyöryhmä on teettänyt lisäselvityksiä lähijunaliikenteen kustannuksista ja mahdollisuuksista. Lisäselvitys on esitelty valtuustoin iltakoulussa 31.3.2026.
--	--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Hyvinvoivat kuntalaiset

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on Limingassa kuntajohtamisen ytimessä. Se on kiinteä osa kuntastrategiaa sekä talouden ja toiminnan suunnittelua. Kunta luo toiminnallaan kuntalaisille hyvät edellytykset huolehtia omasta terveydestään ja hyvinvoinnistaan.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Osallistumista ja yhteisöllisyyttä tukevat toimintamallit on otettu käyttöön	Selvitetään ja kokeillaan uusia osallistamismalleja. Mahdollistetaan yhteisöllisempi asuminen.	Osallistamiskerrat Yhteistilojen määrä	Kaikissa hankkeissa osallistetaan. Yhteistilojen ja yhteisöllisen asumisen määrä kasvaa.	Kaava- ja MAL-hankkeissa yleisötilaisuudet ja suunnitelmien nähtävillä olot on pidetty kaikissa hankkeissa.
Liminka tunnetaan monipuolisena kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumakuntana	Huolehditaan kulttuurin ja liikunnan tarpeista kaavoituksessa. Ylläpidetään rakennettua palvelurakennetta ja -rakennuksia sekä kulttuuriympäristöä.	Osallistaminen Kunnossapito-ohjelmat	Osallistetaan kaikissa hankkeissa. Kunnossapito-ohjelmat (PTS) kaikissa merkittävissä rakennuksissa	1-3/2026 ei vireillä kyseisiä hankkeita. Kunto-arvioiden toteutus elokuussa valittuihin kohteisiin.

Talouden tasapaino ja johtaminen

Kunnan perustehtävien hoitaminen ja strategisten päämäärien saavuttaminen edellyttää suunnitelmallista ja pitkäjäteistä taloudenhoitoa. Palvelut järjestetään palveluiden järjestämissuunnitelmien ja talouden reunaehdot huomioiden. Johtamisessa ja taloudenhoidossa huomioidaan yhä enemmän konsernin kokonaisuus. Kunta kehittää asiointipalveluita entistä sähköisempään muotoon. Yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista vahvistetaan ottamalla käyttöön uusia toimintamalleja, jotka tukevat kuntalaisten kohtaamisia ja vuoropuhelua sekä eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja aktiivista toimintaa.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
--------------------------------------	--------------------------	---------	---------	---------

Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Varmistetaan hyvä taloudenpito. Luovutaan epä-tarkoituksenmukaisista kiinteistöistä	Talousarvion mukainen toteuma.	+/- 0	1-3/2026 ei luovuttuja kiinteistöjä
Omistajaohjauksella toteutetaan kuntastrategiaa	Omistajaohjaus palaverit	Talousarvio investointisuunnitelmineen	2 kertaa/vuosi	Palaverit pidetään huhtitoukokuussa ja loka-marraskuussa
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshaikainen henkilöstö	Henkilön kouluttautuminen koulutus-suunnitelman mukaisesti	Koulutuspäivien lukumäärä.	3 pv/henkilö	raportoidaan vuoden lopussa
Oikea-aikainen, avoin ja monikanavainen viestintä	Parannetaan hankkeiden viestintää ja osallistamista	Viestintäkertojen lukumäärä ja osallistamiskerrat.	Hankkeista laaditaan väh. kaksi tiedotetta/hanke ja kaikissa hankkeissa osallistetaan	Kaava- ja MAL-hankkeissa yleisötilaisuudet ja suunnitelmien nähtävillä olot sekä tiedotteet on toteutettu kaikissa hankkeissa.

Henkilöstö- ja koulutus-suunnitelman toteutuminen

Henkilöstömäärä 31.12.	2023	2024	2025	2026
Vakinaiset, lkm.	8	8	9	9
Määräaikaiset, lkm.	1	1	0	0
Sijaiset, lkm.	0	0	0	0
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	0	0	0	0
Henkilöstö yhteensä	9	9	9	9

Työvoiman saatavuuden ongelma-alueet ja suunnitelmat osaamisen ja saatavuuden varmistamiseksi: Elinympäristöpalvelujen asiantuntijatehtävissä on ollut valtakunnallisia rekrytointihaasteita jo usean vuoden ajan. Tehtävänkuvien selkiyttäminen, osaamisprofiilien laajentaminen ja ostopalvelujen hyödyntäminen taloudellisesti kestäväällä tavalla tukevat resurssien riittävyyttä. Myönteisen työnantajakuvan ylläpitäminen on tärkeää työvoiman saatavuuden varmistamiseksi.

Rakennustarkastaja on tullut valituksi uuteen virkaan toiseen kuntaan, valinta ei ole lainvoimaistunut. Viran rekrytointi on käynnistetty ja hakemusten jättö on 28.4.2026.

Maankäyttö- ja rakennuslain sekä jätelain uudistaminen edellyttää koko maankäytön ja omaisuudenhallinnan henkilöstön koulutusta lakien soveltamiseen.

- Alueidenkäyttölain ja aluehallinnon muutokset vaativat kaavoitusviranomaisen ammattitaidon päivittämistä ja kehittämistä. Kaavoituksen peruskoulutus talvella 2025–2026 on toteutunut.
- Kuntien paikkatietoseminaari helmikuussa 2026 ei vastannut tarkoitustaan sisällöltään, joten ko. koulutukselle etsitään korvaavaa koulutusta, johon sisältyy rakennetun asiaa ympäristön digitalisaatiosta ja lainsäädännön tilanteesta.
- Rakennusvalvontapäivät (FCG) ja rakennustarkastuspäivät (RTY) ovat toteutuneet ja niihin on osallistuttu suunnitellusti. Kuntaliiton rakennusvalvonnan koulutuksia järjestetään runsaasti

muuttuvan rakentamislain vuoksi.

- KOVA ry:n vuokratalopäivät syyskuussa 2026 käsittelevät kunnallisten vuokrataloyhtiöiden asemaa, hankkeiden rahoitusta ja tulevia lainsäädäntömuutoksia. Lisäksi osallistutaan Varkenin ja Kiinteistöliiton järjestämiin koulutuksiin, jotka tarkentuvat vuoden edetessä.
- Jätelain soveltaminen ja jalkauttaminen kuntatasolle edellyttää jätehuoltoviranomaisen osaamisen ylläpitämistä vuosittaisilla koulutuksilla. Jätehuollon ajankohtaispäivä keväällä 2026 ja Jätelautakuntien neuvottelupäivät syksyllä 2026 tukevat osaamisen ajantasaisuutta, joihin osallistutaan.

5.3 Elinvoimapalvelut

Palvelualueen yleistavoitteen toteutuminen

Limingan kunnan elinvoimapalvelut huolehtii kunnan elinvoimaan vaikuttavien toimenpiteiden suunnittelusta, koordinoinnista ja toteutuksesta sekä toimenpiteiden yhteensovittamisesta kunta-strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi (Elinvoimaa vahvistavat strategiset kärjet). Vuonna 2026 palvelualue koostuu neljästä palvelukokonaisuudesta: elinkeinopalvelut, työllisyyspalvelut, viestintäpalvelut ja kehitys- ja hankepalvelut. Painopisteenä koko talousarviokaudella ovat elinkeinorakenteen monipuolistaminen ja työpaikkojen luominen, työllisyyden hoito ja työllistämistoimenpiteiden vaikuttavuuden lisääminen, kunnan matkailutoiminnan kehittäminen, ulkoisen viestinnän kehittäminen sekä kuntabrändin vahvistaminen ja hanke- ja kehityspalveluiden toteuttaminen koko kunnan osalta.

Yleiskuvaus palvelualueen palveluista ja tarkoituksesta

Elinvoimapalvelut tuottaa elinkeino-, viestintä-, markkinointi-, työllisyys-, kehittämisen ja hanketoiminnan palvelut. Elinvoimapalvelut toimii kuntastrategian linjausten ja elinvoimaohjelman toimenpiteiden mukaisesti, vastaa sidosryhmätyöstä omalta osaltaan ja koordinoi kunnan hankesalkkua.

Toimintaympäristöanalyysi

Vuosi 2026 on alkanut hyvin toiminnantäyteisenä ja myös rakentamisen puolella on näkyvissä valon pilkahduksia. Globaalien markkinoiden tilanne on edelleen myllerryksessä ja rahoituksen saaminen on vaikeutunut pankkien tiukemman lainapolitiikan takia, mutta alkuvuosi näyttää merkkejä piristymisestä.

Oulu2026 kulttuuripääkaupunkivuosi on lähtenyt liikkeelle ja tapahtumavuosi näkyy Limingassakin vuoden aikana monella eri tavalla. Vuosi on lisäksi myös Limingan kirkon 200-vuotisjuhluvuosi. Ruutikankaan osalta vuosi 2026 tulee olemaan haasteellinen, mutta tulee samalla näyttämään alueen tulevaisuuden suunnan. Myös luontokeskuksella tapahtuu paljon muutoksia, nyt kun kiinteistö on siirtynyt Limingan kunnan omistukseen kokonaisuudessaan.

Vuoden 2026 toimintaympäristö vaikuttaa siis elinvoimapalveluiden osalta toiveikkaammalta, kuin parin edellisen vuoden tilanne, mutta tietenkään tulevaisuutta ei voi aukottomasti ennustaa. Limingan elinkeinorakenne on edelleen kohtuullisen monipuolinen, joten se kestää paremmin isojakin yhteiskunnallisia muutoksia, jos sellaisia olisi tulossa.

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Toimintaa kehitetään kuntastrategian sekä talousarvion linjausten mukaisesti.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
TOIMINTATUOTOT	214 391	255 000	2 957	-252 043	1,2 %	-225,8 %
Myyntituotot	21 134					
Tuet ja avustukset	165 714	245 000		-245 000		-100,0 %
Muut toimintatuotot	27 543	10 000	2 957	-7 043	29,6 %	
TOIMINTAKULUT	-2 765 564	-2 861 159	-572 854	2 288 306	20,0 %	30,9 %
Henkilöstökulut	-841 453	-928 409	-218 159	710 250	23,5 %	30,8 %
Palvelujen ostot	-1 179 096	-1 279 361	-229 265	1 050 096	17,9 %	32,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-64 807	-1 750	-5 501	-3 751	314,3 %	577,8 %
Avustukset	-566 743	-560 000	-94 601	465 399	16,9 %	20,3 %
Muut toimintakulut	-113 465	-91 639	-25 328	66 311	27,6 %	38,9 %
TOIMINTAKATE	-2 551 173	-2 606 159	-569 896	2 036 263	21,9 %	29,5 %

Palvelualueen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Vuoden 2026 toimenpiteitä on lähdetty toteuttamaan suunnitellusti. Ensimmäisen kolmen kuukauden aikana ei ole ilmaantunut isompia haasteita näiden osalta.

Toimintasuunnitelman toteutuminen

Myös vuoden 2026 toimintasuunnitelma etenee suunnitelmien mukaisesti.

Palvelualueen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimainen kuntaympäristö

Lähtökohtana on kunnan elinvoiman lisääminen tukemalla yritysten kasvua, kehittymistä ja työpaikkojen lisäämistä. Elinvoiman kehittämisessä olennaista on myös työllisyys ja vetovoimainen kuntabrandi. Profiloidumme kansainvälisen matkailun kohteena ja tavoitteenamme on nostaa Liminka yhdeksi luonto- ja teemamatkailun kärkikohteeksi Pohjois-Suomessa.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Työpaikkojen ja yritysten määrä kasvaa	Tuetaan yritysten perustamista	Aloittavien yrittäjien asiakasmäärä kasvaa	20 asiakasta	24 uutta asiakasta (01-03/2026)
	Vieraillaan paikallisissa yrityksissä	Kunnan somessa esillä olleiden yritysten määrä	40 yritystä	7 yritystä (01-03/2026)
Pohjois-Suomen paras työllisyysaste ja alle 25-vuotiaiden täystyöllisyys	Työttömyyttä hoidetaan Limingan työllisyyden hoitomallin avulla	Työllisyyspalveluissa tavattujen henkilöasiakkaiden määrä	600 asiakasta	301 asiakasta (01-03/2026)
Liminka yhdeksi luonto- ja teemamatkailun kärki-	Luontokeskuksen kehittäminen	Luontokeskuksen kävijämäärä kasvaa	40 000 kävijää	Ei vielä lukua 01-03/2026

kohteeksi Pohjois-Suomessa		Lintutornin kävijämäärä kasvaa	40 000 kävijää	Ei vielä lukua 01-03/2026
----------------------------	--	--------------------------------	----------------	---------------------------

Maankäyttö ja kuntakuva

Maapolitiikkaa toteutetaan erillisen valtuuston hyväksymän maapoliittisen ohjelman mukaisesti. Keskeistä on kunnan vetovoiman ja kunnan keskusta-alueen kehittäminen, hyvät liikenneyhteydet ja julkinen liikenne, kestävä kehitys ja uusien innovaatioiden hyödyntäminen, sekä riittävän tonttitarjonnan varmistaminen.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Riittävä tonttitarjonta asukkaiden ja yritysten tarpeisiin	Markkinoidaan tontteja rakentajamessuille	Osallistutaan rakentajamessuille	Osallistutaan	Huhtikuussa tulossa.
Kunnan muuttotase on positiivinen	Mahdollistetaan yhtiömuotoisten asuinrakennushankkeiden liikkeellelähtöjä takaamalla soveltuvissa yksityisten asuinrakennushankkeissa asuntojen osto myytäväksi eteenpäin	Liikkeelle lähtevien yritysten yhtiömuotoisten asuinrakennushankkeiden määrä vuosittain	1	1 rivitalon rakennuslupa myönnetty 2026
Kuntakeskuksen veto-voima kasvaa	Tehdään aktiivista kuntamarkkinointia	Markkinointikampanjoiden määrä	10	2 (01-03/2026)
Saavutettavuus ja liikenneyhteydet paranevat	Liikkumisen ohjauksen toimenpiteitä	Huomioidaan omassa viestinnässä liikkujan viikko ja pyöräilyviikko vuosittain	2 kampanjaa	Tulossa toukokuu ja syyskuu

Hyvinvoivat kuntalaiset

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on Limingassa kuntajohtamisen ytimessä. Se on kiinteä osa kuntastrategiaa sekä talouden ja toiminnan suunnittelua. Kunta luo toiminnallaan kuntalaisille hyvät edellytykset huolehtia omasta terveydestään ja hyvinvoinnistaan.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Osallistumista ja yhteisöllisyyttä tukevat toimintamallit on otettu käyttöön	Järjestään väh. 5 verkostoitumistapahtumaa yrittäjille vuosittain	Järjestettyjen tapahtumien määrä	5 tapahtumaa (Uusien yrittäjien ilta, ra-hoituisilta, Yrittäjäpäivä, yrittäjien joulupuuro + vuosittain vaihtuva tapahtuma)	7 tapahtumaa: Uusien yrittäjien ilta, Rekrytoinnin ABC-koulutus, Kasvun kahvit I, Fokustyöpaja, Matkailutoimijoiden tapaaminen, Ranuan biokaasutehtaan vierailu, Kasvun kahvit II, Digimarkkinoinnin työpaja, VisitLiminka -työpaja (01-03/2026)
Liminka tunnetaan monipuolisena kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumakuntana	Koordinoidaan laadukasta tapahtumatuotannon sisältöä eri kohderyhmille yhdessä Limingan Kehitys Oy:n kanssa	Maksullisten kulttuuritapahtumien lukumäärä	10 tapahtumaa	4 tapahtumaa: Lastenmusiikkifestivaali, Kaj Chydeniuksen lauluja, Mimmit, Sami Yaffa (01-03/2026)

--	--	--	--	--

Talouden tasapaino ja johtaminen

Kunnan perustehtävien hoitaminen ja strategisten päämäärien saavuttaminen edellyttää suunnitelmallista ja pitkäjäteistä taloudenhoitoa. Palvelut järjestetään palveluiden järjestämissuunnitelmien ja talouden reunaehdot huomioiden. Johtamisessa ja taloudenhoidossa huomioidaan yhä enemmän konsernin kokonaisuus. Kunta kehittää asiointipalveluita entistä sähköisempään muotoon. Yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista vahvistetaan ottamalla käyttöön uusia toimintamalleja, jotka tukevat kuntalaisten kohtaamisia ja vuoropuhelua sekä eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja aktiivista toimintaa.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Tiukka ja järkevä taloudenhoito	Budjettiennuste	Talousarviossa pysytään	Tasapainossa
Omistajaohjauksella toteutetaan kuntastrategiaa	Koordinoidaan yritysryhmähankkeita ja tapahtumatuotantoa Limingan Kehitys Oy:n kautta	Yritysryhmä -sparrausten määrä Toteutetaan taloudellisesti kannattavaa tapahtumatuotantoa	2 sparrausta Tapahtumatuotanto pysyy talousarviossa	2 sparrausta (Lempeää matkaa Liminkaan + viljelijäryhmä) Tasapainossa
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshakuinen henkilöstö	Tuetaan henkilöstöä sitoutumisessa, hyvinvoinnissa Tuetaan työntekijöiden osaamista ja osaamisen kehittämistä Strategioiden ja ohjelmien jalkautus	Kehityskeskustelu kaikkien kanssa (toteutumisprosentti) Kaikki palvelualueen työntekijät osallistuvat vähintään 2 koulutukseen vuosittain Järjestetään kehityspäivä Limingassa, jossa käydään läpi strategisia ja ohjelmien tavoitteita ja vaikutuksia palvelualueeseen	100 % 100 % Toteutunut	100 % 75 % Ei vielä toteutunut
Oikea-aikainen, avoin ja monikanavainen viestintä	Limingan esilläpito	Liminka.fi -sivulla julkaisujen uutisten määrä	250	122 (01-03/2026)

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Henkilöstömäärä 31.12.	2023	2024	2025	2026
Vakinaiset, lkm.	7,5	8,5	12,5	12,5
Määräaikaiset, lkm.	9,5	10,5	3,5	3,5
Sijaiset, lkm.	0	0	0	0
Henkilöstö yhteensä	17	17	16	16

Työvoiman saatavuuden ongelma-alueet ja suunnitelmat osaamisen ja saatavuuden varmistamiseksi: Ei ennustettavia ongelmia.

5.4 Sivistyspalvelut

Palvelualueen yleistavoitteen toteutuminen

Sivistyspalveluiden tavoitteena on lasten ja nuorten kasvun, oppimisen ja hyvinvoinnin edistäminen. Erityisesti koulupudokkuuden vähentäminen ja aggressiivisesti käyttäytyvien alkuopetuksen oppilaiden tukeminen on keskiössä. Koulupudokkaiden Luoto-ryhmässä on ollut lukuvuoden 2025–2026 alusta kahdeksan oppilasta, joista neljällä päättyy perusopetus viimeistään keväällä 2026.

Lasten ja nuorten kokonaisvaltaista hyvinvointia tuetaan tarjoamalla monipuolisia harrastusmahdollisuuksia, muun muassa HaLi-toiminnalla ja Limingan seudun musiikkiopiston opetustarjonnalla, sekä vahvistamalla osallisuutta ja edistämällä turvallista ja yhteisöllistä koulukulttuuria. Päihteettömyyttä ja kiusaamiseen puuttumista edistetään Lapsiystävällinen kunta -toiminnalla, jossa painotetaan jokaisen lapsen oikeutta turvalliseen ja kannustavaan kasvu-ympäristöön.

Sivistyspalveluissa panostetaan lasten ja nuorten digitaitojen kehittämiseen, jotta kaikilla olisi valmiudet toimia vastuullisesti ja turvallisesti digitaalisessa ympäristössä. Kansainvälisyyttä ja kulttuurista ymmärrystä vahvistetaan Erasmus+ -toiminnan kautta kaikilla vastuualueilla tarjoamalla oppilaille, opiskelijoille ja henkilöstölle mahdollisuuksia kansainväliseen yhteistyöhön ja oppimiseen.

Lukion tehtävänä on tarjota laadukasta yleissivistävää koulutusta, joka tukee opiskelijoiden jatkoopintoihin hakeutumista, elinikäistä oppimista ja aktiivista kansalaisuutta. Lukio edistää myös opiskelijoiden hyvinvointia, osallisuutta ja kansainvälistä osaamista yhteistyössä muiden sivistyspalveluiden toimijoiden kanssa.

Yleiskuvaus palvelualueen palveluista ja tarkoituksesta

Sivistyspalvelut koostuu varhaiskasvatus-, esiopetus- ja perusopetuspalveluista, lukiokoulutuksesta ja musiikkiopiston palveluista. Varhaiskasvatuksen kokonaisuus käsittää päiväkotihoidon, vuorohoidon, esiopetuksen, erityisvarhaiskasvatuksen ja avoimen varhaiskasvatuksen palvelut. Kunnallisen varhaiskasvatuksen vaihtoehtona perhe voi valita kotihoidon tai yksityisen varhaiskasvatuksen. Tukimuodot ovat kotihoidontuki tai yksityisen hoidon tuki ja sen kuntalaisä sekä yksityisen päiväkotihoidon palveluseteli.

Perusopetus, perusopetuksen iltapäivätoiminta ja lukiokoulutus muodostavat kunnan opetuspalvelut. Perusopetusta järjestetään Liminganlahden, Tupoksen ja Ojanperän kouluissa. Oppimisen tukea annetaan ryhmäkohtaisena ja oppilaskohtaisena tukena. Osana perusopetusta järjestetään myös vaativaa erityistä tukea seitsemässä opetusryhmässä. Koulupudokkaita opetetaan pienryhmänä Luoto-ryhmässä, joka toimii erityisopettajan johdolla. Työtä tukevat osa-aikaiset koulunkäynninohjaaja ja kouluvalmentaja.

Limingan lukio on vetovoimainen, vahva lähilukioyksikkö, jonka kantava ajatus on toimia hyvinvointikouluna. Painotettavat toiminta-alueet ovat kaksikielinen opetus, yrittäjyyskasvatus, yhteisöllinen toiminta ja STEAM- minitiedepolku. Lukio on nelisarjainen oppilaitos, jonka opiskelijamäärät pysyvät korkeana vielä 2030-luvulle saakka.

Paikallisina painotuksina Limingan sivistyspalveluissa järjestetään kaksikielistä suomi-englanti -opetusta, matematiikkapainotusta ja STEAM-pedagogiikkaa. Kaksikielinen opetus muodostaa jatkumon esiopetuksesta lukiokoulutuksen loppuun. Matematiikkapainotteinen opetus ja STEAM-pedagogiikka toteutuvat Tupoksen koulussa. STEAM-pedagogiikka muodostaa jatkumon Limingan lukioon.

Limingan seudun musiikkiopisto tarjoaa korkeatasoista, opetussuunnitelmaan perustuvaa taiteen perusopetusta musiikin laajan oppimäärän mukaisesti. Lukuvuonna 2025–2026 musiikkiopistossa opiskelee 226 lasta ja nuorta Limingasta, Tyrnävältä, Lumijoelta ja Siikalatvasta.

Toimintaympäristöanalyysi

Lasten, nuorten ja perheiden tuen tarve on edelleen ollut suuri. Jatkuvaa, monenlaista ja räätälöityä tukea tarvitaan varhaiskasvatuksessa ja kouluissa entistä enemmän. Lukuvuoden 2025–2026 alussa voimaan tullut ryhmäkohtaisen tuen järjestämiselvoite on lisännyt tukea yleisopetuksen luokissa. Ryhmäkohtaisen tuen järjestämiseksi on tehty joustavia ryhmäjärjestelyjä, muun muassa motivaation ja osaamisen perusteella.

Poissaoloihin ja koulupudokkuuteen on tartuttu poissaolon portaita hyödyntämällä ja paremmalla tiedottamisella koteihin. Koulupoissaolot ovatkin syksyllä 2025 kääntyneet laskuun. Käyttäytymisen haasteet, kuten aggressiivinen käytös sekä luokkatovereita että opetushenkilökuntaa kohtaan, ovat iso haaste. Limingassa on jouduttu edelleen panostamaan räätälöityihin ryhmittelyihin, kuten Luoto-ryhmä koulupudokkaille ja VETO-ryhmät vaativaa erityistä tukea tarvitseville oppilaille. Opetushallituksen hankeraha kiusaamiseen ja epäasialliseen käytökseen puuttumiseksi päättyy keväällä 2026.

Kuntatalouden haasteet synnyttävät säästötarpeita. Sivistyspalveluissa on haettu säästöjä tilakustannuksista ja henkilöstökuluista. Opetuspalveluissa on saatu kaikki erityisryhmät kunnan omiin tiloihin ja vuokramoduuli Vilskeestä luovuttiin. Katrin päiväkodista voitaneen luopua lukuvuoden 26-27 loppussa. Tupoksen koulun 126 alkuopetuksen oppilasta opiskelevat Taikatalo-vuokramoduulissa lukuvuoden 2027–28 loppuun.

Vuodelle 2026 haetaan säästöjä myös koulukuljetuskuluista. Uutta lukuvuotta suunniteltaessa tarkastellaan päivittäistä työaikaa ja lukujärjestysteknisiä asioita kuljetusten vähentämiseksi. Jatkossa on tarkasteltava myös oppilaaksiottoalueita, jotta saadaan tehostettua kouluverkkoa myös kuljetusten näkökulmasta.

Suuri haaste kuntataloudelle on oppilaiden määrän väheneminen ja sen mukana valtionosuuksien pieneneminen. Suunnitelmakauden loppuun mennessä peruskoululaisten määrä vähenee 264 oppilaalla, mikä tarkoittaa keskimäärin kahden miljoonan euron vähennystä valtionosuuksiin. Tarvitaan ennakoivia toimenpiteitä oppilasmäärän vähenemiseen varautumisessa tilojen ja henkilökunnan osalta, mutta myös vetovoimaisia palveluita uusien asukkaiden houkuttelemiseksi Liminkaan. Limingan kaksikielinen opetus, kieliohjelma ja painotettu matematiikkaopetus ovat tärkeitä vetovoi-
matekijöitä, kuten myös modernit, terveelliset ja turvalliset varhaiskasvatus-, koulu- ja liikuntatilat.

Elokuun alussa voimaan tullut kännykkäkielto on rauhoittanut oppitunteja ja elävöittänyt välitunti-toimintaa Hyviä vaikutuksia ovat olleet välituntien aktiivisuus ja yhteisöllisen toiminnan lisääntyminen.

Digitaalisuudessa tekoälyn käyttö yleistyy nopeasti ja haastaa opetuksen ja hallinnon toimintatapoja. Kehitys edellyttää henkilökunnalta uudenlaista osaamista ja jatkuvaa valmiutta oppia. Samalla korostuvat ohjelmistojen ja laitekantojen ajantasaisuus sekä tarve varmistaa tietoturvallinen ja eettinen toimintaympäristö. On tärkeää löytää toimivat ja arkea helpottavat käytänteet, joiden avulla tekoäly voi tukea opettajien ja muiden viranhaltijoiden työtä – esimerkiksi opetuksen suunnittelussa, oppimateriaalien tuottamisessa, hallinnollisissa tehtävissä ja oppilaiden tuen järjestämisessä. Tavoitteena on luoda kuntaan vastuullinen, osaamista vahvistava ja tulevaisuuteen suuntautuva tekoälyn hyödyntämisen malli, joka tukee opetuksen laatua ja tehokkuutta, mutta ennen kaikkea lasten ja nuorten oppimista ja hyvinvointia. Kehittämistyö on jatkunut tiiviisti alkuvuoden 2026 aikana.

Lasten ja nuorten elämään kaivataan digitaalisuuden vastapainona entistä enemmän hyvän elämän eväitä, kuten liikuntaa, ulkoilua, riittäviä yöunia, harrastuksia ja kavereita sekä turvallisia aikuisia. Järjestämällä laadukkaita, maksuttomia harrastusmahdollisuuksia, muun muassa HaLi- toiminnalla, saadaan lapsia ja nuoria ruudun äärestä ohjattuun toimintaan kavereiden kanssa.

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Varhaiskasvatuksen ja koulujen painoalueita ovat olleet Limingan kuntastrategian kärjet: kansainvälisyyden ja lasten hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen sekä digitaalisuuden kehittäminen. Kunnan vetovoimaa ja kuntakuvaa vahvistetaan tiedottamalla tehokkaasti varhaiskasvatuksen ja opetuksen painoalueista. Kaksikielinen koulupolku esiopetuksesta lukion loppuun on yksi kansainvälisyyden kärjistä. Kaksikielistä opetusta kehitetään vahvistamalla opettajien osaamista ja CLIL-pedagogiikkaa (Content and Language Integrated Learning) kansainvälisissä verkostoissa. CLIL-pedagogiikan mukaisesti kieltä opitaan samanaikaisesti oppisisältöjen kanssa.

Kunnan kaksikielinen koulupolku esiopetuksesta lukion loppuun tarjoaa merkittävän mahdollisuuden vahvistaa kunnan vetovoimaa. Laadukas ja yhtenäinen suomen- ja englanninkielinen koulupolku tekee kunnasta houkuttelevan paikan lapsiperheille ja osaajille, jotka arvostavat monikielisyyttä ja kansainvälisyyttä. Kaksikielisyys yhdistettynä vahvaan digitaaliseen osaamiseen ja tekoälyosaamiseen tukee koulujen toimintakulttuuria, jossa kielitaito, kulttuurinen ymmärrys ja teknologinen osaaminen kulkevat rinnakkain. Näin sivistyspalvelut toimivat sekä kuntalaisten hyvinvoinnin edistäjänä että vetovoimatekijänä uusien asukkaiden houkuttelemisessa.

Euroopan unionin Erasmus+ -hankkeita on toteutettu alkuvuoden 2026 aikana suunnitellusti. Liminka sai Erasmus+ -akkreditoinnin vuosiksi 2024-2027, joten kansainvälisten hankkeiden resursointi ulottuu suunnittelukaudelle. Opettajille ja oppilaille avautuu kansainvälistymisen verkostoja ja opettajille myös täydennyskoulutustilaisuuksia. Erasmus+ - hankkeissa on sataprosenttinen tuki, joten ne eivät rasita omavastuilla sivistyspalveluiden taloutta. Vuonna 2025 saadusta 149 000 euron hankerahasta yli puolet jaksottui käytettäväksi kevätlukukaudella 2026.

Osana opetuksen digitalisaation ja tulevaisuuden taitojen kehittämistä lukiossa ja perusopetuksessa jatkuu STEAM-pedagogiikan (Science, Technology, Engineering, Arts and Mathematics) kehittäminen. Toimintaa vahvistetaan vertaiskehittämisen keinoin alueellisissa, kansallisissa ja kansainväli-

sissä STEAM-verkostoissa, joissa jaetaan osaamista ja luodaan uusia pedagogisia ratkaisuja luonnontieteiden, teknologian, taiteen ja matematiikan integroimiseksi oppimiseen.

Tavoitteena on, että Tupoksen yläkoulussa jo usean vuoden ajan toteutunut matematiikkapainotus laajenee myös Tupoksen alakouluun. Matematiikka- ja luonnontiedepainotteisuus Tupoksen alakouluun muodostaa näin luontevan jatkumon Loimu -päiväkodin tiedepainotteisen esiopetusryhmän siirtyessä Tupoksen alakouluun syksyllä 2026. Tupoksen alakoulussa matematiikka- ja luonnontiedepainotteisuus toteutuisi kaikilla ykkösluokilla STEAM-toiminnan kautta ja muodostaisi näin muuttaman vuoden kuluessa jatkumon yläkoulun matematiikkapainotukseen.

Elokuun alusta 2025 toteutuva oppimisen tuen uudistus on antanut erinomaiset mahdollisuudet kehittää ja toteuttaa oppimisen tukea inklusioperiaatteella myös Limingassa. Uudistuksen mukana painopiste on siirtymässä pienryhmämuotoisesta tuesta ryhmämuotoiseen tukeen. Tämä tarkoittaa esimerkiksi pienryhmiin sijoitetun tuen jakamista uudelleen yhteisopettajuuden, tukiopetuksen ja joustavien ryhmittelyjen muodossa. Uudistus antaa hyvät edellytykset edistää kaikkien esiopetuslasten ja oppilaiden kasvua, oppimista ja hyvinvointia omassa ryhmässä ja koululuokassa.

Myös lukiolakia on uudistettu 1.8.2025 alkaen vahvistamalla opiskelijan oikeutta erityisopetukseen ja oppimisen tukeen. Tavoitteena on, että lukiokoulutuksessa vastataan mahdollisimman ennakoivasti oppimisen ja opiskelun haasteisiin, jotta vaikeudet opinnoissa eivät pääse kasautumaan. Pääpaino uudistuksessa on helposti saavutettavien tukipalveluiden järjestämisessä sekä mahdollisuudessa tukiopetukseen ja erityisopettajan palveluihin. Uudistuksen avulla vahvistetaan lukion ammattilaisten yhteistyötä. Oppimisen tukea ja siihen liittyvää opetusta ja ohjausta antavat aineenopettajat, erityisopettajat, opinto-ohjaajat ja muu henkilöstö yhteistyössä ja tarvelähtöisesti. Limingan lukiossa erityisopetusta ja oppimisen tukea on toteutettu ja kehitetty lukiolain mukaisesti.

Liminkalaisten lasten hyvää elämää vahvistetaan osana UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -toimintaa. Liminka sai ensimmäisen Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksensa maaliskuussa 2024, ja seuraava arviointi toteutuu vuoden 2027 alussa. Vuosi 2026 on aktiivisen kehittämisen aikaa, jolloin uuden toimintasuunnitelman toimenpiteitä viedään tavoitteellisesti käytäntöön. Unicef toteuttaa toiminnan väliarvioinnin kevään 2026 aikana.

LYK-työssä painopisteinä ovat lapsen oikeuksien jalkauttaminen kunnan työntekijöille ja luottamushenkilöille sekä lasten hyvän elämän vahvistaminen arjen eri ympäristöissä. Lisäksi kehitetään matalan kynnyksen toimintamalleja mielenterveyden tukemiseksi, muun muassa lisäämällä harrastusmahdollisuuksia ja kannustamalla päihitteettömään, hyvään elämään. Tätä toteutetaan LYK-verkostossa yhteistyössä seurakunnan, yhdistysten ja urheiluseurojen kanssa.

Kunnan tavoitetta – että jokaisella kuntalaisella on vähintään yksi harrastus – on edistetty erityisesti Harrastava Liminka (HaLi) -hankkeen kautta. HaLi tukee peruskoululaisten hyvinvointia tarjoamalla monipuolisia ja saavutettavia harrastusmahdollisuuksia koulupäivän yhteydessä. HaLi-toiminnassa on jatkettu HaLi-agenttitoiminnan kehittämistä, ja se onkin osoittautunut toimivaksi tavaksi houkuttaa lisää lapsia harrastustoiminnan pariin. Tämä tarkoittaa HaLi-toiminnasta tiedottamista ja oppilaiden tavoittamista toimintaan erityisesti oppilaita osallistamalla. Vuonna 2026 käynnissä on hankkeen kuudes kausi, mikä kertoo toiminnan vakiintumisesta osaksi kunnan lapsiystävällistä arkea.

Digitaalisuuden vahvistaminen jatkuu myös vuonna 2026. Tarvittavat AV-laitteet uusitaan vuonna

2026 leasing-rahoituksella. Perusopetuksen osa-aikaisen digikoordinaattorin tuki jatkuu, jotta digipedagogiikka opetuksessa vahvistuu. Valtuuston päätöksen mukaisesti koko kunnan henkilöstö suorittaa myös vuonna 2026 tietosuoja- ja tietoturvakoulutuksen.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
TOIMINTATUOTOT	1 436 265	1 323 278	481 465	-841 812	36,4 %	-3,5 %
Myyntituotot	531 979	624 040	138 302	-485 738	22,2 %	13,7 %
Maksutuotot	512 137	413 600	173 188	-240 412	41,9 %	3,8 %
Tuet ja avustukset	309 947	192 414	131 395	-61 019	68,3 %	-31,7 %
Muut toimintatuotot	82 202	93 224	38 579	-54 644	41,4 %	110,8 %
TOIMINTAKULUT	-34 746 641	-35 304 412	-8 629 595	26 674 817	24,4 %	1,4 %
Henkilöstökulut	-21 375 870	-21 966 282	-5 350 472	16 615 810	24,4 %	3,8 %
Palvelujen ostot	-7 506 868	-7 428 244	-1 943 957	5 484 287	26,2 %	0,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-714 965	-782 425	-96 782	685 643	12,4 %	56,5 %
Avustukset	-618 153	-630 000	-151 510	478 490	24,0 %	2,7 %
Muut toimintakulut	-4 530 785	-4 497 461	-1 086 875	3 410 586	24,2 %	-10,5 %
TOIMINTAKATE	-33 310 376	-33 981 134	-8 148 130	25 833 004	24,0 %	1,7 %

Sivistyspalveluiden vuoden 2026 talousarvion toimintakate nousee 3,4 prosenttia vuoden 2025 talousarvion toimintakatteesta. Toimintakulujen kasvua selittää ennen kaikkea henkilöstökulujen nousu. Palkat kasvavat 6,1 prosenttia vuoden 2025 talousarviosta vuodelle 2026. Kesken talousvuotta 2025 toteutuneet 3,3 prosentin palkankorotukset näkyvät vuoden 2026 talousarviossa koko vuoden osalta. Lisäksi syksyllä 2026 toteutuu 2,87 prosentin palkankorotus. Vuosittain palkankorotuksiin varattu kahden prosentin määrä ei riitä kattamaan näitä korotuksia.

Palkkamenoissa näkyvät myös lastensuojelun vuoksi sijoitettujen lasten opetuksen järjestämiseen liittyvät koulunkäynninohjaajien palkat sekä Pohteen kustantamat kehitysvammaisten lasten iltapäivätoiminnan ohjaajien kulut. Näistä saatavat maksut, yhteensä 184 000 euroa, on huomioitu sivistyspalveluiden tuotoissa. Vuoden 2026 talousarviossa tuottoja on 350 000 euroa enemmän kuin vuoden 2025 talousarviossa.

Valtioneuvoston panostukset perusopetukseen näkyvät sivistyspalveluiden kasvaneina palkkakuiluina edelleen vuonna 2026. Alaluokkien tuntimäärä on lisääntynyt kolmella vuosiviikkotunnilla ja oppimisen tuen uudistus on nostanut tuntikehystä. Näihin muutoksiin ei oltu varauduttu vuoden 2025 eikä 2026 talousarvioissa.

Alkuvuoden 2026 talousarvion kokonaisuus on toteutunut suunnitellusti. Henkilöstökuluissa on tällä hetkellä 0,3% ylitys perusopetuksen tulosalueella. Tulevan lukuvuoden suunnittelussa pyritään ottamaan huomioon vähennystarve. Tulevan lukuvuoden osalta tarkastellaan niin koulujen ryhmät, tunnit, tilat kuin kuljetuksetkin.

Palvelualueen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Merkittävimmän muutokset suunnitelmakaudella 2026-2027 ovat kuntatalouden haasteet ja lasten

määrän väheneminen. Taloustilanteen vaikeutumisen vuoksi sivistyspalveluiden toiminnan tulee olla entistä tehokkaampaa. Lasten määrän väheneminen vaikuttaa tila- ja työntekijätarpeisiin, mikä tarkoittaa henkilöresurssin käytön tarkkaa suunnittelua ja yhteistyön lisäämistä erityisesti varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen välillä.

Varhaiskasvatuksen toimintatulot ovat laskeneet merkittävästi, ja varhaiskasvatuksen asiakasmaksutuotot ovat jatkossakin alhaiset lakimuutoksista johtuen. Varhaiskasvatuksen osallisuusaste on Limingassa jo korkealla tasolla, joten toimintatuottojen vähenemiseen on pyritty vastaamaan käyttöastetta nostamalla.

Perusopetuksen oppilasmäärä vähenee suunnitelmakaudella noin 10 % eli 212 oppilasta. Oppilasmäärän väheneminen pienentää opettajatarvetta ensimmäisenä Tupoksen alueella. Limingan oppilasalueella voidaan tarkastella ja suunnata oppilasvirtoja Liminganlahden ja Ojanperän koulujen välillä tehokkaan henkilöstösuunnittelun näkökulmasta. Suunnitelmakauden rekrytoinneissa pyritään huolehtimaan, että vakinaisille työntekijöille löytyy työtä tulevina vuosina. Tämä tulee näkymään uusien vakinaisten työntekijöiden ehtymisenä.

Oppilasmäärän väheneminen vaikuttaa toimintaan ja talouteen käytännössä aina uuden lukuvuoden rakenteiden kautta. Alkuvuoden 2026 aikana muutosta ei ole tapahtunut, vaikka muuttoliikettä molempiin suuntiin tapahtuu. Varhaiskasvatuksen osalta käyttöaste on maaliskuussa 2026 yhteensä 99,8%, eli paikat ovat käytännössä täynnä. Varhaiskasvatuspaikka pystytään järjestämään lain velvoitteiden mukaisesti, mutta valitettavasti kaikkiin perheiden tarpeisiin ei tällä hetkellä pystytä ketterästi vastaamaan. Tilannetta tarkastellaan ja tehdään suunnitelma joustavista järjestelyistä palvelutarpeen äkillisissä muutoksissa.

Suunnitelmakaudella Limingan lukion oppilasmäärä nousee huippuunsa, kun tämän hetken suuret yläkoululuokat siirtyvät toiselle asteelle. Suunnitelmakaudella koko lukio toimii nelisarjaisena. Lukiossa nuorten määrän väheneminen alkaa näkyä 2030-luvun alkupuolella.

Vuoden 2026 alusta lukien on luovuttu Tupoksen Vilske-tilamoduulista, mikä näkyy talousarvion muiden toimintakulujen vähenemisenä. 1-2 luokkien opetus siirtyi Taikataloon ja esiopetus Sirius-päiväkodin tiloihin. Suunnitelmakauden aikana tarkastellaan myös Taikatalo-vuokramoduulin ja Tuomiaron päiväkodin tarvetta. Huolehditään myös siitä, että kunnan yksityisille varhaiskasvatusyksiköille voidaan turvata riittävä määrä asiakkaita. Kunnanvaltuuston linjaama osuus yksityisten palveluntuottajien tuottamista varhaiskasvatuspalveluista on 30%.

Taloudellisten resurssien tiukentuessa on tärkeää huolehtia henkilökunnan hyvinvoinnista. Limingassa on käytössä lukuisia työntekijöiden hyvinvointia tukevia toimintamalleja, kuten kunnan maksuttomat liikuntaryhmät ja -vuorot, Smartum-etuus ja henkilöstön virkistysrahat. Sivistyspalveluissa on palvelualueen omia toimintamalleja, joilla pyritään tarjoamaan tukea mm. haastavien oppilaiden kanssa toimimiseen. Näitä ovat jo aikaisemmin mainitut koulupudokkaiden Luoto-ryhmä ja vaativan oppilaskohtaisen tuen VETO-ryhmät, mentoriopettaja, oppimisen tuen koordinaattori sekä hankerahoitteinen kouluvalmentaja.

Toimintasuunnitelman toteutuminen

- Esi- ja perusopetuksen liikunnallisen elämäntavan edistämistä edellyttävä lainmuutos astuu voimaan 1.8.2026 alkaen. Koulujen liikunnallistaminen tarkoittaa toimia, joilla lisätään fyysistä aktiivisuutta koulupäivän aikana ja tuetaan oppilaiden liikunnallista elämäntapaa. Tavoitteena on katkaista paikallaanoloa, parantaa oppimistuloksia ja edistää oppilaiden terveyttä ja hyvinvointia. Liikunnallisen toimintakulttuurin edistämistä on alettu suunnitella vuoden 2026 alusta.
- Oppimisen tuen uudistuksen onnistumista arvioidaan lukuvuoden päätteessä. Toimintaa kehitetään arvioinnin perusteella.
- Varhaiskasvatuksessa hallinnollista resurssia suunnataan kasvatustyöhön. Apulaisjohtajat tekevät 1.8.2026 lähtien kolme päivää viikossa eli 60 % työajasta työtä lapsiryhmissä ja ovat osa varhaiskasvatusryhmän henkilöstömitoitusta. Hallinnollisen työn osuus apulaisjohtajien työssä laskee 40 %:iin.
- Uudistetut digi-tuen tehtäväkuvat on otettu käyttöön lukuvuoden 2025-2026 alusta.
- Iltapäivätoimintaa on alettu kehittää Tupoksen ja Ojanperän kouluilla samalla mallilla kuin toimintaa on kehitetty Liminganlahden koululla vuosina 2024-2025. Iltapäiväohjauksesta vastaavat iltapäivätoiminnanohjaajat, jotka toimivat osittain myös HaLi-harrastustoiminnan ohjaajina. Sivistyspalveluiden suunnittelija, HaLi-koordinaattori, toimii iltapäiväohjaajien lähiesihenkilönä.
- HaLi-harrastustoiminnassa on vahvistettu HaLi-agenttitoimintaa. HaLi -agentti, eli harrastuskaveritoiminnalla pyritään tavoittamaan entistä enemmän peruskoululaisia harrastustoiminnan pariin.
- Lapsiystävällinen kunta -toimintasuunnitelmaa vuosille 2025-2027 on toteutettu suunnitelmallisesti yhteistyössä monialaisen verkoston kanssa. Unicef toteuttaa väliarvioinnin keväällä 2026.
- Limingan lukio on ollut mukana yksinäisyyden vähentämiseen tähtäävässä School to Belong -ohjelmassa. Ohjelman takana on sitoutumaton järjestö, Helsinki Missio. Ohjelmaan kuuluu yksinäisyyden vähentämiseen, kiusaamisen ehkäisemiseen ja kaveritaitoihin liittyviä oppitunteja opiskelijoille. Yhteistyön myötä järjestö kerää aiheesta hyvinvointitietoa tutkimustarkoituksiin, ja oppilaitos saa hyödyntää aineistoa
- Musiikkiopistossa on panostettu edelleen orkesteritoiminnan vahvistamiseen. Musiikkiopiston orkesterille sävelletty teos saa kantaesityksensä huhtikuussa 2026.
- Tupoksen alkuopetuksessa on suunniteltu luonnontiede- ja matematiikkapainotusta ensimmäiseltä luokalta lähtien. Tavoitteena on toteuttaa painotusta STEAM-toiminnan kautta kaikilla ensimmäisillä luokilla.

Palvelualueen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Talouden tasapaino ja johtaminen

Kunnan perustehtävien hoitaminen ja strategisten päämäärien saavuttaminen edellyttää suunnitelmallista ja pitkäjäteistä taloudenhoitoa. Palvelut järjestetään palveluiden järjestämissuunnitelmien ja talouden reunaehdot huomioiden. Johtamisessa ja taloudenhoidossa huomioidaan yhä enemmän

konsernin kokonaisuus. Kunta kehittää asiointipalveluita entistä sähköisempään muotoon. Yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista vahvistetaan ottamalla käyttöön uusia toimintamalleja, jotka tukevat kuntalaisten kohtaamisia ja vuoropuhelua sekä eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja aktiivista toimintaa.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimintatapa	Mittari	Tavoite	Toteuma
Kuntakonsernin talous on tasapainossa		Sivistyspalveluiden toimintakate	Sivistyspalveluiden toiminta toteutuu talousarvion mukaan	Toteutunut 1-3/2026: 24%.
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshakuinen henkilöstö		Sivistyspalveluissa toteutuu kolme koulutuspäivää/työntekijä. (koulutuspäivä on 6 h)	Sivistyspalveluiden työntekijät osallistuvat vähintään kolmeen koulutuspäivään vuodessa	Arvioidaan lukuvuositain, tietoa ei nyt saatavilla.

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Sivistyspalveluiden koulutustarpeet on käyty läpi palvelualueen tiimeissä. Taloudellisen tilanteen vuoksi on hyödynnetty pääosin maksuttomia sekä etäkoulutuksia ja toteutetaan koulutuksia oman kunnan työntekijävoimin, muun muassa virkaehtosopimuksen mukaiset koulutuspäivät. Koulutuksissa on painotettu strategisia tavoitteita sekä valtakunnallisia uudistuksia. Oppimisen tuen muutokseen liittyvät webinaarit ovat edelleen keskeisiä. Oppimisen tukea kehitetään myös alueellisessa verkostossa, johon kuuluvat Limingan lisäksi Kempele, Muhos, Tyrnävä, Raahe, Ii, Lumijoki, Oulu ja Utajärvi.

Alla olevassa henkilöstötaulukossa esitetään henkilöstö talousarviovuoden päättyessä sekä maaliskuun lopussa 2026. Muutoksia henkilöstömäärissä tapahtuu yleensä lukuvuoden ja toimintavuoden vaihtuessa eli elokuun 2026 alusta. Henkilöstömäärää nostaa koulunkäynninohjaajien osa-aikaisuuskien lisääntyminen. Alkuvuoden osalta määräaikaisten henkilöiden tarvetta ovat kasvattaneet perhevapaat, pitkät sairauslomat sekä akuutit koulunkäynninohjaajatarpeet.

Henkilöstömäärä 31.12.	2023	2024	2025	3/2026
Vakinaiset, lkm	307	338	349	351
Määräaikaiset, lkm	99	109	95	103
Sijaiset, lkm	15	0	0	0
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	2	0	0	0
Henkilöstö yhteensä	423	447	444	454

Eläkkeelle jäänti (tehtävä)	2024	2025	2026
	3	1	2

5.5 Hyvinvointipalvelut

Palvelualueen yleistavoitteen toteutuminen

Hyvinvointipalveluiden tavoite on näkyä ja olla mukana kuntalaisten arjessa yhteisöllisyyttä edistämällä. Keskeisenä toiminta-ajatuksena on mahdollistaa monipuolisia vapaa-ajantoimintoja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistäviä palveluita yhdenvertaisesti. Hyvinvointipalveluiden päämäärä on lisätä Limingan kunnan veto- ja pitovoimaisuutta asuinpaikkakuntana.

Yleiskuvaus palvelualueen palveluista ja tarkoituksesta

Hyvinvointipalvelut ovat lakisääteisiä peruspalveluita. Laki velvoittaa kuntaa edistämään kuntalaisten hyvinvointia. Hyvinvointipalvelut koostuvat nuorisopalveluiden, kirjasto- ja kulttuuripalveluiden, liikuntapalveluiden ja kansalaisopistopalveluiden yksiköistä. Hyvinvointityö pohjautuu elämänkaaren mukaisen hyvinvointisuunnitelmaan. Suunnitelma rakentuu lasten ja nuorten, työikäisten ja ikääntyvän väestön suunnitelmaosiosta ja se seuraa kuntastrategisiaan määriteltyjä strategisia kärkiä.

Nuorisopalveluiden työ on ennaltaehkäisevää kasvatustyötä, jota tehdään sekä alueellisesti että keskitettyinä palveluina. Nuorisotyön tavoitteena on toimia kasvatuskumppanina nuorten arjessa. Toiminta jaetaan kolmeen työmuotoon: yksilöllinen työ, yhteisöllinen työ sekä yhteiskunnallinen työ. Yksilöllisen nuorisotyön tavoitteena on tukea lasten ja nuorten yksilöllistä kasvua, itsenäistymistä ja osallisuutta. Yhteisöllisen nuorisotyön tavoitteena on tukea lasten ja nuorten sosiaalisia suhteita ryhmässä ja yksilönä. Yhteiskunnallisessa nuorisotyössä tavoitteena on nuorten aseman parantaminen. Toiminnan kantavana periaatteena on yhdenvertaisuus ja toiminnallinen tasa-arvo, joita pyritään huomioimaan kunnan tarjoamien palvelujen kehittämisessä ja toteutuksessa. Yhteiskunnallisessa nuorisotyössä myös pyritään tuomaan nuorten ääni päätöksentekoon.

Kirjastopalveluiden tarkoituksena on edistää väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin. Toiminnan keskiössä on turvata tiedon saatavuutta, kehittää lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa. Kirjastopalvelut tarjoavat mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen sekä edistävät aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta. Kirjastotilat tarjoavat lainattavien aineistojen lisäksi monenlaisia yhteisöllisiä tiloja, joissa voi lukea, opiskella, työskennellä tai osallistua tapahtumiin.

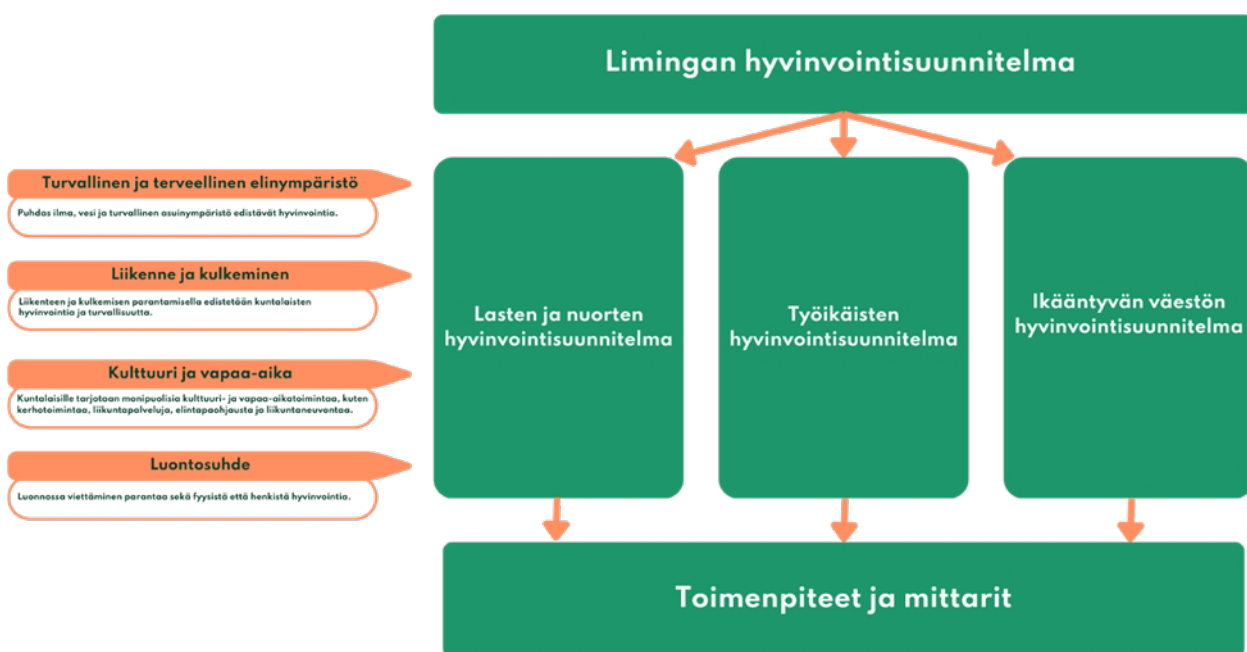
Kulttuuripalvelut tarjoavat laadukkaita ja monipuolisia tapahtumia sekä yksin että yhteistyössä kumppanitoimijoiden kanssa. Kulttuuripalvelut toteuttavat kulttuurikasvatussuunnitelmaa, ylläpitävät museotoimintaa ja vaalivat paikkakunnan kulttuurihistoriaa. Kulttuuripalvelut tukevat vuosittain avustustoiminnalla paikallisia kulttuurialan harrastajia ja yhdistyksiä.

Liikuntapalveluiden toiminnan keskiössä on poistaa liikkumattomuutta ja edistää kuntalaisten liikunnallista aktiivisuutta. Liikuntapalveluiden toiminnat koostuvat monipuolisten liikuntapaikkojen lisäksi elintapaneuvonnasta, soveltavan liikunnan palveluista ja liikunnanohjaustyöstä.

Liikuntapalveluiden järjestämisen lähtökohtana on tarjota jokaiselle kuntalaiselle yhdenvertainen mahdollisuus liikunnalliseen aktiivisuuteen. Vaikuttava liikunnanedistämistyö perustuu poikkitoimin-

nallisuuteen ja siksi eri hallintokuntien sekä hyvinvointialueen kanssa tehtävä yhteistyö on liikunta- palveluiden toiminnassa merkittävässä roolissa.

Kansalaisopisto pyrkii alueellisen toiminnan lisäksi tarjoamaan paikallisia mahdollisuuksia omaehtoi- sille oppimiselle ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseksi. Kansalaisopistotoiminta on matalan kyn- nyksen toimintaa, joka tarjoaa kaikille kuntalaisille osallistumisen ja yhteisöllisyyden mahdolli- suuksia. Hyvin toteutettu kurssitoiminta lisää paikkakunnan elinvoimaa ja kuntalaisten elämänlaatua ja antaa mahdollisuuksia sosiaalisen verkoston ja henkisen hyvinvoinnin kasvattamiseen. Kansalais- opisto on lisäksi aktiivinen kulttuuritoimija, joka järjestää alueensa kunnissa esimerkiksi konsertteja, näyttelyitä ja tapahtumia. Kansalaisopistopalveluita tuotetaan yhdessä Tyrnävän ja Lumijoen kun- tien kanssa.



Kuva: Limingän kunnan hyvinvointisuunnitelman rakenne.

Hyvinvointi on käsitteenä laaja, joten sen edistäminen kuntatasolla vaatii usein poikkihallinnollista toimintaa ja poikkihallinnollisia toimia. Terveyden ja hyvinvoinnin laitos määrittelee hyvinvoinnin kolmeen ulottuvuuteen: terveyteen, materiaaliseen hyvinvointiin ja koettuun hyvinvointiin tai elämänlaatuun. Hyvinvointi -käsite viittaa suomen kielessä sekä yksilölliseen hyvinvointiin että yhteisötason hyvinvointiin. Yhteisötason hyvinvoinnin ulottuvuuksia ovat mm. elinolot, työllisyys ja työolot sekä toimeentulo. Yksilöllisen hyvinvoinnin osatekijöiksi taas luetaan sosiaaliset suhteet, itsensä toteuttaminen, onnellisuus ja sosiaalinen pääoma.

Limingassa hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen lähtee kuntastrategiasta – hyvinvoiva kuntalainen ja osallisuus sekä kokemisen, näkemisen ja tekemisen mahdollisuus ovat toimintoissamme keskeisiä kärkiä. Toimintamme painopiste on helposti saavutettavissa palveluissa, varhaisessa tuessa ja ennaltaehkäisyssä. Kuntalaisten näköiset palvelut tehdään osallistamisella. Vahvistamme osallisuutta ja yhteisöllisyyttä luomalla mahdollisuuksia kohtaamiseen ja vuoropuheluun sekä tukemalla eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja vapaaehtoisjärjestöjen aktiivista toimintaa. Sidosryhmätyötä

ohjaavat merkittävästi osallisuusfoorumit, nuorisovaltuusto sekä vanhus- ja vammaisneuvosto. Kunnan palveluissa edistetään aktiivisesti hyvinvointia ja terveyttä kaikissa elämänkaaren vaiheissa. Tätä toteutetaan tarjoamalla laaja valikoima tarpeeseen vastaavia palveluja ja toimintoja. Kunnan nuoresta ikärakenteesta johtuen lapset ja nuoret ovat hyvinvoinnin edistämisen kannalta hyvin keskeinen kohderyhmä. Lasten ja nuorten hyvä ja sujuva arki mahdollistuu palvelualueiden toimivasta yhdessä tekemisestä, alkaen sivistyspalveluiden varhaiskasvatuksesta.

Hyvinvoinnin edistämisen työhön tarvitaan poikkihallinnollista toimintaa, jossa jokaisella on oma roolinsa. Teknisellä toimella on merkittävä rooli kaavoituksessa ja rakentamisessa, kun taas kunnossapidon toiminta keskittyy väylien kunnossapitoon ja yleisten alueiden hoitamiseen. Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut tuottavat terveellistä ruokaa lapsille ja nuorille eri ikävaiheissa sekä turvalliset ja puhtaat tilat arjen toimintoihin.

Kunnan tekemiä hyvinvoinnin edistämisen toimia arvoidaan HYTE-kertoimen avulla. HYTE-kerroin määrittää valtion kunnalle myöntämän rahallisen tuen määrän. Kerrointa käytetään myös mittarina varmistamaan, että kuntalaisille mahdollistetaan riittävän hyvät edellytykset terveelliseen ja hyvinvoivaan elämään.



(kuva: THL)

HYTE-kertoimen prosessi-indikaattorit pyrkivät vastaamaan siihen, millaista HYTE-työ on kunnassa. Prosessi-indikaattoreita päivitetään kahden vuoden välein siten, että osa indikaattoreista päivitetään parittomina ja osa parillisina vuosina.

Toimintaympäristöanalyysi

Sosiaalisen, taloudellisen ja digitaalisen jakautumisen ilmiöt näkyvät valtakunnallisesti, eikä Liminka ole näiden ilmiöiden ulkopuolella. Ilmiöt heijastuvat koko hyvinvointipalveluiden palvelualueelle ja korostavat tarvetta yhdenvertaisille ja saavutettaville palveluille. Esimerkiksi maksukyvyyn heikkene-

minen näkyy erityisesti tapahtumiin osallistumisessa ja voi kaventaa kuntalaisten mahdollisuuksia liikkua ja harrastaa. Digitaalisuuden kehitys etenee eri ikäryhmissä eri tahtiin, mikä puolestaan haastaa sähköisesti tarjottavien palveluiden saavutettavuutta.

Nuorten toiminnassa valtakunnalliset ilmiöt näkyvät myös liminkalaisessa nuorisotyössä, ja niihin pyritään puuttumaan yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Nuorten keskusteluissa on noussut esiin suvaitsemattomuus ja rasistinen puhe eri kulttuureihin ja vähemmistöryhmiin liittyen. Myös päihteiden käyttö näkyy, esimerkiksi sähkötupakan ja tyttöjen alkoholin käytön muodossa. Nuoret ovat itse nostaneet esiin toiveen, että päihteisiin puututaan. Näihin ilmiöihin pyritään vaikuttamaan keskustelemalla nuorten kanssa sekä lisäämällä vanhempien tietoisuutta kutsumalla asiantuntijoita puhumaan sekä nuorille että aikuisille.

Paikallaan olo ja liiallinen liikkumattomuus haastavat kuntien lisäksi myös muita toimijoita, kolmanesta sektorista yksityiseen. Vaikka ilmiö ei ole uusi, liikuntapalveluiden järjestämisessä tulee edelleen painottaa liikkumattomuuden vähentämistä. Liikkumattomuus on saanut valtakunnallisesti enemmän huomiota, mikä lisää painetta myös perinteisille kunnan liikuntapalveluille. Liikkumattomuuden syyt ovat usein yksilöllisiä, ja niiden tunnistaminen vaatii parempaa paikallista ja väestöryhmäkohtaista tuntemusta. Resurssien kohdentamisen lisäksi on tärkeää huomioida liikunnan edistämistyö, jota ei saa unohtaa. Taloudellisesti haastavat ajat ja liikkumattomuus muuttavat liikuntapalveluiden toimintaympäristöä entistä vaativammaksi, ja siksi tarvitaan kykyä uudistua ja kokeilla uusia toimintamalleja.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut koetaan yhä tärkeämmäksi resilienssin lähteiksi. Globaali epävarmuus, taloudellinen epävarmuus ja alati kärjistyvä vastakkainasettelu aiheuttavat yksilöille haasteita. Kirjasto voi tarjota turvallisen ja tasa-arvoisen tilan ja monipuolisen kokoelman kaikille kuntalaisille. Museopalvelut ja kulttuuritarjonta tarjoavat mahdollisuuksia aktiivisen kuntalaisuuden kokemuksiin ja positiivisiin kohtaamisiin.

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Lakeuden Sillat -hanke on Kempeleen, Limingan ja Tyrnävän yhteinen hanke, jossa kehitetään yhdenvertaisia palveluja erityisesti heikoimmassa työmarkkina-asemassa oleville henkilöille. Limingassa kohderyhmänä ovat 15–65-vuotiaat kuntalaiset. Palvelupisteeseen yhteydessä toimii nuorten ohjaamo, joka vastaa osaltaan nuorten työllistymistä edistävän monialaisen tuen yhteispalvelusta. Lain tullessa voimaan 1.1.2025 Limingassa oltiin hankkeen ansiosta hyvin valmistautuneita sen toteuttamiseen. Sillat -hankkeen viimeinen toimintavuosi käynnistyy 2026 vuoden alussa.

Lakeuden Sillat -hankkeen kolmas ja viimeinen toimintavuosi käynnistyi tammikuussa 2026. Palvelupisteelle on kartoitettu jatkomahdollisuuksia, jotka olisivat toteutettavissa hankkeen päättyttyä. Lakeustalon ensimmäisen kerroksen tila, missä palvelupiste on hankkeen ajan toiminut, on todettu realistiseksi paikaksi toteuttaa toimintaa jatkossakin. Palvelupisteeseen koordinoinnin ja muiden hanke-työntekijän tehtävien järjestely hankkeen jälkeen on vielä työn alla.

Tammi-maaliskuussa palvelupisteellä on työskennellyt hanketyöntekijän lisäksi liikunta- ja elintapaneuvoja, kaksi etsivää nuorisotyöntekijää sekä Uula-hankkeen uraohjaaja. Lisäksi asiakkaiden ja työntekijöiden käytössä on ollut Kelan etäpalvelu. Tiivis yhteistyö työllisyyspalveluiden kanssa on jatkunut ja sosiaalipalveluiden kanssa yhteistyön muotoja on alkanut löytyä taas.

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä asiakaskäyntejä on ollut 132. Alle 30-vuotiaiden käyntejä on ollut 57 ja yli 30-vuotiaiden käyntejä 75.

Hanketyöntekijän palveluita on käytetty 37 kertaa, etsivän nuorisotyön palveluita 35 kertaa, liikunta- ja elintapaneuvontaa 11 kertaa, uraohjausta 25 kertaa ja kelan etäpalvelua 24 kertaa. Liikunta- ja elintapaneuvoja sekä etsivät nuorisotyöntekijät tapaavat asiakkaita myös Tupoksessa, kuntosalilla tai muissa ympäristöissä. Näitä ei ole laskettu palvelupisteen kävijämääriin.

Yhteisölliset ruokailut jatkuivat joka toinen viikko. Kävijöitä on tammi-maaliskuussa ollut 57. Palvelupisteen henkilökunta hakee joka toinen perjantai Liminganlahden koululta ruokailusta yli jäänyttä ruokaa, joka tarjoillaan palvelupisteellä. Hanke tarjoaa lisäksi kävijöille kahvit.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Sis./Kesk.)	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
TOIMINTATUOTOT	298 229	263 500	114 855	-148 645	43,6 %	-25,6 %
Myyntituotot	12 171	29 500	6 042	-23 458	20,5 %	14,7 %
Maksutuotot	157 824	138 000	39 593	-98 407	28,7 %	8,6 %
Tuet ja avustukset	105 014	76 500	64 349	-12 151	84,1 %	-40,7 %
Muut toimintatuotot	23 221	19 500	4 871	-14 629	25,0 %	21,8 %
TOIMINTAKULUT	-3 213 570	-3 315 879	-769 781	2 546 098	23,2 %	-3,9 %
Henkilöstökulut	-1 118 743	-1 191 365	-275 295	916 070	23,1 %	3,4 %
Palvelujen ostot	-623 554	-635 116	-134 497	500 619	21,2 %	-19,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-183 862	-181 340	-52 020	129 320	28,7 %	7,2 %
Avustukset	-224 890	-224 100	-40 000	184 100	17,8 %	-18,3 %
Muut toimintakulut	-1 062 521	-1 083 958	-267 969	815 989	24,7 %	-0,7 %
TOIMINTAKATE	-2 915 341	-3 052 379	-654 926	2 397 453	21,5 %	1,2 %

Palvelualueen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

- OULU2026-kulttuuripääkaupunkivuoden näkyminen palvelualueen tapahtumissa
- Vanhan Limingan museoalueen tapahtumien lisääminen
- Olemassa olevan hyvinvointisuunnitelman päivittäminen
- Palvelualueen sisällä olevan asiantuntijuuden esiin tuominen
- Erillaisten vaikutusarviointien kokeileminen palvelualueella koskevassa päätöksenteossa
- Kansalaisopiston kurssitarjonnan kehittäminen entisestään
- Valmistuvan liikkumishjelman toimenpiteiden vieminen käytäntöön
- Kulttuuriohjelman loppuun saattaminen ja toimenpiteiden vieminen käytäntöön
- Palvelupistetoimintamallin vakiinnuttaminen
- Palvelualueen toimintojen tehokkaampi viestintä

- Hoidettavia ulkojääalueita ei vähennetä kaudelle 2025-2026, vaan selvitetään ulkojääalueiden hoidon edullisemmat vaihtoehdot kaudelle 2026-2027

Toimintasuunnitelman toteutuminen

Hyvinvointialue Pohde tulee vielä vuosia vaikuttamaan kunnan matalan kynnyksen toimintojen kehittämistyöhön ja yhdyspintojen rakentamiseen. Kunnan ennaltaehkäisevän työn rooli on alkanut hahmottumaan osana kunnan lakisääteisiä peruspalveluita. Vallitseva toimintaympäristön muutos tulee näkymään matalan kynnyksen ja ennalta ehkäisevän toiminnan kasvun tarpeena liikunta-, kulttuuri-, kansalaisopisto- ja nuorisopalveluissa. On tärkeää tunnistaa ne kohdat, jotka voivat pudottaa kuntalaisen palveluketjusta ja siten vahvistaa toimintaprosesseja ennakoivasti.

Nuorisotyön työmuotoja ovat yksilöllinen, yhteisöllinen ja yhteiskunnallinen nuorisotyö. Työtä ohjaa nuorisolaki. Työntekijät kouluttautuvat ja kehittävät osaamistaan säännöllisesti. Limingassa nuorisopalveluiden kohderyhmänä ovat 7–28 -vuotiaat nuoret. Toiminnan suunnittelussa huomioidaan erilaiset kyselyt, joita tehdään liminkalaisille nuorille kuten toiveita loma-ajan toimintaan ja koulu-terveyskysely.

Yksilöllisessä nuorisotyössä lähtökohtana on nuoren suhde itseensä ja luotettaviin aikuisiin. Tavoitteena on tukea lasten ja nuorten yksilöllistä kasvua, itsenäistymistä ja osallisuutta. Yksilöllisessä nuorisotyössä menetelminä ovat pienryhmätoiminnot ja yksilökeskustelut.

Yhteisöllisessä nuorisotyössä lähtökohtana on nuoren suhde toisiin nuoriin, omaan lähiympäristöön sekä maailmaan kulttuuriin ja luontoon. Tavoitteena on tukea lasten ja nuorten sosiaalisia suhteita ryhmässä ja yksilönä. Työmenetelminä ovat nuorisotilatoiminta, tapahtumat, kansainvälinen toiminta, leirit ja retket, kerhotoiminta sekä koululla tehtävä nuorisotyö.

Yhteiskunnallisessa nuorisotyössä lähtökohtana on nuorten suhde palvelujärjestelmään ja rakenteisiin. Tavoitteena on parantaa nuorten asemaa yleisesti kunnassa. Yhteiskunnallisessa nuorisotyössä työmenetelminä on kunnan sisäisten ja ulkoisten yhteistyötahojen kanssa tehtävä verkostotyö, Lapsiystävällinen kunta -työ ja nuorten edustuksellinen osallisuus.

Sillat-hankkeen kautta tarjotaan matalankynnyksen ohjaamotoimintaa nuorille aikuisille Lakeustalolla, johon on keskitetty useampia palveluja saman katon alle. Etsivät nuorisotyöntekijät saavat nuorelle tämän kautta nopeammin ohjauksen erilaisten palveluiden piiriin.

Alkuvuodesta valmistuva liikkumishjelma ja sinne kirjatut toimenpiteet tulevat suuntamaan liikuntapalveluiden järjestämistä vuoden 2026 aikana. Yleisesti liikuntapalveluiden tavoitteena on edelleen parantaa yhdenvertaisia liikkumisen mahdollisuuksia sekä kehittää tarjottavia olosuhteita entistä paremmiksi. Yhdenvertaisuuden lisäämiseen vastataan tarjoamalla matalan kynnyksen palveluita, kuten elintapa- ja liikuntaneuvontaa laajasti ja saavutettavasti. Olosuhteiden osalta kehittämässä tullaan hyödyntämään käyttäjiltä saatavaa palautetta entistä enemmän.

Taloudellisten haasteiden keskellä liikuntapalveluissa korostuvat edelleen vaikutusten arviointi, jonka avulla tavoitellaan olemassa olevia resurssien tarkoituksenmukaisempaa kohdistamista. Re-

surssien kohdistamisen tarkentamisella on mahdollista kehittää palvelutarjonnan kokonaisuudesta entistä eheämpi ja sujuvampi. Resurssien tarkentamisen lisäksi keskeisenä toimintatavoitteena on kehittää palveluista viestimistä, jotta yhä useampi kuntalainen löytäisi itselleen sopivia liikkumisen ja liikunnan muotoja.

Kirjastopalveluissa keskeisin asia on palveluiden kehittäminen kaikkia kuntalaisia ajatellen.

Keskustan ja Tupoksen alueella kirjasto tarjoaa omatoimikirjaston lisäpalveluajan lisäksi yhteisiä koontumistiloja niin yhdistyksille kuin vapaasti järjestyville kuntalaisillekin. Demokratia ja kuntalaisten kuuleminen korostuu entisestään kirjastopalveluissa.

Yhtenä tavoitteena vuosille 2026-2027 on kehittää Limingan kirjastosta entistä saavutettavampi, osallistavampi ja monikanavaisempi ympäristö erityisryhmien lapsille ja nuorille. Tavoitteena on varmistaa, että myös erityistä tukea tarvitsevat peruskouluikäiset kuntalaiset voivat hyödyntää kirjaston palveluja yhdenvertaisesti muiden kanssa, ja että kirjasto toimii heille turvallisena, kannustavana ja innostavana tilana. Maaliskuussa saimme OKM:n avustuksen erityisnuorten kirjastopalveluiden edistämiseen. Hanke alkaa elokuussa -26 ja kestää vuoden 2027 loppuun.

Myös lukemisen edistämisen eteen tehty työ on huomioity valtakunnallisesti. Limingan kirjastopalvelut ovat mukana Vuoden kirjasto -finaalissa, joka ratkeaa Kirjastopäivillä 4.6.

Vuosikausia olemme olleet kärkisijoilla valtakunnallisissa lainaustilastoissa ja vuoden 2025 tilastojen mukaan Liminka on Suomen lainaavin kunta. Jokainen liminkalainen lukee keskimäärin 27 kirjaa vuosittain, mikä on aivan huikea luku!

Kulttuuripalveluiden kohdalta alkuvuoden tärkein toimenpide on kulttuuriohjelman viimeistely ja OULU2026-kulttuuripääkaupunkivuoden Limingan tapahtumat.

Euroopan kulttuuripääkaupunkivuosi tuo Liminkaan tapahtumia jokaiselle kuukaudelle ja toimii jo valmisteluna 2027 vuonna 550 vuotta täyttävän Limingan juhluvoiteen. Limingan tarinassa pyritään tuomaan merkkihenkilöiden huomioimisen lisäksi myös tavallisten kuntalaisten tarinoita ja heidän vaikutustaan kuntamme kehittämiseen. Juhlavuoden ohjelmaa on kehitelty ohjausryhmän johdolla.

Museoalueen päätavoite on rakennusten korjaussuunnitelman ja sen vaatimien resurssien varmistaminen tulevien vuosien talousarvioihin. Museoalueen houkuttavuutta lisätään laadukkaalla näyttelytarjonnalla ja tapahtumatoiminnalla. Kesän näyttelyt kuuluvat molemmat OULU2026-kulttuuripääkaupunkivuoden ohjelmaan. Hyvää yhteistyötä Museokortti- ja Suomen Taiteilijamuseo-verkoston kanssa jatketaan vuonna 2027 ilmestyvän yhteisen vuosikalenterin merkeissä.

Lakeuden kansalaisopiston tavoite on saavuttaa enemmän kuntalaisia opiston kursseille. Keskeisiä toimintaperiaatteita ovat alueellisen yhteistyön kehittäminen, kansalaisopiston näkyvyyden lisääminen sekä osallisuuden vahvistaminen.

Keväällä 2026 toteutetaan kuntalaiskysely, jossa pyydetään kurssitoiveita ja kehittämis ehdotuksia.

Palvelualueen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Hyvinvoivat kuntalaiset

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on Limingassa kuntajohtamisen ytimessä. Se on kiinteä osa kuntastrategiaa sekä talouden ja toiminnan suunnittelua. Kunta luo toiminnallaan kuntalaisille hyvät edellytykset huolehtia omasta terveydestään ja hyvinvoinnistaan.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Osallistumista ja yhteisöllisyyttä tukevat toimintamallit on otettu käyttöön	Kirjastopalveluja kehitetään erityisryhmien näkökulmasta Nuorten toimintaryhmät Nuorten kohtaaminen	Käyntimäärät Tilastointi ja kysely - - nuodo: tilastoidaan kävijöiden määrää ja aktiivisuutta - sovari: käyttäjä kysely, joka antaa tietoa nuoren sosiaalisesta vahvistumisesta Nuodo: tilastot nuorten kohtaamisesta sekä kasvatuksellisten teemoihin käytetty aika	Nepsy-kirjaston perustaminen Lisätä nuorten toimintakykyä, antaa sisältöä arkeen, tukea yhteisöllisyyttä ja vuorovaikutustaitoja, lisätä osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia Nuoren tukemisen lähtökohtana on nuoren suhde toisiin nuoriin, omaan lähiympäristöön sekä maailmaan, kulttuuriin ja luontoon. Tavoitteena on tukea lasten ja nuorten sosiaalisia suhteita ryhmässä ja yksilönä.	Hankerahoitus varmistui vuoden alussa, työ alkaa elokuussa
Liminka tunnetaan monipuolisena kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumakuntana	Museoalueen tapahtumien lisääminen Äxön -tapahtuma Tarjottavien liikunpaikkojen käyttö lisääntyy	4 tapahtumaa vuodessa Kävijämäärä > 300 Kävijämäärät	Lapsille ja nuorille kohdennettu tapahtuma, jossa on tekemistä, näkemistä ja kokemista. Lasten päivä rakentuu liikunnan ja erilaisen toiminnan ympärille. Nuorten päivä keskittyy enemmän nuorisokulttuuriin. Kävijämäärien keskiarvo nousee edellisestä vuodesta Kävijämäärä > 2025	Museoalueelle on suunniteltu kesäohjelmaa ja talkoopäivä

Talouden tasapaino ja johtaminen

Kunnan perustehtävien hoitaminen ja strategisten päämäärien saavuttaminen edellyttää suunnitelmallista ja pitkäjäteistä taloudenhoitoa. Palvelut järjestetään palveluiden järjestämissuunnitelmien ja talouden reunaehdot huomioiden. Johtamisessa ja taloudenhoidossa huomioidaan yhä enemmän konsernin kokonaisuus. Kunta kehittää asiointipalveluita entistä sähköisempään muotoon. Yhteisölli-

syyttä ja kuntalaisten osallistumista vahvistetaan ottamalla käyttöön uusia toimintamalleja, jotka tukevat kuntalaisten kohtaamisia ja vuoropuhelua sekä eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja aktiivista toimintaa.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshakuinen henkilöstö	Henkilöstön osaamista vahvistetaan mentoroinnilla ja erilaisilla koulutuksilla	3 koulutuspäivää / työntekijä	Henkilöstön osaaminen vastaa muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin	osittain toteutunut

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Henkilöstömäärä 31.12.	2023	2024	2025	2026
Vakinaiset, lkm.	17,5	18,5	18,5	19,5
Määräaikaiset, lkm	1	1	3	1
Sijaiset, lkm	0	0	0	0
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	1	2	1 (2 kk)	0
Henkilöstö yhteensä	19,5	21,5	22,5	20,5

Työvoiman saatavuuden ongelma-alueet ja suunnitelmat osaamisen ja saatavuuden varmistamiseksi: Lyhyt- aikaisiin sijaisuuksiin ei palkata henkilöstöä.

6.1 Kunnallistekniikka liikelaitos

Liikelaitoksen yleistavoitteen toteutuminen

Kunnallistekniikka -liikelaitos vastaa kunnan rakennetun ympäristön ylläpidosta, kehittämisestä ja rakentamisesta. Sen tehtävänä on tuottaa laadukkaita, kustannustehokkaita ja ympäristöystävällisiä teknisiä palveluita, jotka tukevat kunnan vetovoimaa, turvallisuutta ja toimivuutta.

Yleiskuvaus liikelaitoksen palveluista ja tarkoituksesta

Limingan kunnallistekniikka liikelaitos vastaa kunnan rakennetun ympäristön ylläpidosta, kehittämisestä ja rakentamisesta. Sen tehtävänä on tuottaa laadukkaita, kustannustehokkaita ja ympäristöystävällisiä teknisiä palveluita, jotka tukevat kunnan vetovoimaa, turvallisuutta ja toimivuutta.

Palvelualueen keskeisiä palveluita ovat:

Katuverkon ylläpito: Asemakaava alueilla ylläpidettävää katuverkostoa on 80 km, kävelyn- ja pyöräilyväyliä 48 km. Katuverkostosta 65 km on valaistua. Palvelusopimuksen mukaisesti kadut pidetään riittävän hyvässä ja turvallisessa kunnossa. Riittävällä tilaajan myöntämällä investointirahoituksella ja ulkopuolisella hankerahoituksella voidaan panostaa tiestön peruskorjauksiin ja niiden kuntoon. Talvikunnossapidon laatua voi seurata Fluent RoadInfo (fluentprogress.fi) palvelussa.

Yksityisteiden tiekunnille (46 km) kunta järjestää ympärivuotista kunnossapitoa sekä erikseen haettavaa aurauspalvelua. Liikelaitos ylläpitää aurauspalvelurekisteriä ja huolehtii kunnossapitoon liittyvistä hallinnollisista ja käytännön tehtävistä.

Yleisten alueiden sekä puisto- ja viheralueiden hoito: Limingassa on n. 200 ha Rams - kunnossapitoluokituksen kuuluvia viheralueita, joista leikattavaa nurmialaa on lähes 50 ha ja avoimia viheralueita 7 ha. Viheralueiden hoito toteutetaan viheralueiden kunnossapidon luokituksen mukaisesti Viheralueiden kunnossapitoluokitus RAMS 2020 (liminka.fi). Viheralueiden kunnossapidon laatua voi seurata Fluent RoadInfo (fluentprogress.fi) palvelussa.

Leikkipuistoja Limingassa on 18 kpl. Liikelaitos huolehtii puistojen leikkikenttävälineiden riittävästä huollosta ja kunnossapidosta sekä laitteiden säännönmukaisesta tarkastamisesta. Leikkipuistojen ympäristöt pidetään viihtyisinä ja turvallisina leikkipaikkoina. Limingan leikkipuistoihin voi tutustua Fluent Outdoors - Liminka palvelussa. Luontokohteilla pidämme lintutornit, nuotiopaikat ja polut turvallisina ja siisteinä retkeilijöille ja matkailijoille. Keskeisiä kohteita ovat Liminganlahden luontokeskus, Temmesjoen luontopolku ja Alakestilän Arboretum. Käytämme sähköistä huoltokirjaa turvallisuuden valvonnassa.

Paikkatietopalvelut: Tuottaa mittaus- ja kartoituspalveluita maankäytön ja rakentamisen sekä kunnallistekniikan tarpeisiin oikeilla lähtötiedoilla oikea aikaisesti.

Infraomaisuuden hallinta ja aluesuunnittelu: Infraomaisuutta pidetään yllä hyödyntäen kuntokartoituksia, korjausvelkalaskelmia sekä investointisuunnitelmia. Ennakoivaa kunnossapitoa edistetään huolto-ohjelmilla sekä osaavalla henkilöstöllä. Alueiden kehittämisessä ja infrasuunnittelussa huo-

mioidaan toiminnallisuuden lisäksi muun muassa esteettömyys, viihtyisyys, turvallisuus. Kunnallistekniikan tuottamia palveluita ja sen laatua seurataan kahdesti vuodessa tehtävillä laatukierroksilla yhdessä tilaajan kanssa.

Toimintaympäristöanalyysi

Kunnallistekniikka liikelaitos vastaa katuverkon, puisto- ja yleisten alueiden sekä luontokohteiden kunnossapidosta, kehittämisestä, rakentamisesta. Sen toiminta vaikuttaa suoraan kunnan vetovoimaan, turvallisuuteen ja viihtyisyyteen. Toiminta ja osaaminen on laaja-alaista, ammattitaitoista ja tehokasta. Hyvinvoiva työyhteisö yhteistyössä muiden yksiköiden ja sidosryhmien kanssa tukee toisiaan yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Limingan kunnan strategiset tavoitteet painottavat elinvoimaisuutta ja vetovoimaisuutta, mikä vaikuttaa kunnallistekniikan investointitarpeisiin ja infrastruktuurin kehittämiseen. Asukkaiden odotukset palveluiden saatavuudesta ja laadusta kasvavat. Kunnan talouden tilanne osaltaan vaikuttaa investointien priorisointiin ja mahdollisuuksiin toteuttaa investointeja. Korjausvelan hallitsemiseksi ja investointitarpeiden selvittämiseksi tehdään säännöllisiä kuntokartoituksia, pitkän aikavälin investointisuunnitelmia, taloudellista suunnittelua ja ennakoivaa kunnossapitoa hyödyntäen erilaisia digitaalisia järjestelmiä. Yhteisrakentaminen Limingan Vesihuollon ja muiden verkostojen kanssa huomioidaan investointitarpeiden ja infrasuunnittelussa.

Aiempien investointien keskeneräisyys haastaa katu- ja viheralueiden kunnossapidossa. Luiskien ja puistoalueiden heinittyminen ja risuttuminen vaikuttaa yleisilmeeseen ja kunnossapidon lisääntyvään tarpeeseen. Tämän vuoksi olisi tärkeää saada riittävä oikea-aikainen investointirahoitus alueiden viimeistelyyn.

Limingan luontoarvot ja hyvin hoidetut laadukkaat luontokohteet sekä puisto- ja virkistysalueet vaativat hyvää ja kestävästä suunnittelusta sekä ylläpitoa. Kestävän kehityksen periaatteet ohjaavat toimintaa ja ympäristöystävälliset ratkaisut ovat yhä tärkeämpiä. Ympäristön monimuotoisuus ja kestävät ratkaisut korostuvat suunnittelussa ja kunnossapidon tavoitteissa. Ilmastonmuutoksen vaikutukset huomioidaan muun muassa kasvavien hulevesien ja tulvavesien hallinnassa. Luontokohteiden huonokuntoisten rakenteiden uusiminen mahdollistaa kohteiden paremman käytön matkailun ja kuntalaisten tarpeisiin.

Teknologian kehitys tarjoaa mahdollisuuksia palvelutuotannon prosessien kehittämisessä. Toimintakaudella hyödynnetään robotiikan tuomia mahdollisuuksia sekä sähköisten työkalujen käyttöönottoa kunnossapidon tehostamiseksi ja resurssien optimaalinen käyttö huomioiden. Ajantasainen paikkatieto- ja pohjakartta- aineisto edistää kestävästä suunnittelusta ja kartta-aineiston tuottamista.

Riittävä budjetointi ja kustannustehokas toiminta tukee taloudellista suorituskykyä. Omistaja-asiakkaan taloudellinen tilanne vaikuttaa palveluiden tuotantoon. Palveluverkkoa arvioidaan ja sopeutetaan vastaamaan kysyntää ja resurssien saatavuutta. Palveluiden kustannusten nousu pakottaa ennakoimaan ja tarkastelemaan palvelurakennetta uudelleen. Epävakaus maailmanpoliittisessa tilanteessa vaikuttaa energian ja raaka- aineiden hankintahintoihin ja saatavuuteen.

Palveluiden järjestämisen ja keskeisten toimenpiteiden toteutuminen

Katujen peruskorjausten tarve ja palvelutason nosto näkyy suunnitelmakaudella kunnossapidon kasvavina kuluina. Toimintakauden kuluissa on huomioitu katujen kunnossapidon kulujen kasvaminen. Talousarviossa on varauduttu liikenneturvallisuutta parantaviin toimiin kuten liikenteenjakajien kunnostamiseen, Tupoksen pyöriteiden vesakon raivaukseen sekä viitoituksen päivittämiseen ja laadukkaamman talvihoidon järjestämiseen keskustan alueella sekä koululaisten käyttämien kävely- ja pyöräilyväylien parannuksiin talvi- ja kesähoidossa. Suunnitelmakaudella päivitetään katujen kuntointiventointi, joka tukee investointitarpeiden priorisointia ja ohjaa kunnossapidon resursseja. Palveluiden kustannusten nousu pakottaa ennakoimaan ja tarkastelemaan palvelurakennetta uudelleen yksityisteiden osalta.

Kovan pakkas- ja vähälumisen talven vaikutukset toimintakauden kuluissa näkyi laskevana. Myöskään liukkaudentorjunnalle ei ollut tarvetta, joten palvelujen ostot talvikunnossapidossa olivat arvioitua pienemmät. Muutoin kunnallistekniikan näkökulmasta rakentamisen ja kunnossapidon palveluissa on odotettavissa hintojen nousua johtuen maailman laajuisesta tilanteesta.

Katujen talvikunnossapidon laadun varmistamiseksi on hankittu ulkopuolista valvontapalvelua. Yksitysteiden kunnossapidon avustusmallin luonnos on esitelty liikelaitosten johtokunnalle.

Aikainen kevät koitti maaliskuussa, jolloin aloitettiin tulvantorjuntatyöt. Kevätulvat alkoivat Pohjois-Pohjanmaalla poikkeuksellisen aikaisin ja tulvahuippujen suuruus jäi pääosin keskimääräistä pienemmäksi. Tulvariskien hallitsemisen tueksi uusittiin kalustoa hankkimalla monikäyttöisempi sulatuslaite SteamMaster. Uusi laite mahdollistaa kuuma-vesi/höyrytekniikalla ympäristö- ja vesistöystävällisen puhdistuksen ilman kemikaaleja mm. yleisten alueiden kalusteille ja varusteille sekä toimii katujen kunnossapidon tukena.

Yksi keskeinen osa katujen, yleisten alueiden ja rakenteiden toimivuutta ja kestävyyttä on pitää huolta alueiden kuvaitustöistä. Kuivatustöitä tehtiin suunnitellusti talvityönä Kirkkokarin alueella ojien kaivuulla ja kasvillisuuden kuten puiden poistolla. Kunnostustöitä tehtiin Karintien vieressä menevälle kuivatusojalle mikä oli paikoin pahasti liettynyt.

Kaudella on tehty useita kilpailutuksia, jotka ovat liittyneet kirkonkylän ja Tupoksen katualueiden suunnitteluun ja kuntointiventointiin, tienvarsien kunnossapidon niittotöihin sekä uuden valaistuksen rakentamiseen Kotirannan alueelle. Investointien katu- ja aluesuunnitteluita kilpailutettiin isompina kokonaisuuksina, näin näiden kustannukset ovat jääneet alle arvioidusta. Katu- ja aluesuunnittelun tueksi on teetetty Kirkkokarin alueelle kävely- ja pyöräilyverkoston verkkoselvitys sekä Liminganlahden ja Tupoksen koulualueiden pysäköinnin selvitykset. Palovesiverkoston tarkastelu on saatu loppuun alkuvuodesta.

Viher- ja yleisten alueiden hoidossa kausityön tarve on huomioitu henkilöstöresursseihin. Kunnossapidon palvelun osto tehdään taloudellisten ja henkilö resurssien puitteissa. Viheralueiden ja leikki- puistojen kehittämistyötä tehdään verkostosuunnitelman mukaisesti. Leikki- puistojen huonokuntoisia rakenteita uudistetaan ja puistoalueilta poistetaan hävitettäväksi säädettyä viitapihlaja-an-

gervoa. Museoalueen toiminnallisuutta ja ympärivuotista käyttöä lisätään jätehuollon ja valaistuksen ratkaisuilla. Toimintakaudella hyödynnetään robotiikkaa viheralueiden kunnossapidossa. Robotiikasta saatuja hyötyjä ovat henkilöresurssien käyttö muissa tehtävissä, ajankäytön tehostuminen sekä hoitoluokituksen mukaisen laatutason ylläpitäminen. Puistometsien hoitoa toteutetaan laaditun kunnossapito-ohjelman mukaisesti. Huonokuntoisesta katupuustosta toteutetaan erilliset kuntoarviot.

Kausityön tarpeisiin toteutettiin helmikuussa toiminnallinen rekrytointiprosessi, jossa hakijoiden soveltuvuutta arvioitiin käytännön työhön pohjautuvien tehtävien ja keskustelujen avulla. Valinnassa painotettiin käytännön osaamista, työn tekemisen tapaa, motivaatiota ja soveltuvuutta kunnan toimintaan. Prosessin tavoitteena oli varmistaa työn sujuvuus, turvallisuus ja pitkäaikainen toimivuus kunnallistekniikan tehtävissä. Robotiikan lisäämisen tarkastelut ovat kohdetasolla käynnissä.

Puistometsien hoitoa toteutettiin kunnossapito-ohjelman mukaisesti Lintupuiston ja Jutkokylän puistometsäalueilla. Työn toteutuksesta vastasi Metsänhoitoyhdistys Siikalakeus. Alkuvuoden aikana on Tupoksen alueilla siistitty pyöräteiden reunoja poistamalla risukoita ja huonokuntoista puustoa liikenneturvallisuuden ja yleisen viihtyisyyden parantamiseksi. Raivauksia on toteutettu lisäksi ojalintojen kaivuiden yhteydessä. Pienten kohteiden puunrungot ovat olleet myynnissä huutokaupassa ja ovat olleet näin ollen kaikkien kuntalaisten saatavilla.

Leikkipuistoverkoston pitkäjähtäimen suunnitelmaan liittyvä Okkosenrannan leikkipuiston suunnittelu aloitettiin osallistamalla kuntalaisia uuden leikkipuiston suunnitteluun. Webropol -kyselyllä toteutetussa osallistamistavalla lapset pääsivät kertomaan mielipiteitään uuden leikkipuiston sisällöstä. Varsinainen suunnittelu toteutetaan myöhemmin tänä vuonna. Leikkipuistojenturvallisuuteen liittyvä omavalvonnan turvallisuusasiakirja päivitettiin alkuvuodesta. Aikainen kevät ja lämpimien iltojen saapuminen mahdollisti kausi-istutusten toteutuksen torialueelle.

Luontokohteiden huonokuntoisten rakenteiden uusimiseen on varauduttu Liminganlahden lintutornin ja Alakestilän Arboretumin siltojen osalta. Koululasten lukumetsä on aktivoinut Hahtikarin sillan käyttöä, joten turvallisemman kulkuyhteyden toteuttamiseksi koululaisille silta uusitaan toimintakaudella. Suunnitelmakaudella seurataan toimintaa tukevia rahoitusmahdollisuuksia ja niitä haetaan, mikäli ne tukevat liikelaitoksen toimintaa.

Liminganlahden lintutorni on saanut Liminganlahden ystävät ry:n hakeran rahoituksen lintutornin uusimiseen. Uuden tornin rakentaminen käynnistyy syksyllä 2026. Luontokeskuksen siirrettyä kunnan omistukseen on noussut tarve uusia opasteita ja digitaalisia palveluita kohteelle. Hahtikarin koululaisten lukumetsän turvallisen saavutettavuuden toteuttamiseksi on käynnistetty selvitykset ja suunnittelu sillan rakenteista ja sen rakentamisen kuluista. Seurantajaksolla on haettu ulkopuolista rahoitusta Traficomilta Liminganlahden koulun alueen liikenneturvallisuuden parantamiseen sekä Oikotien kävely- ja pyöräilyväylän rakentamiseen.

Kunnallistekniikan varastointitilojen tarve on selvittelyssä suunnitelmakaudella. Ekokorttelista varatun tontin rakentuminen, Kuormatien sekä Selkämaan tilojen mahdolliset muutokset vaikuttavat järjestelyihin. Pölykujan varikon toimistotiloja tarjotaan myös omistaja-asiakkaan käyttöön.

Seurantajaksolla varastointitilat ovat säilyneet nykyisellään.

Investointi tarpeiden selvittämiseksi on tehty pitkän tähtäimen suunnitelmat (PTS) katujen sekä viher- ja leikkipuistoverkoston. Vuosittain laaditaan yhdessä tilaajan kanssa katujen ja alueiden kunnostamisen investointiohjelma, jonka toteutus on valtuuston määrittelemien määrärahojen mukaista. Tulevalla kaudella rahoitusta on esitetty mm. katujen ja yleisten alueiden kunnostamiseen 920 000 €. Rahoituksella toteutetaan suunnittelua, kuivatusta ja tulvariskiä hallintaa, katujen päällystystä sekä peruskorjausta valaistukselle, kaduille, silloille, puistoille ja yleisille alueille.

Vuodelle 2026 myönnetty katujen ja yleisten alueiden investointirahoitus on 920 000 €, jonka toteutusta on edistetty suunnitelmallisesti eteenpäin.

Toimintasuunnitelma

Palvelu	Oman tuotannon osuus	Ostopalvelut	Hankintatapa	Muutokset suunnitelmakaudella
Katujen kunnossapito	15 %	85 %	Kilpailutus, omajohdoinen työ ja tarvikkeet	Kilpailutetut urakoitsijapalvelut, talvikunnossapidon laadun nosto, katuinvestointi, liikenneturvallisuuden parantaminen
Aurauspalvelu	3 %	97 %	Kilpailutus	Ei muutosta
Yksityistiet	3 %	97 %	Kilpailutus, omajohdoinen työ ja tarvikkeet	Ei muutosta
Yleiset alueet	67 %	33 %	Kilpailutus, omajohdoinen työ ja tarvikkeet	Kilpailutetut urakoitsijapalvelut, kausityöresussi
Mittaus ja kartoitus	98 %	2 %	Omajohdoinen työ	Ei muutosta

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Katuinfran omaisuudenhallinnan yksi keskeisimmistä työkaluista on kartoittaa katujen nykyinen kunto. Katujen kuntoinventointi päivitetään vastaamaan tämän hetkistä tarvetta. Selvitykset katuverkon palvelutasoon, valaistuksen ja Tuomiaron siltojen kuntoon sekä tulvavesien hallintaan täydentävät infran hallinnan työkalupakettia.

Katujen kuntoinventointi on kilpailutettu ja työn toteuttaa Korppi Group Oy. Tuomiaron siltojen kun-

toarvio käynnistyy myöhemmin keväällä.

Toiminnan digitaalisia palveluita kehitetään kunnossapidon päivittäisinä työkaluina. Kunnossapidon tehtäviin laadittavien kohde- ja työselostekorttien laatimista jatketaan. Jatkossa nämä selkeyttävät työtehtävien jakoa ja ohjaavat paremmin itsenäisempään työntekoon. Kaluston ylläpidon tueksi on otettu käyttöön kaluston hallinnan digitaalinen työkalu, joka odotetaan tuovan hyötyä työturvallisuuden parantamiseen, kustannussäästöihin, raportointiin ja tekniikan ympäristöystävällisyyteen. Digitaalisen työkalun tarve on myös rakentamisen palveluissa, joten asiaa selvitetään tulevalle toimintakaudella. Paikkatietopalveluiden kehittämistä toteutetaan yhteistyössä tilaajan kanssa.

Luontokohteille on laadittu kohdekuvaukset matkailun ja käyttäjien tarpeisiin. Kohdekuvauksia hyödynnetään luontokohteiden digitaalisessa palvelussa kuten luontoon.fi ja Fluent sivustoilla.

Viestinnän tueksi on laadittu viestinnän vuosikello, joka tukee ja mahdollistaa suunnitelmallista, oikea-aikaista viestintää ja sen ennakoitavuutta sekä ohjaa viestintään käytettävien resurssien hallintaa.

Kunnossapidon päivittäisen työkalun käyttöönottoa on jatkettu ja henkilöstöä on koulutettu sen käyttöön.

Kameravalvontajärjestelmän hankinta uusitaan vuoden 2026 aikana. Tavoitteena on parantaa järjestelmän käytettävyyttä ja kustannustehokkuutta. Jatkamme robotiikan käyttöä kunnossapidossa keskustan ja Tupoksen viheralueiden hoidossa, robotiikka mahdollistaa kunnossapidon tehostamisen, kunnossapitoluokituksen mukaisen laatutason ja parantaa resurssointia.

Kameravalvontajärjestelmän uusinta ja robotiikan tehostaminen kohdentuu kesäkauden tehtäviin.

Työntekijöiden työhyvinvointia pyritään parantamaan ottamalla henkilöstöä mukaan työn suunnitteluun, lisäämällä työnkiertoa ja tehtäväkohtaisia kohdekortteja sekä kohdennettuja koulutuksia ja tarvittaessa työaikajärjestelyjen muutoksia. Työhyvinvoinnin kehittämistä tuetaan muodostamalla henkilöstöstä työryhmä, joka osallistuu aktiivisesti kehitystyöhön.

Työhyvinvoinnin rakentajat hanke on edennyt hyvin ja hankkeessa on ollut kohdennettuja luentoja niin esihenkilöille kuin kaikille työntekijöille. Kunnallistekniikan henkilöstö on päivittänyt liikelaitoksen työhyvinvontisuunnitelman ja sen toteutusta mahdollistetaan toiminnassa.

Valaistuksen energiasäästötoimenpiteitä on tehty suunnitelmallisesti jo 10 vuoden ajan, työ on vielä kesken. Suunnitelmakaudella pyritään aloittamaan valaistun verkoston selvitykset etä- ja älyvalaistuksen kehittämiseen energiansäästön osalta.

Seurantajaksolla valaistuksen peruseräparannus- ja rakentamisvalmistelut on aloitettu Vanhan Limingan ja Kotirannan alueilla.

Mahdolliset muutokset palveluverkossa vaikuttavat myös liikelaitoksen toimintaan. Palveluntuotannon osa-alueita arvioidaan ja kehitetään toimintaa sopeuttamalla vastaamaan tilaajan tarpeita.

Yksityisteiden kunnossapidon avustusmallin luonnos on esitelty liikelaitosten johtokunnalle.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Kesk.)	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
LIIVEVAIHTO	1 587 372	1 729 500	437 702	-1 291 798	25,3 %	4,9 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	24 601		6 463	6 463		32,9 %
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	28 046		40	40		-50,4 %
MATERIAALIT JA PALVELUT	-1 101 028	-1 129 832	-171 957	957 875	15,2 %	-7,2 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-222 112	-202 600	-63 100	139 500	31,1 %	235,4 %
PALVELUJEN OSTOT	-878 916	-927 232	-108 858	818 374	11,7 %	-34,6 %
HENKILÖSTÖKULUT	-373 266	-458 397	-91 909	366 488	20,1 %	37,4 %
PALKAT JA PALKKIOT	-304 445	-371 282	-73 361	297 921	19,8 %	37,3 %
HENKILÖSIVUKULUT	-68 820	-87 114	-18 548	68 566	21,3 %	37,8 %
ELÄKEKULUT	-62 622	-76 577	-15 982	60 595	20,9 %	33,8 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-8 627	-10 537	-2 566	7 971	24,4 %	70,0 %
HENKILÖSTÖKORVAUKSET	2 429					
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 598					-100,0 %
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-106 869	-135 479	-25 302	110 177	18,7 %	-5,6 %
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	56 258	5 793	155 037	149 244	2 676,4 %	9,1 %
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUN.ERIÄ	56 258	5 793	155 037	149 244	2 676,4 %	9,1 %
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	56 258	5 793	155 037	149 244	2 676,4 %	9,1 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	56 258	5 793	155 037	149 244	2 676,4 %	9,1 %

Talousarviossa on huomioitu omistajaohjauksen linjaukset kustannusten kasvun hillitsemiseksi. Toimintakaudelle suunnitellut korotukset liittyvät katujen korjaustarpeeseen, talvikunnossapidon laadun nostoon koululaisreiteillä, liikenneturvallisuuden parantamiseen ja robotiikan lisäämiseen. Toiminnan kehittämällä, kilpailutuksella ja tuotevalinoilla pyritään hillitsemään kustannuskehitystä. Tuottavuutta pyritään parantamaan jatkuvalla vastuullisella ja kestäväällä palvelujen kehittämällä, pitkän tähtäimen suunnittelulla, kustannusvastaavalla hinnoittelulla ja sopimusohjauksella.

Liikelaitoksen henkilöstökulut ovat talousarviossa. Vakituisten henkilöstön määrä on laskenut vuodesta 2022. Kausityön resurssin tarve tarkastellaan vuosittain tilauskannan mukaisesti. Muuttuva toimintaympäristö, tilaajan talouden sopeuttamistarpeet ja maailmanpoliittinen tilanne voivat vaikuttaa myös liikelaitoksen toimintaan. Suunnitelmakaudella seurataan eri rahoitusmahdollisuuksia ja niitä haetaan, mikäli ne tukevat liikelaitoksen toimintaa.

Katujen korjaustarpeen hallitsemisen tueksi on seurantakaudella haettu Traficomien rahoitusta Limingänlahden koulualueen liikenneturvallisuuden parantamiseen sekä Oikotien kävely- ja pyöräilyväylän rakentamiseen. Lisäksi katualueiden kuntoinventoinnin palvelu on kilpailutettu ja työ toteutetaan kesän 2026 aikana. Kausityön lisäyksen tarve toteutetaan suunnitelman mukaisesti jaksottaen palkkaamista työn teettämisen tarpeen mukaan.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hinnat ovat noususuhdanteiset maailmanlaajuisen tilanteen vuoksi. Kustannusten nousua on nähtävissä mm. polttoainekuluissa ja rakennustarvikkeissa. Talvikunnossapidon palvelun ostot ovat jääneet arvioitua pienemmäksi vähälumisen talven ja vähäisen liukkauden torjunnan osalta. Palveluiden ostot ovat katsauksen aikaan toteutuneet 17,5 % talousarvion nähden.

Kunnallistekniikan liikelaitos on pysynyt sille asetetuissa taloudellisissa tavoitteissaan. Liikelaitoksen liikevaihto vuodelle 2026 on arvioitu 1,72 milj. Liikelaitoksen kulut ovat alittuneet talousarvion 155 037 € kulujen toteutumana ollessa 16.7 %.

Liikelaitoksen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Alueiden laajentuminen, katuverkon korjaustarpeet ja palvelun tason parantaminen kunnossapidossa näkyy suunnitelmakaudella kasvavina kuluina. Toimintakaudelle suunnitellut korotukset liittyvät katujen korjaustarpeeseen, talvikunnossapidon laadun nostoon koululaisreiteillä, liikenneturvallisuuden parantamiseen ja robotiikan lisäämiseen. Katujen ja alueiden investointiohjelmassa on varauduttu energiatehokkuuden lisäämiseen uusimalla katuvalaistusta LED -tekniikkaan ja infran kokonaisvaltaisiin uusimiseen valaistuksen osalta. Valaistusta uusitaan mikäli investointimääräraha on esityksen mukainen. Palveluiden kustannusten nousu pakottaa ennakoimaan ja tarkastelemaan palvelurakennetta uudelleen yksityisteiden osalta. Korjausvelan hallitsemiseksi ja investointitarpeiden selvittämiseksi päivitetään katujen kuntoinventointi.

Alueiden laajeneminen näkyy myös puistojen hoidossa kasvavina kuluina sekä aiempien vuosien investointien keskeneräisyys haastaa kunnossapidossa. Tarvetta on kausityöhön henkilöstöresursseissa ja palvelujen ostoon. Hoidontaso on luokiteltu Rams-kunnossapitoluokituksen mukaisesti. Mikäli halutaan laadukkaampaa hoitoa, tulee kunnossapidon tasoluokitusta nostaa. Suunnitelmakaudella kehitetään hoitokortteja kunnossapidon työkaluksi ja lisätään robotiikkaa, jonka tavoitteena on tehostaa puistojen hoidon tuottamista ja parantaa kunnossapitoluokituksen mukaista laatutasoa. Viheralueiden ja leikkipuistojen kehittämistyötä tehdään verkostosuunnitelman mukaisesti. Leikkipuistojen huonokuntoisia rakenteita uudistetaan ja puistoalueilta poistetaan hävitettäväksi säädettyä viitapihlaja-angervoa. Museoalueen toiminnallisuutta ja ympärivuotista käyttöä lisätään jätehuollon ja valaistuksen ratkaisuilla. Puistometsien hoitoa toteutetaan laaditun kunnossapito-ohjelman mukaisesti. Huonokuntoisesta katupuustosta toteutetaan erilliset kuntoarviot. Luontokohteiden huonokuntoisten rakenteiden uusimiseen on varauduttu Liminganlahdella, Alakestilän Arbotumissa ja Hahtikarissa.

Muuttuva toimintaympäristö, tilaajan talouden sopeuttamistarpeet ja maailmanpoliittinen tilanne voivat vaikuttaa myös liikelaitoksen toimintaan. Suunnitelmakaudella seurataan eri rahoitusmahdollisuuksia ja niitä haetaan, mikäli ne tukevat liikelaitoksen toimintaa.

Vuosittain laaditaan yhdessä tilaajan kanssa investointiohjelma, jonka toteutus on valtuuston määrittelemien määrärahojen mukaista. Tulevalla kaudella rahoitusta on myönnetty katujen ja yleisten alueiden kunnostamiseen 920 000 €. Alkuvuodesta investointien toteutus on ollut suunnitelman mukaista. Katujen ja alueiden investointiohjelmassa on varauduttu mm. päällysteiden uusimiseen ja katujen suunnitteluun useilla eri peruskorjaus kohteilla. Luontokohteilla Liminganlahden lintutornin uudistaminen on toteutumassa loppuvuodesta Liminganlahden ystävät ry:n hankkeen turvin.

Ulkopuolista hankerahoitusta on saurantajaksolla haettu Traficomilta Liminganlahden koulukeskuksen liikenneturvallisuuden parantamiseen sekä Oikotien kävely- ja pyöräilyväylän rakentamiseen. Hanketoiminnan avulla pystytään vaikuttamaan katuverkoston kuntoon ja sen investointitarpeisiin sekä aktivoimaan kuntalaisia kestäviin kulkutapoihin.

Käynnissä olevat toimenpiteet

- *Ekokorttelin katu- ja vesirakentamisen kilpailutus*
- *Kunnossapidon työt katu-, leikkipuisto ja viheralueilla*
- *Investointiohjelman 2026 mukaiset työt*
- *PTS laadinnat*
- *Pohjakartan päivitys ja mitta-aineistojen keruu suunnittelijoille*
- *Tupoksen kävely- ja pyöräilyväylien liikenneturvallisuutta parantavat raivaukset*

Kunnallistekniikan toimintojen osalta toimintakaudella on toteutettu palvelunkuvausten sekä hoito- luokitusten mukaista kunnossapitoa. Liikelaitos on pysynyt taloudellisissa tavoitteissaan. Palvelualueen perustehtävät pystyttiin toteuttamaan normaalisti sekä kehittämistoimenpiteitä on viety suunnitelmallisesti eteenpäin alkuvuodesta. Omistajaohjauksen mukaisista laaduntarkastuskierroksista ensimmäinen toteutettiin huhtikuussa. Kunnallistekniikka liikelaitos toteuttaa yhteistyössä Ruoka-, puhtaus ja tilapalvelut liikelaitoksen kiinteistöjen piha-alueiden viherhoidon.

Alkuvuoden aikana paikkatietopalvelut ovat koonneet erinäisiä infraan liittyviä kartoituksia sekä pohja-aineistoa useiden eri suunnitelmien suunnittelun tueksi. Aikainen kevät on mahdollistanut tälle vuodelle suunniteltujen katusuunnittelukohteiden kartoittamistöiden aloittamisen jo maaliskuussa. Rakennusmerkintöjä ja sijaintikatselmuskartoitusten osalta on ollut hiljaisempaa, johtuen rakentamisen suhdanteiden taantumisesta.

Talvikunnossapitotyöt käynnistyivät talvikauden alkaessa. Lumimäärät ovat olleet vähäisempiä ja liukkaudentorjuntaa ei juurikaan ole tarvinnut tehdä. Talvikunnossapidon urakoita on ollut mahdollista seurata kunnan nettisivuilta. Talvikunnossapidon laadun ja sopimusehtojen noudattamisen valvontaan on hankittu ulkopuollista valvontapalvelua. Keskusta-alueen suojateiden ja katuliittymien kunnossapitoa on tehostettu paremman käytettävyyden vuoksi ja koululaisten käyttämien pääpyöräteiden kunnossapitoa ja liikenneturvallisuutta on parannettu.

Liikelaitoksen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimainen kuntaympäristö

Lähtökohtana on kunnan elinvoiman lisääminen tukemalla yritysten kasvua, kehittymistä ja työpaikkojen lisäämistä. Elinvoiman kehittämisessä olennaista on myös työllisyys ja vetovoimainen kuntabrandi. Profiloidumme kansainvälisen matkailun kohteena ja tavoitteenamme on nostaa Liminka yhdeksi luonto- ja teemamatkailun kärkikohteeksi Pohjois-Suomessa.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Työpaikkojen ja yritysten määrä kasvaa	Työpaikka-alueiden rakentaminen investoin-	Investointiohjelman toteutus %	Ekokorttelin alueen kunnallistekniikan valmistu-	Rakentamisen kilpailutus käynnissä

	tiohjelman mukaisesti		minen	
Pohjois-Suomen paras työllisyysaste ja alle 25-vuotiaiden täystyöllisyys	Mahdollistaa nuorille ensimmäinen 2 vk työkokeilu/ työpaikka kunnosapidon tehtävissä	Työllistettyjen nuorten määrä	15-20 henkilöä	-
Liminka yhdeksi luonto ja teemamatkailun kärki-kohteeksi Pohjois-Suomessa	Edistää luonnon monimuotoisuutta ja hillitä vieraslajien lisääntymistä. Luontokohteiden ylläpito. Edistää Virkkulan lintutornin uudistumista	Luonnon ennallistamisen ja monimuotoisuuden toimenpiteet Asukaskysely ja kävijämäärät Virkkulan lintutornihankkeen valmistumisaste	2 kertaa vuodessa Positiivinen ja kehittävä palaute ja hankkia kävijälaskurit kohteille Uuden lintutornin hanke vireillä	Keskustan metsänhoidolliset toimenpiteet Hanke vireillä (LILY)

Maankäyttö ja kuntakuva

Maapolitiikkaa toteutetaan erillisen valtuuston hyväksymän maapoliittisen ohjelman mukaisesti. Keskeistä on kunnan vetovoiman ja kunnan keskusta-alueen kehittäminen, hyvät liikenneyhteydet ja julkinen liikenne, kestävä kehitys ja uusien innovaatioiden hyödyntäminen, sekä riittävän tonttitarjonnan varmistaminen.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Kuntakeskuksen vetovoima kasvaa	Viihtyisä ja hoidettu ympäristö	Asukaskysely	Positiivinen ja kehittävä palaute	-
Saavutettavuus ja liikenneyhteydet paranevat	Edistetään lähijunan toteutumista Katujen kunnan parantaminen	Investointien toteuma % peruskorjatut km päällystetyt km Katuinventoinnin toteutuminen	Katujen peruskorjausohjelman tavoitteen toteutuminen Katuinventoinnin päivittäminen	Investointiohjelma käynnissä Kilpailutettu ja hankintapäätös tehty

Hyvinvoivat kuntalaiset

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on Limingassa kuntajohtamisen ytimessä. Se on kiinteä osa kuntastrategiaa sekä talouden ja toiminnan suunnittelua. Kunta luo toiminnallaan kuntalaisille hyvät edellytykset huolehtia omasta terveydestään ja hyvinvoinnistaan.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Osallistumista ja yhteisöllisyyttä tukevat toimintamallit on otettu käyttöön	Osallistava aluesuunnittelu	Osallistamiskerrat	Osallistetaan kuntalaiset alueiden suunnitteluun	Okkosrannan leikkipuiston asukaskysely toteutettu
Liminka tunnetaan monipuolisena kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumakuntana	Mahdollistetaan tapahtumien järjestäminen yleisillä alueilla	Vastataan tarpeisiin	Vastataan tarpeisiin	toteutunut

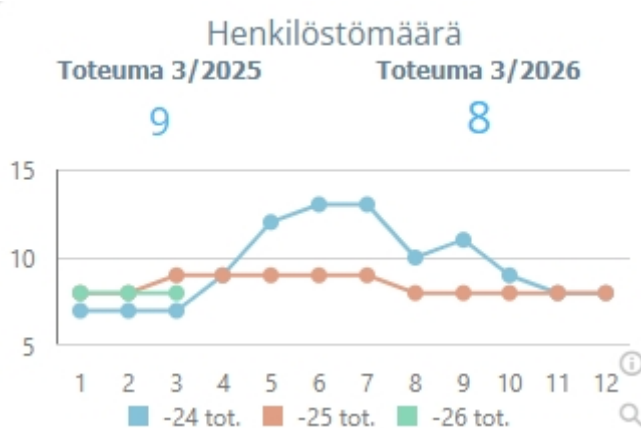
Talouden tasapaino ja johtaminen

Kunnan perustehtävien hoitaminen ja strategisten päämäärien saavuttaminen edellyttää suunnitelmallista ja pitkäjäteistä taloudenhoitoa. Palvelut järjestetään palveluiden järjestämissuunnitelmien ja talouden reunaehdot huomioiden. Johtamisessa ja taloudenhoidossa huomioidaan yhä enemmän konsernin kokonaisuus. Kunta kehittää asiointipalveluita entistä sähköisempään muotoon. Yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista vahvistetaan ottamalla käyttöön uusia toimintamalleja, jotka tukevat kuntalaisten kohtaamisia ja vuoropuhelua sekä eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja aktiivista toimintaa.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimintatapa	Mittari	Tavoite	Toteuma
Kuntakonsernin talouden tasapainossa	Talousarvio	Talousarvio 12/2026	+/- 0	3/2026 tulos positiivinen
	Toiminnan kehittäminen vastaamaan tilaajan tarpeita muuttuvissa tilanteissa.	Toteutunut/Ei toteutunut	Digitaalisten työkalujen kehittäminen	Toteutunut
	Kustannuskasvun hillitseminen	Maarakennuskustannusindeksi /vuosi		-1,7 %
Omistajaohjauksella toteutetaan kuntastrategiaa	Omistajaohjaus palaverit	Talousarvio	+/- 0	ei toteutunut
	Palvelusopimus		Laatukieros 2kpl/ vuosi	1* pidetty
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshakuinen henkilöstö	Koulutussuunnitelma	Koulutuspäivien lukumäärä	2 pv/hlö	-
	Tavoitekeskustelut	100 %	100 %	100 %
	Henkilöstönsaatavuus ja tarve	5 hlö/vuosi	Kausityöresurssin saatavuus	4 hlö/vuosi
	Sairauspoissaolojen määrä alle 15 pv/tt	Sairauspoissaolot pv/tt	Samalla tasolla kuin vuonna 2025	4,9 pv/tt
	Pitkien sairauspoissaolojen väheneminen	Sairauspoissaolot/vuosi 1-2/vuosi	Vuoden 2025 taso	
	Työhyvinvoinnin lisääminen	Henkilöstökysely 1 krt/2 vuodessa	Mukana työhyvinvoinnin rakentajat hankkeessa. Työhyvinvoinnin tapahtuma yksikössä.	henkilöstökysely toteutettu 2025
Oikea-aikainen, avoin ja monikanavainen viestintä	Ajankohtaisista asioista viestiminen	Toteutunut/Ei toteutunut	Viestitään ajankohtaisista asioista kuntalaisille. Valmistellaan Kunnallistekniikan viestinnän vuosikello	Toteutunut, viestinnän vuosikello valmis

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Liikelaitoksessa työskentelee ammattitaitoista ja sitoutunutta henkilöstöä. Investointien määrä ja mahdolliset muutokset tilauskannassa sekä talouden tasapainottaminen voi edellyttää tarkastelemaan henkilöresurssitarvetta tarkemmin. Talousarviossa on varattu määräraha kausityölle (5 hlö). Kausityötä tarjotaan 1-6 kk pituisiin työsuhteisiin, riippuen työn teettämisen tarpeesta ja tehtävästä. Kausityöhön tarvittava henkilöresurssi on rekrytty. Kesänuorten työllistämistä uudistetaan liikelaitoksen osalta ja ohjausresurssi toteutetaan perustyöhön sisältyvänä. Kesäkaudella puistojen kunnossapidon tehtävissä tulee työskentelemään n. 10 nuorta. Palkkatukityö käytänteet ovat muuttumassa, mutta liikelaitos pyrkii mahdollistamaan työllistymisen edistämistä. Harjoittelu- ja työssä oppimisen paikkoja tarjotaan tilanteen mukaan. Henkilöstön osaamisen kehittymistä mahdollistetaan erilaisin koulutuksin. Koulutuksissa huomioidaan työturvallisuuden panostaminen, yhdyskuntarakentamislakia koskevat muutokset sekä ammatillista osaamista lisäävät koulutukset. Alkuvuodesta henkilöstö päivitti osaamistaan osallistumalla EA1- koulutukseen, työturvallisuuden ja Navisec- tietoturvallisuuden koulutuksiin sekä perehtyi Lapsi ystävällisen kunnan ajatukseen LYK- koulutusvideoin ja kunnossapidon työkalun hallintaan. Työntekijöiden työhyvinvointia pyritään lisäämään ottamalla henkilöstöä mukaan työn suunnitteluun, lisäämällä työnkiertoa, varhaisen tuen palveluilla sekä työaikamuutoksilla.



HENKILÖSTÖMÄÄRÄ	2023	2024	2025	2026
Vakinaiset, lkm	13	8	8	8
Määräaikaiset, kausityö lkm	9	5	1	5
Sijaiset, lkm	0	0	0	0
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	3	3	2	0
Henkilöstö yhteensä	25	16	11	13

Kunnallistekniikan oman työn näkyvyyttä on tuotu esiin työntekijän ääntä kuullen eli podcast yhdyskuntainsinöörin tehtävän esittelynä. Liikelaitoksen henkilöstö on osallistunut Työhyvinvoinnin rakentajat hankeen koulutuksiin.

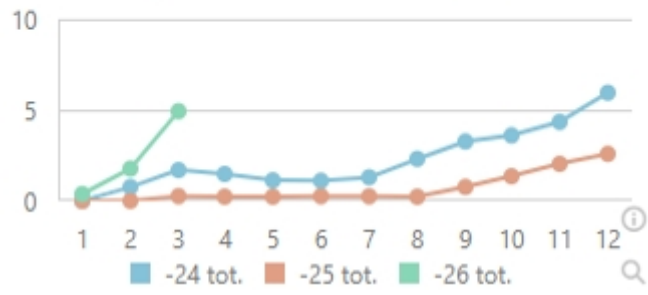
Henkilöstön kanssa on pidetty kehityskeskustelut alkuvuodesta. Työhyvinvoinnin jaksamista on tuettu kannustamalla käyttämään kunnan tarjoamia liikuntapalveluita ja Smartum liikunta- ja kulttuurietuja. Työhyvinvointikysely toteutetaan joka toinen vuosi, kysely on toteutettu vuonna 2025. Työergonomiaan liittyvää ohjausta tarjotaan työfysioterapeutin suosituksesta.

Talven influenssakaudella on ollut vaikuttavuutta sairauspoissaolojen lisääntymiseen.

Sairauspoissaolot / Tot. HTV
Toteuma 1-3/2025 Toteuma 1-3/2026

0,3

4,9



6.2 Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelujen liikelaitos

Liikelaitoksen yleistavoitteen toteutuminen

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut tukevat omistaja-asiakkaan prosesseja onnistumaan oman perustehtävän suorittamisessa tarjoamalla maukkaan ja terveellisen, ravitsemissuositusten mukaisen aterian sekä puhtaan ja viihtyisän toimintaympäristön. Liikelaitoksen palvelutuotanto on kustannustehokasta ja kannattavaa sekä toiminta on asiakaslähtöisesti täsmällistä ja joustavaa.

Yleiskuvaus liikelaitoksen palveluista ja tarkoituksesta

Liikelaitoksen toiminta-ajatuksena on tuottaa kunnan eri toimipaikkojen ja asiakasryhmien tarvitsemat ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut taloudellisesti, ympäristöystävällisesti sekä asiakkaan toiminta ja tarpeet huomioiden.

Ruokapalvelujen asiakkaista valtaosa on lapsia ja nuoria sekä heidän parissa työskentelevää kunnan henkilökuntaa. Päivittäin tarjotaan lähes 3500 annosta lounasta kunnan eri kouluissa ja päiväkodeissa. Ruoanvalmistuksessa suositaan suomalaista lihaa sekä muita kotimaisia elintarvikkeita. Lähellä tuotettuja elintarvikkeita löytyy ruokalistalta muun muassa perunan, juureksien, maidon ja leivän osalta. Ateriat tuotetaan Liminganlahden koulun valmistavasta keittiöstä.

Puhtauspalvelujen siivottavat kohteet ovat kunnan omassa toiminnassa olevia kiinteistöjä. Siivottavaa pinta- alaa 24 eri kiinteistössä on noin 40 000 m². Puhtauspalvelujen tavoitteena on tuottaa palvelu taloudellisesti sekä huolehtia kiinteistön käyttäjille eri tilatyypin ja käyttöasteen mukainen puhtaustaso. Siistit ja puhtaat tilat luovat tilojen käyttäjille viihtyvyyttä, hygieenisyyttä sekä käyttöturvallisuutta. Laitoshuoltajat toimivat kiinteistöhuollon kanssa yhteistyössä huomioiden kiinteistön huolto- ja korjaustarpeita.

Kunnan omistamien kiinteistöjen kerrosala on noin 45000 m² ja tilavuus n. 232 000 m³. Kiinteistöpalveluiden kunnossapitoon kuuluvat kunnan omistamat rakennukset sekä osa kunnan vuokraamista kohteista. Kiinteistöt on jaettu kiinteistöhoitajien kesken vastuurakennuksiin. Kiinteistöhoitajien toimintaa ohjaa huoltokirjaohjelma, joka tehostaa kiinteistöjen suunnitelmallista kunnossapitoa. Lisäksi ohjelmassa tehdään kiinteistöjen palvelupyynnöt, jotka kiinteistöhoitajat reagoivat tarpeenmukaisesti. Kiinteistöpalveluiden tehtäviin kuuluu ruoankuljetus kouluille ja päiväkodeille.

Toimintaympäristöanalyysi

Limingan kunnan toimintaympäristöä muovasivat vuonna 2025 talouden sopeuttamistarpeet, palvelutuotannon tehostamisvaatimukset, työmarkkinoiden muutokset sekä laajemmat yhteiskunnalliset ja globaaliin markkinaan liittyvät ilmiöt. Näillä tekijöillä oli suora vaikutus liikelaitoksen toimintaan, tulorakenteeseen, henkilöstöön ja palveluiden kehittämiseen. Sopeuttamistoimenpiteet edellyttivät

toimintatapojen ja palvelurakenteiden laajaa tarkastelua sekä lyhyen että pitkän aikavälin näkökulmasta.

Ruoka- ja puhtaanapitoalan heikko vetovoima vaikeuttaa työvoiman saatavuutta myös liikelaitoksen palvelualueilla. Eläköityminen lisää työvoimatarvetta, mutta koulutuksesta ei valmistu riittävästi alalle sitoutuvia työntekijöitä. Tämä näkyy erityisesti sijaisuuksien täytön ja henkilöstön varmistamisen haasteina.

Ruokapalveluissa jatkettiin seurantajakson aikana ruokahävikin vähentämistyötä. Hävikin hallintaa tarkastellaan koko aterian elinkaaren näkökulmasta – aina ruokalistasuunnittelusta tarjoiluun. Ravitsemispalvelusektorin osuus koko elintarvikeketjun ruokahävikistä on Suomessa arviolta 17 %, ja suurin osa syntyy tarjoiluhävikistä, mikä korostaa hävikin hallinnan merkitystä ympäristövaikutusten vähentämisessä.

Puhtaus- ja kiinteistöpalvelujen tuotannossa aiempina vuosina käyttöön otettua robotiikkaa hyödynnettiin edelleen, ja sen laajempaa käyttöä koskevaa arviointityötä jatketaan aktiivisesti vuonna 2026. Automatisoinnin avulla pyritään parantamaan toiminnan laatua, tehokkuutta ja työn sujuvuutta.

Limingan kunnalle hyväksyttiin vuoden 2024 aikana uusi ilmasto- ja ympäristöohjelma, joka korostaa kestäväen kehityksen edistämistä. Ohjelma näkyy liikelaitoksen arjessa erityisesti:

- energiatehokkuuden kehittämisenä
- kierrätyksen ja jätteiden vähentämisen edistämisenä
- kestävämpien hankintojen ja materiaalivalintojen lisäämisenä
- ruokahävikin hallinnan tehostamisena.

Kunta kilpailutti myös sähköntoimittajan vuosille 2025–2027. Energiakustannukset ja niiden ennakoitavuus ovat merkittävä osa kiinteistöpalveluiden taloudenhallintaa. Kiinteistöjen energiankulutuksessa käyttäjäasiakkaan toiminnalla on merkittävä rooli, minkä vuoksi yhteistyötä palveluntuottajien ja käyttäjien välillä kehitetään jatkuvasti.

Kunta-alan yleisen virka- ja työehtosopimuksen (KVTES) piiriin kuuluvan henkilöstön uusi tasopalkkajärjestelmä otettiin käyttöön 30. syyskuuta 2025.

Geopoliittinen epävakaus ja maailmantalouden epävarmuus näkyvät erityisesti energian hinnan vaihteluina, raaka-aineiden ja tarvikkeiden hankintahintojen nousuna sekä toimitusketjujen saatavuuden heikentymisenä. Nykytilanteessa korostuu tarve ennakoivalle varautumiselle ja riskienhallinnalle.

Palveluiden järjestämisen ja keskeisten toimenpiteiden toteutuminen

Omistaja-asiakkaan tekemät muutokset palveluverkkoon vaikuttavat suoraan myös ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelujen liikelaitoksen toimintaan. Kaikkia palvelutuotannon osa-alueita arvioidaan uudelleen, ja toimintaa sopeutetaan sekä organisoidaan vastaamaan omistaja-asiakkaan tekemiä tilaus- ja palveluverkon muutoksia.

Kiinteistöpalveluiden palvelualueella merkittävin muutos koski sosiaali- ja terveyspalveluiden sekä pelastustoimen kiinteistöjä. Näiden kohteiden poistuminen liikelaitoksen kiinteistöhoidon palvelutuotannosta ei toteutunut suunnitellussa aikataulussa, ja palvelutuotantoa jatkettiin vuoden 2026 alusta. Vuokralaisen kanssa käytävät neuvottelut jatkuvat alkuvuoden 2026 aikana.

Tupoksen moduulirakennuksesta (Vilske) luovuttiin suunnitelman mukaisesti vuoden 2026 alussa. Käytöstä poistetun moduulirakennuksen paikalle palautetaan pysäköintialue toukokuun 2026 alussa. Alue aidataan välituntipihojen puolelta turvallisuuden varmistamiseksi. Tupoksen esiopetukselle vuokrattiin korvaavat toimitilat moduulirakennuksesta luopumisen johdosta.

Puhtauspalveluissa siirryttiin asiakkaan toiveen mukaisesti vuoropäiväsiivoukseen alakoulujen luokahuoneiden osalta kevätlukukauden 2026 alusta. Vuokrakiinteistöjen käytöstä luopumisen myötä palvelutuotantoa tarkastellaan kokonaisuutena toiminnan sujuvuuden sekä resurssien tarkoituksenmukaisen kohdentamisen varmistamiseksi.

Vuoden 2026 alussa puhtauspalveluissa aloitettiin yhteistyö ulkopuolisen palveluliikkeen kanssa kahden kiinteistön osalta.

Ruokapalveluissa jatkettiin vuoden 2026 aikana valmistavan keittiön prosessien kehittämistä ja toiminnan uudelleenorganisointia. Tavoitteena on toiminnan tehokkuuden parantaminen sekä palvelutuotannon sopeuttaminen muuttuviin tilaustarpeisiin.

Palvelu	Arvio palvelutarpeesta	Oman tuotannon osuus	Ostopalvelut	Hankintatapa	Muutokset suunnitelmakaudella
Ruokapalvelut	Ennallaan	100 %		1 valmistuskeittiö	Ei muutosta
Puhtauspalvelut	Ennallaan	n. 95%	5 %		Peruspesujen kilpailuttaminen tekstiililattioiden osalta 2026/03
Kiinteistöpalvelut	Ennallaan	100 %			
Virastomestari -palvelut	Ennallaan	100 %			Palvelun vakiinnuttaminen

Toiminnan kehittämisen toteutuminen

Ruokapalvelut

Palveluiden tuottamisverkosto järjesteltiin uudelleen vuoden 2025 aikana ja toiminnan kehittämistä jatketaan vuoden 2026 aikana. Tavoitteena on sisäisen hinnoittelun kustannusten hillitseminen omistaja-asiakkaalle, ulkoisten kustannusten aiheuttaessa asiakashinnoitteluun korotuspainetta.

- Vuoden 2026 asiakashintoja ei korotettu koulu ja päiväkotiruokailun osalta.

Lasten ja nuorten osallistamista ruokapalveluiden toiminnan kehittämisessä on saatu hyviä kokemuksia viime vuosien ajalta. Asiakaspalautteen kerääminen ja analysointi on otettu osaksi jatkuvaa kehittämisprosessia, jotta palveluja voidaan räätälöidä entistä paremmin asiakkaiden tarpeisiin. Maisteluraatien vakiinnuttaminen ruokapalveluiden tuotekehitystoimintaan on tuonut uusien ruokien suunnittelusta asiakaslähtoisempää. Uusien tuotteiden elinkaari on pidempi sekä menekki on aiempaa parempaa.

- Kouluruokakysely pidettiin maaliskuussa. Kouluruoan kokonaismaku arvioidaan 7,4 (7,5 2025) ja taso on pysynyt vakaana viime vuodet. Perusruokaa pidetään toimivina ja maukkaana. Kehittämis-kohteiksi kouluruoalle voi nostaa salaattipöydän selkeyttämisen ja valinnan vapauden lisäämisen eri tarjottavien muodossa. Makuraati on sovittu pidettäväksi toukokuussa.

Ruokahävikkiä pyritään edelleen vähentämään kokonaisvaltaisesti aterian elinkaaren aikana ruokalistan suunnittelusta valmiin ruoan tarjoiluun. Ruokahävikistä on kerätty seurantatietoa vuoden 2025 aikana ja tavoitteena vähentää hävikkiä sekä miettiä keinoja yhteistyössä asiakkaan kanssa, kuinka hävikkiä voidaan vähentää. Tavoitteena on osallistaa lapsia ja nuoria sekä henkilöstöä keksimään konkreettisia keinoja hävikin vähentämiseksi. Seurantatietojen perusteella pyritään vuonna 2026 vähentämään hävikkiä 10 % verrattuna vuoden 2025 tasoon.

- Vuonna 2025 hävikkiä syntyi kouluruokailussa keskimäärin 44 grammaa ruokailijaa kohti päivässä ja päiväkotiruokailussa 122 grammaa. Hävikin mittaamista on jatkettu vuoden 2026 aikana seurantajakson aikana hävikkiä muodostui ruokailijaa kohden 41 grammaa kouluissa ja päiväkodeissa 117 grammaa. Ruoka-apua jaettiin vuoden alusta noin 173 kiloa.

Vuonna 2025 kartoitettiin mahdollisuutta vaihtaa toiminnanohjausjärjestelmän toimittajaa. Selvityksen tavoitteena oli löytää ratkaisu, joka tukee liikelaitoksen eri palvelualueiden toimintaa ja edistää uusien toimintamallien ja kehitysmahdollisuuksien käyttöönottoa.

- ei ole edennyt

Puhtauspalvelut

Robotiikan käyttöönottoa jatketaan puhtauspalveluiden palvelualueella. Saadun kokemuksen pohjalta on tunnistettu puhtauspalveluiden tuottamiseen robotiikan tuomat hyödyt muun muassa työvoiman irrottaminen vaativimpiin puhtaustason työtehtäviin, ajankäytön tehostuminen sekä puhtaustason ylläpitäminen. Robotiikan hyödyntämisen myötä palvelualueen konekannan uudistamista tarkastellaan, tavoitteena on puhtauspalveluiden laadun kehittäminen ja työmenetelmien optimointi.

- Seurantajakson aikana robotiikan käyttöä on arvioitu käytännön työympäristössä ja kokemuksia on kerätty arjen siivoustyöstä. Kehittämistarpeita on tunnistettu erityisesti siivouskohteiden ja -järjestelyjen päivittämisessä robotiikan käyttöä paremmin tukeviksi.

Ympäristön kemikaalikuormaa pyritään vähentämään puhtauspalveluiden tuottamisessa mm. laikka-
valinnoilla, jotka mahdollistavat kiinteistöjen lattioiden puhdistamisen ilman kemikaaleja. Ikku-
noiden puhdistamisessa hyödynnetään vuonna 2024 hankittua laitetta, jonka toimintaperiaate pe-
rustuu kemikaalittomaan suodatettuun puhtaaseen veteen.

Lukion kiinteistön puhtauspalveluiden tuottamisessa kokeillaan kemikaalitonta siivousta. Kiinteistön
puhtaustason laatua arvioidaan vertailemalla pintapuhtausnäytteitä sekä tekemällä aistinvaraista ar-
viointia säännöllisesti. Lukion kiinteistön puhtauspalveluissa jatkuu kemikaalittoman siivouksen ko-
keilua. Puhtaustason laatua seurataan säännöllisesti pintapuhtausnäytteillä ja aistinvaraisen ar-
vioinnin avulla. Saniteettitilojen siivouksessa hyödynnetään edelleen kemiallisia puhdistusaineita.

Edellisvuosien kokemusten perusteella tekstiililattioiden peruspesun hankintaa jatketaan ostopalve-
luna. Tavoitteena on henkilöstöresurssien hyödyntäminen muissa työtehtävissä kustannustehok-
kaasti. Ulkoisen palveluntuottajan suorittama säännöllinen tekstiililattioiden syväpuhdistus pidentää
tekstiililattian ikää, sekä keventää ylläpitosiivousta ja vuosittaista perussiivoustarvetta. Vuodelle
2026 suunniteltu tekstiililattioiden pesupalveluiden kilpailutus koskee Linnukan koulua sekä Lakeus-
talon kiinteistöjä.

- Liminganlahden koulun ja Lakeustalon tekstiililattioiden peruspesun tarjouspyyntö on julkaistu.
Hankintapäätös tehdään huhtikuussa.

Puhtauspalveluiden laatua seurataan säännöllisillä kehitystapaamisella, näihin osallistetaan tilaaja
sekä käyttäjän edustus. Tuotetun puhtauspalvelun laatua seurataan myös palveluntuottajan toi-
mesta muun muassa siivoustyön mitoituksen ylläpitämisellä sekä laitoshuoltajien harvemmin tehtä-
vien määräaikaistöiden kuitaamisella. Keväälle 2026 on sovittu laatu- ja yhteistyötapaamisia käyttä-
jäasiakkaan kanssa. Asiakastytyväisyyskyselyä kehitetään entistä kohdennetumpaan suuntaan, ja se
tullaan jatkossa suuntaamaan yksittäisten kiinteistöjen käyttäjäasiakkaalle. Näillä kohdennetuilla ky-
selyillä pyritään kehittämään puhtauspalveluiden laatua, sekä vahvistamaan yhteistyötä asiakkaiden
kanssa. Lisäksi selvitetään mahdollisuutta laatia erillisiä kyselyjä myös lapsille ja nuorille.

- Kiinteistöjen käyttäjien kanssa toteutetut yhteistyö- ja laatupalaverit ovat jatkuneet aktiivisesti.
Kauden aikana on pidetty kolme (3) laatupalaveria, joissa on käsitelty tilojen käyttöä, siivouksen
laatua sekä mahdollisia muutostarpeita.

Työntekijöiden työhyvinvointia pyritään parantamaan ottamalla henkilöstöä mukaan työn suunnitte-
luun, lisäämällä työnkiertoa työkohteiden välillä sekä työaikajärjestelyjen avulla. Työhyvinvoinnin ke-
hittämistä tuetaan muodostamalla henkilöstöstä työryhmä, joka osallistuu aktiivisesti kehitys-
työhön.

- Kirjaston puhtauspalveluiden tuottamista on järjestetty uudelleen yhdessä laitoshuoltajien kanssa.
Näin muutokset sopivat paremmin päivittäiseen työhön ja tilojen käyttöön. Yhteistyö on lisännyt si-
toutumista ja auttanut löytämään keinoja työn parantamiseen. Myös vuosittaisten peruspesujen
suunnittelu on aloitettu.

Kiinteistöpalvelut

Kiinteistöt jaetaan siten, että jokaisella kiinteistönhoitajalla on nimetyt kiinteistöt vastuullaan hoidettavana. Kiinteistöt pyritään huolehtimaan niin hyvin, että ns. hälytystehtäviä tulisi mahdollisimman vähän. Laadukas ja nopeasti reagoiva kiinteistönhoito jatkaa rakennuksien elinkaarta sekä ennaltaehkäisee sisäilmaongelmia. Kiinteistöihin lisättiin QR-koodit, jonka avulla käyttäjät voivat tehdä palvelupyynnöjä kiinteistöhuoltoon.

Pitkän tähtäimen suunnitelmien (PTS) aloitettiin tekemään syksyllä 2025, ja työ jatkuu kesälle 2026. Tarkoituksena on, että tulevia remontteja pystytään suunnittelemaan ja ennakoimaan hallitusti. Ennakoimalla tulevia korjauksia voidaan säästää kustannuksia verrattuna suunnittelelmattomaan korjaustapahtumiin.

- työ aloitettu

Palvelualueella tarkasteltiin palveluostoja vuoden 2025 aikana. Tarkastelun tuloksena kameravalvontajärjestelmän hankinta tullaan uusimaan vuoden 2026 aikana.

- Ensimmäiset kameravalvontajärjestelmän vaihdot on suoritettu suunnitelman mukaisesti kevään 2026 aikana. Toiminnan tavoitteena on parantaa järjestelmän käytettävyyttä ja kustannustehokkuutta.

Kiinteistöjen tarkastuskierrokset suunnitellaan pidettävän kevään aikana. Kierroksille osallistetaan kohteen käyttäjä, kiinteistönhoitaja sekä kiinteistöpäällikkö. Kierroksien tarkoituksena on käydä läpi kiinteistöjen kunto, akuutit sekä myöhemmin tehtävät korjaustarpeet.

- Kiinteistökiertoksia ei ole aloitettu toteumajakson aikana.

Rakennuksien energiankulutukseen pyritään kiinnittämään huomiota. Suurimpien kiinteistöjen rakennusautomaatiojärjestelmiä on käyty läpi ja etsitty mahdollisia energiansäästötoimenpiteitä. Vuonna 2025 on myös pyritty korvaamaan kiinteistöjen vanhoja valaistusratkaisuja LED-tekniikalla talousraamien puitteissa. Työtä jatketaan vuonna 2026 energiatehokkuuden parantamiseksi ja ylläpitokustannusten vähentämiseksi.

- Valaistussuunnittelu on tilattu kirjastolle. Tarkoituksena on uusia osa valaistuksesta LED-tekniikkaan.

Omistaja-asiakkaalla on ollut tarve virastomestaripalveluille, jota on alettu tuottaa syyskuusta 2023 alkaen. Virastomestaripalveluiden työnkuvaa ja tarvetta on arvioitu yhdessä omistaja-asiakkaan kanssa säännöllisesti, tehtäväkuva on selkiytynyt ja sitä on tarkennettu vuoden 2025 aikana. Vuoden 2026 toimintaa vakiinnutettiin.

- Huoltokirjan päivitys on aloitettu syksyn 2025 aikana. Työ jatkuu vuoden 2026 puolelle ja on tarkoitus saada valmiiksi toukokuussa 2026. Huoltokirjan päivittämisen tavoitteena on kiinteistöjen suunnitelmallinen kunnossapito, pitkä elinkaari, turvallisuus ja energiatehokkuus.

Pienien investointien määräraha on tarkoitus käyttää ennalta arvaamattomiin sekä äkillisiin korjaustarpeisiin kiinteistöjen osalta. Kiinteistökiertoksien yhteydessä nostetaan esille mahdolliset korjaustarpeet ja pohditaan pienien investointien määrärahojen käyttökohteita.

- Pienien investointien osalta työt etenevät suunnitelmien mukaisesti.

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma (Ulk./Kesk.)	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026	TOT-TA € 2026	TOT% 2026	Muutos % 2025-2026
LIKEVAIHTO	8 747 866	8 584 091	2 245 537	-6 338 554	26,2 %	-3,1 %
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	23 608		17 357	17 357		1 671,2 %
MATERIAALIT JA PALVELUT	-2 780 868	-2 714 827	-716 221	1 998 605	26,4 %	6,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2 097 357	-2 013 986	-589 038	1 424 948	29,2 %	10,1 %
PALVELUJEN OSTOT	-683 511	-700 840	-127 183	573 657	18,1 %	-9,7 %
HENKILÖSTÖKULUT	-1 941 544	-1 968 970	-455 490	1 513 479	23,1 %	-3,4 %
PALKAT JA PALKKIOT	-1 588 991	-1 595 877	-372 217	1 223 660	23,3 %	-3,7 %
HENKILÖSIVUKULUT	-352 553	-373 093	-83 274	289 819	22,3 %	-2,3 %
ELÄKEKULUT	-318 963	-327 802	-75 972	251 830	23,2 %	-2,5 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-44 809	-45 291	-12 846	32 445	28,4 %	19,0 %
HENKILÖSTÖKORVAUKSET	11 218		5 544	5 544		57,8 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 694 451	-1 691 647	-426 672	1 264 975	25,2 %	1,0 %
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-2 241 244	-2 198 926	-504 023	1 694 903	22,9 %	-23,3 %
LIKEYLIJÄÄMÄ (-) ALIJÄÄMÄ)	113 367	9 722	160 488	150 766	1 650,8 %	77,5 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	12					
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUN.ERIÄ	113 379	9 722	160 488	150 766	1 650,8 %	77,5 %
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	113 379	9 722	160 488	150 766	1 650,8 %	77,5 %
POISTOERON LIS (-) TAI VÄH (+)	439 868	439 868	109 967	-329 901	25,0 %	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	553 247	449 590	270 455	-179 135	60,2 %	35,0 %

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelujen liikelaitoksen liikevaihtoa kertyi maaliskuun 2026 loppuun mennessä yhteensä 2,245 milj. euroa, mikä vastaa 26,16 % koko vuoden talousarviosta. Toimintatulot toteutuivat suunniteltua korkeampina. Tulojen toteumassa näkyy sosiaali- ja terveystalouden kohteiden vuokraamisen jatkuminen seurantajakson aikana.

Menojen toteuma oli tarkastelujaksolla 24,52 %. Lämmityksen ja sähkön kustannukset ovat ylittyneet alkuvuoden kylmien sääolosuhteiden vuoksi, ja lisäksi kuluissa näkyvät vuokrattujen kohteiden menot. Toteumajakson kustannuksista puuttuu kuitenkin veden, sähkön ja lämmityksen osalta arviolta noin - 100 000 euroa, sillä näiden toimijoiden laskutus tapahtuu viiveellä. Kyseiset kulut kirjautuvat toteumaan huhtikuun aikana. Lisäksi osa palvelujen ostojen kustannuksista muodostuu kausihuoltojen yhteydessä myöhemmin vuoden aikana. Edellä mainituista syistä toteumajakson ylijäämä

muodostuu tavanomaista korkeammaksi.

Toteumajakson ylijäämä ennen satunnaisia eriä on + 160 488 euroa.

Tilikauden ylijäämäksi muodostuu poistoeron lisäämisen (investointivarausten purkamisen) jälkeen + 270 455 euroa.

Liikelaitos on valtuustoon sitova tilikauden liikeylijäämän/-alijäämän osalta

Liikelaitoksen keskeisten muutosten ja toimenpiteiden toteutuminen

Kustannusten nousu edellyttää palvelurakenteen resurssien arviointi ja mahdollista uudelleen organisoitua. Toimenpiteellä pyritään hillitsemään nostopainetta sisäisessä hinnoittelussa, ulkoisten kustannusten noustessa. Ruokalistasuunnittelussa tuotevalinoilla pyritään hillitsemään kustannuskehitystä. Tuottavuutta pyritään parantamaan jatkuvalla vastuullisella palvelujen kehittämisellä, kustannusvastaavalla hinnoittelulla ja sopimusohjauksella. Omistaja-asiakkaan muuttuvat tarpeet ohjaavat liikelaitoksen palvelutuotantoa ja vaikuttavat palvelualueiden rakenteeseen, resurssien kohdentamiseen sekä kehittämistoimenpiteisiin.

Ruokapalveluiden palvelukonsepti on selkiytynyt koulu-, päiväkotij- ja henkilöstöruokailuun. Toiminnassa suositaan lähiruokaa. Puhtauspalveluiden tuottamisessa laajennetaan robotiikan käyttämistä, sekä otetaan askel vastuullisempaan ja kestävämpään siivoukseen ilman kemikaaleja.

Kiinteistöpalveluissa energiatehokkuutta pyritään parantamaan muun muassa LED-valaistuksella sekä automaatiojärjestelmien optimoinnilla. Vuoden 2025 aikana aloitettiin kiinteistöjen pitkän tähtäimen suunnitelmien (PTS) laadinta, ja työtä jatketaan vuonna 2026.

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus heikkenee tulevaisuudessa. Oppilaitosyhteistyötä pyritään lisäämään harjoittelijoiden ja työssäoppijoiden saamiseksi. Tätä kautta pyritään saamaan Limingan kuntaa työnantajana tunnetuksi. Mahdollistetaan osaamisen ylläpitäminen ja kehittyminen koulutamalla henkilöstöä eri palvelualueilla.

Liikelaitoksen strategisten tavoitteiden toteutuminen

Maankäyttö ja kuntakuva

Maapolitiikkaa toteutetaan erillisen valtuuston hyväksymän maapoliittisen ohjelman mukaisesti. Keskeistä on kunnan vetovoiman ja kunnan keskusta-alueen kehittäminen, hyvät liikenneyhteydet ja julkinen liikenne, kestävä kehitys ja uusien innovaatioiden hyödyntäminen, sekä riittävän tonttitarjonnan varmistaminen.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Kuntakeskuksen veto-voima kasvaa	Laaditaan PTS kiinteistöihin	PTS tehty	Varmistaa kiinteistöjen pitkäikäisyys, turvallisuus ja kustannustehokas ylläpito toteuttamalla huolto- ja korjaustoimenpiteet ennakoivasti ja suunnitelmallisesti	Suunnittelu aloitettu

Hyvinvoivat kuntalaiset

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on Limingassa kuntajohtamisen ytimessä. Se on kiinteä osa kuntastrategiaa sekä talouden ja toiminnan suunnittelua. Kunta luo toiminnallaan kuntalaisille hyvät edellytykset huolehtia omasta terveydestään ja hyvinvoinnistaan.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Osallistumista ja yhteisöllisyyttä tukevat toimintamallit on otettu käyttöön	Lapsia ja nuoria osallistetaan ruokapalveluiden toiminnan kehittämiseen Omistaja-asiakkaan osallistaminen huoltokirjan laadintaan	Kouluruokakysely toteutuu. Makuraati toteutuu. Biojätteen määrä. Koululounaan ruokailevien % -osuus paranee kouluterveyskyselyssä. Huoltokirja	Tyytyväisyys kouluruokaan paranee Kiinteistöjen kunnon ylläpitäminen ja asiakasyhteistyö	- Kouluruokakysely toteutettu - biojätteen seuranta käynnissä kouluteveyskyselyä ei ole järjestetty vuoden 2026 aikana Kiinteistöiden huoltokirjaohjelman päivitystyö käynnistetty 2026

Talouden tasapaino ja johtaminen

Kunnan perustehtävien hoitaminen ja strategisten päämäärien saavuttaminen edellyttää suunnitelmallista ja pitkäjäteistä taloudenhoitoa. Palvelut järjestetään palveluiden järjestämissuunnitelmien ja talouden reunaehdot huomioiden. Johtamisessa ja taloudenhoidossa huomioidaan yhä enemmän konsernin kokonaisuus. Kunta kehittää asiointipalveluita entistä sähköisempään muotoon. Yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista vahvistetaan ottamalla käyttöön uusia toimintamalleja, jotka tukevat kuntalaisten kohtaamisia ja vuoropuhelua sekä eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja aktiivista toimintaa.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Tavoite	Toteuma
Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Jatkuva kehittäminen ja reagointi omistaja-asiakkaan muutoksiin	Talousarvion mukainen toteuma	Asiakaslähtöinen palvelutuotannon kehittäminen sekä kustannustehokkaat palvelut	Talousarvioin mukainen toteuma 1-3
Omistajaohjauksella toteutetaan kuntastrategiaa	Omistajaohjaus palaverit	Talousarvion mukainen toteuma		Talousarvioin mukainen toteuma 1-3
Hyvinvoiva, osaava, sitoutunut ja kehityshaikainen henkilöstö	Henkilöstön kouluttaminen koulutus suunnitelman mukaisesti	Koulutuspäivien lukumäärä	Organisaatiolla on motivoitunut, hyvinvoiva ja osaava henkilöstö, joka	

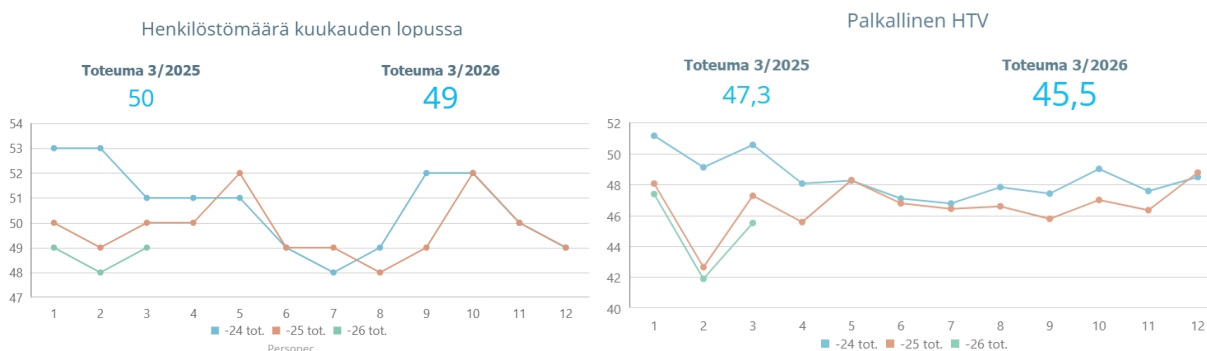
	Henkilöstön työhyvinvoinin lisääminen osallistavalla johtamisella	Työhyvinvointikyselyn tulokset Sairauspoissaolojen määrä	<p>sitoutuu yhteisiin tavoitteisiin ja osallistuu aktiivisesti toiminnan jatkuvan kehittämiseen.</p> <p>Työhyvinvointia, osaamista ja osallistumista vahvistetaan pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti.</p> <p>< 10 pv/tt</p>	Kyselyä ei ole toteutettu
--	-------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Liikelaitoksessa panostetaan suunnitelmallisesti henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan tutkintoon johtaviin koulutuksiin osallistumalla esimerkiksi oppisopimuksella oman ammattialansa tutkinnon suorittamiseen. Henkilöstön kouluttaminen on edennyt koulutussuunnitelman mukaisesti. Vuosittainen seutukoulutuspäivä suunnittelu on aloitettu yhteistyössä ympäristökuntien ateria- ja puhtauspalveluiden kanssa.

Henkilöstötyytyväisyys pysyi hyvällä tasolla myös vuonna 2025, joka sisälsi merkittäviä toiminnallisia muutoksia. Vakituudesta henkilöstöstä 82 prosentille on käyty henkilökohtaiset kehityskeskustelut. Navisecin tietoturvakoulutuksen on suorittanut 76 prosenttia liikelaitoksen henkilöstöstä.

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut -liikelaitoksessa työskentelee yhteensä 49 työntekijää, joista 89,8 prosenttia on vakituudessa työsuhhteessa. Henkilöstön suurimmat ikäryhmät ovat 45–49vuotiaat ja 55–59vuotiaat. Vuoden 2026 alussa käynnistettiin rekrytointi kiinteistöpalveluiden palvelualueen vastuuhenkilön tehtävään.



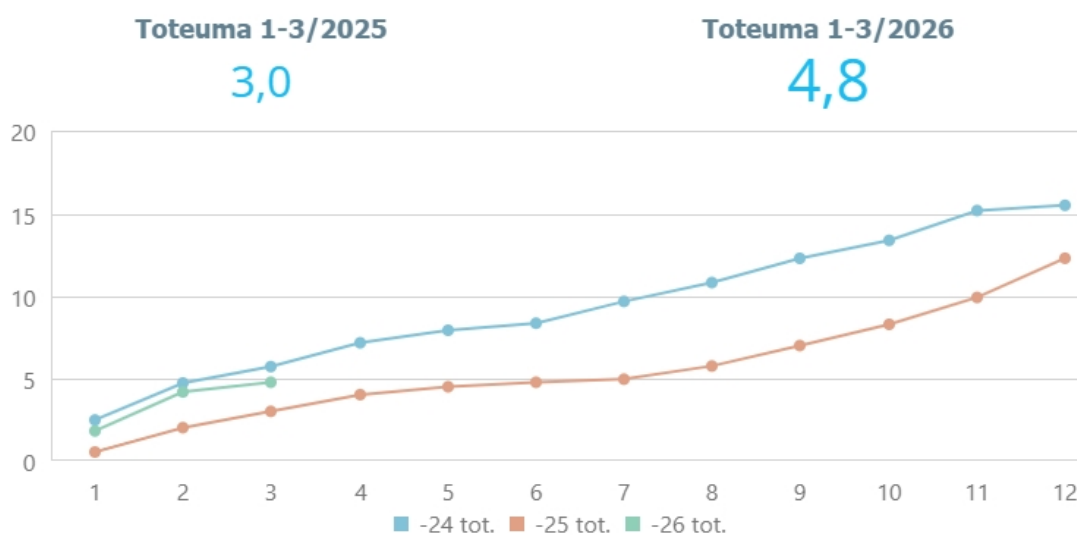
Henkilöstömäärä 31.12.	2024	2025	2026	2027
Vakinaiset, lkm	43	43	45	45
Määräaikaiset, lkm	7	6	2	2

Sijaiset, lkm				
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm				
Henkilöstö yhteensä	50	449	47	47

Eläkkeelle jäänti (tehtävä)	2025	2026	2027
kiinteistönhoitaja	1	1	
kokki			
ruokapalvelutyöntekijä			
laitoshuoltaja	1	1	

Sairauspoissaoloja liikelaitoksessa oli 1-3 / 2026 toteumajaksolla 4,8 päivää/ työntekijä suhteutettuna vuodelle. Poissaolojen määrä nousi vuoden 2025 (143päivästä) 218 päivään.

Sairauspoissaolot / Tot. HTV



7 Investointiosan toteutuminen

Elinympäristöpalvelut

Elinympäristöpalvelut	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 3/2026	TOT%	POIKKEAMA
Elinympäristöpalvelut						
Kiinteä omaisuus (9000)						
Menot	-175 000 €		-175 000 €	-36 772 €	21 %	138 228 €
Tulot	525 000 €		525 000 €	56 767 €	11 %	-468 233 €
Netto	350 000 €		350 000 €	19 995 €	6 %	-330 005 €
Lintutornin uusiminen (9175)						
Menot	-60 000 €		-60 000 €			60 000 €
Tulot						
Netto	-60 000 €		-60 000 €			60 000 €
Teiden ja alueiden rakentaminen (9300)						
Menot	-920 000 €		-920 000 €	-20 983 €	2 %	899 017 €
Tulot						
Netto	-920 000 €		-920 000 €	-20 983 €	2 %	899 017 €
Saunaranta (9301)						
Menot						
Tulot						
Netto						
Mal-hankkeet (9304)						
Menot	-870 000 €		-870 000 €	-28 798 €	3 %	841 202 €
Tulot						
Netto	-870 000 €		-870 000 €	-28 798 €	3 %	841 202 €
Ekokortteli (9314)						
Menot	-2 850 000 €		-2 850 000 €	-1 288 €	0 %	2 848 712 €
Tulot						
Netto	-2 850 000 €		-2 850 000 €	-1 288 €	0 %	2 848 712 €
Kotiranta (9321)						
Menot	-80 000 €		-80 000 €			80 000 €
Tulot						
Netto	-80 000 €		-80 000 €			80 000 €
Kuormatien peruskorjaus (9329)						
Menot						
Tulot						
Netto						
Puistot ja leikkikentät (9330)						
Menot	-15 000 €		-15 000 €			15 000 €
Tulot						
Netto	-15 000 €		-15 000 €			15 000 €
Tupoksen Oikotien rakentaminen (9331)						
Menot	-80 000 €		-80 000 €			80 000 €
Tulot						
Netto	-80 000 €		-80 000 €			80 000 €
Emäntäkoulun kaava-alueen kehittäminen (9332)						
Menot						
Tulot						
Netto						
Tupoksen keskusta-alueen liikennejärjestelyt (9333)						

Menot						
Tulot						
Netto						
Yleisten alueiden, luonto-kohteiden ja liikuntapaikkojen rakentaminen (9334)						
Menot						
Tulot						
Netto						

Elinympäristöpalvelut yhteensä	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 3/2026	TOT%	POIKKEAMA
Elinympäristöpalvelut						
Menot	-5 050 000 €	0 €	-5 050 000 €	-87 841 €	2 %	4 962 159 €
Tulot	525 000 €	0 €	525 000 €	56 767 €	11 %	-468 233 €
Netto	-4 525 000 €	0 €	-4 525 000 €	-31 074 €	1 %	4 493 927 €

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 3/2026	TOT%	POIKKEAMA
Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut						
Pienet peruskorjaushankkeet (9050)						
Menot	-130 000 €		-130 000 €	-16 725 €	13 %	113 275 €
Tulot						
Netto	-130 000 €		-130 000 €	-16 725 €	13 %	113 275 €
Kiinteistöjen purkutyöt (9126)						
Menot	-15 000 €		-15 000 €			15 000 €
Tulot						
Netto	-15 000 €		-15 000 €			15 000 €
Linnukan pk sisäilmakorjaukset (9128)						
Menot	-150 000 €		-150 000 €			150 000 €
Tulot						
Netto	-150 000 €		-150 000 €			150 000 €
Keittiön pinn. ja talotek. korjaukset (9129)						
Menot	-50 000 €		-50 000 €			50 000 €
Tulot						
Netto	-50 000 €		-50 000 €			50 000 €
Vesikarin koulun korjaukset (9133)						
Menot						
Tulot						
Netto						

Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalveluiden investoinnit yhteensä	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 3/2026	TOT%	POIKKEAMA
Ruoka-, puhtaus- ja kiinteistöpalvelut						
Menot	-345 000 €	0 €	-345 000 €	-16 725 €	5 %	328 275 €

Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %	0 €
Netto	-345 000 €	0 €	-345 000 €	-16 725 €	5 %	328 275 €

Limingan kunta, investoinnit yhteensä

Limingan kunta investoinnit	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 3/2026	TOT%	POIKKEAMA
Menot	-5 395 000 €	0 €	-5 395 000 €	-104 566 €	2 %	5 290 434 €
Tulot	525 000 €	0 €	525 000 €	56 767 €	11 %	-468 233 €
Netto	-4 870 000 €	0 €	-4 870 000 €	-47 798 €	1 %	4 822 202 €