

10.1 KUNNALLISTEKNIikka LIKELAITOS

Talousarvio vuodelle 2027 ja -suunnitelma vuosille 2028 – 2029

Palvelualueen yleistavoite

Kunnallistekniikka -liikelaitos vastaa kunnan rakennetun ympäristön ylläpidosta, kehittämisestä ja rakentamisesta. Sen tehtävänä on tuottaa laadukkaita, kustannustehokkaita ja ympäristöystävällisiä teknisiä palveluita, jotka tukevat kunnan vetovoimaa, turvallisuutta ja toimivuutta.

Yleiskuvaus liikelaitoksen palveluista ja tarkoituksesta

Limingan kunnallistekniikka liikelaitos vastaa kunnan rakennetun ympäristön ylläpidosta, kehittämisestä ja rakentamisesta. Sen tehtävänä on tuottaa laadukkaita, kustannustehokkaita ja ympäristöystävällisiä teknisiä palveluita, jotka tukevat kunnan vetovoimaa, turvallisuutta ja toimivuutta.

Palvelualueen keskeisiä palveluita ovat

Katuverkon ylläpito: Asemakaava alueilla ylläpidettävää katuverkostoa on 80 km, kävelyn- ja pyöräilyväyliä 48 km. Katuverkostosta 65 km on valaistua. Palvelusopimuksen mukaisesti kadut pidetään riittävän hyvässä ja turvallisessa kunnossa. Riittävällä tilaajan myöntämällä investointirahoituksella ja ulkopuolisella hankerahoituksella voidaan panostaa tiestön peruskorjauksiin ja niiden kuntoon. Talvikunnossapidon laatua voi seurata Fluent palvelussa.

Yksityisteiden tiekunnille (46 km) kunta järjestää ympärivuotista kunnossapitoa sekä erikseen haettavaa aurauspalvelua. Liikelaitos ylläpitää aurauspalvelurekisteriä ja huolehtii kunnossapitoon liittyvistä hallinnollisista ja käytännön tehtävistä. Yksityisteille tarjottavaa asiantuntija apua on tarjolla peruskunnalla.

Yleisten alueiden sekä puisto- ja viheralueiden hoito: Limingassa on n. 200 ha Rams -kunnossapitoluokitukseen kuuluvia viheralueita, joista leikattavaa nurmialaa on lähes 50 ha ja avoimia viheralueita 7 ha. Viheralueiden hoito toteutetaan viheralueiden kunnossapidon luokituksen mukaisesti RAMS 2020 (liminka.fi). Viheralueiden kunnossapidon laatua voi seurata Fluent RoadInfo (fluentprogress.fi) palvelussa.

Leikkipuistoja Limingassa on 16 kpl. Liikelaitos huolehtii puistojen leikkikenttävälineiden riittävästä huollosta ja kunnossapidosta sekä laitteiden säännönmukaisesta tarkastamisesta. Leikkipuistojen ympäristöt pidetään viihtyisinä ja turvallisina leikkipaikkoina. Limingan leikkipuistoihin voi tutustua Fluent Outdoors - Liminka palvelussa. Luontokohteilla pidämme lintutornit, nuotiopaikat ja polut turvallisina ja siisteinä retkeilijöille ja matkailijoille. Keskeisiä kohteita ovat Liminganlahden luontokeskus, Temmesjoen luontopolku ja Alakestilän Arboretum. Käytämme sähköistä huoltokirjaa turvallisuuden valvonnassa.

Paikkatietopalvelut: Tuottaa mittaus- ja kartoituspalveluita maankäytön ja rakentamisen sekä kunnallistekniikan tarpeisiin oikeilla lähtötiedoilla oikea aikaisesti.

Infraomaisuuden hallinta ja aluesuunnittelu: Infraomaisuutta pidetään yllä hyödyntäen kuntokartoituksia, korjausvelkalaskelmia sekä investointisuunnitelmia. Ennakoivaa kunnossapitoa edistetään huolto-ohjelmilla sekä osaavalla henkilöstöllä. Alueiden kehittämisessä ja infrasuunnittelussa huomioidaan toiminnallisuuden lisäksi muun muassa esteettömyys, viihtyisyys, turvallisuus. Kunnallistekniikan tuottamia palveluita ja sen laatua seurataan kahdesti vuodessa tehtävillä laatukierroksilla yhdessä tilaajan kanssa.

Toimintaympäristöanalyysi

Liikelaitoksen toimintaympäristö analyysissa tiedostetaan seuraavat asiat:

Kunnallistekniikka liikelaitos vastaa katuverkon, puisto- ja yleisten alueiden sekä luontokohteiden kunnossapidosta, kehittämisestä, rakentamisesta. Sen toiminta vaikuttaa suoraan kunnan vetovoimaan, turvallisuuteen ja viihtyisyyteen. Toiminta ja osaaminen on laaja-alaista, ammattitaitoista ja tehokasta. Hyvinvoiva työyhteisö yhteistyössä muiden yksiköiden ja sidosryhmien kanssa tukee toisiaan yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Limingan kunnan strategiset tavoitteet painottavat elinvoimaisuutta ja vetovoimaisuutta, mikä vaikuttaa kunnallistekniikan investointitarpeisiin ja infrastruktuurin kehittämiseen. Asukkaiden odotukset palveluiden saatavuudesta ja laadusta kasvavat. Kunnan talouden tilanne osaltaan vaikuttaa investointien priorisointiin ja mahdollisuuksiin toteuttaa investointeja. Korjausvelan hallitsemiseksi ja investointitarpeiden selvittämiseksi tehdään säännöllisiä kuntokartoituksia, pitkän aikavälin investointisuunnitelmia, taloudellista suunnittelua ja ennakoivaa kunnossapitoa hyödyntäen erilaisia digitaalisia järjestelmiä. Yhteisrakentaminen Limingan Vesihuollon ja muiden verkostojen kanssa huomioidaan investointitarpeiden ja infrasuunnittelussa.

Aiempien investointien keskeneräisyys haastaa katu- ja viheralueiden kunnossapidossa. Luiskien ja puistoalueiden heinittyminen ja risuttuminen vaikuttaa yleisilmeeseen ja kunnossapidon lisääntyvään tarpeeseen. Tämän vuoksi olisi tärkeää saada riittävä oikea-aikainen investointirahoitus alueiden viimeistelyyn

Limingan luontoarvot ja hyvin hoidetut laadukkaat luontokohteet sekä puisto- ja virkistysalueet vaativat hyvää ja kestävä suunnittelua sekä ylläpitoa. Kestävän kehityksen periaatteet ohjaavat toimintaa ja ympäristöystävälliset ratkaisut ovat yhä tärkeämpiä. Ympäristön monimuotoisuus ja kestävät ratkaisut korostuvat suunnittelussa ja kunnossapidon tavoitteissa. Ilmastomuutoksen vaikutukset huomioidaan muun muassa kasvavien hulevesien ja tulvavesien hallinnassa. Luontokohteiden huonokuntoisten rakenteiden uusiminen mahdollistaa kohteiden paremman käytön matkailun ja kunta-laisten tarpeisiin.

Teknologian kehitys tarjoaa mahdollisuuksia palvelutuotannon prosessien kehittämisessä. Toimintakaudella hyödynnetään robotiikan tuomia mahdollisuuksia sekä sähköisten työkalujen käyttöönottoa kunnossapidon tehostamiseksi ja resurssien optimaalinen käyttö huomioiden. Ajantasainen paikkatieto- ja pohjakartta-aineisto edistää kestävä suunnittelua ja kartta-aineiston tuottamista.

Riittävä budjetointi ja kustannustehokas toiminta tukee taloudellista suorituskykyä. Omistaja-asiakkaan taloudellinen tilanne vaikuttaa palveluiden tuotantoon. Palveluverkkoa arvioidaan ja sopeutetaan vastaamaan kysyntää ja resurssien saatavuutta. Palveluiden kustannusten nousu pakottaa ennakoidaan ja tarkastelemaan palvelurakennetta uudelleen. Epävakaus maailmanpoliittisessa tilanteessa vaikuttaa energian ja raaka-aineiden hankintahintoihin ja saatavuuteen.

Palveluiden järjestäminen ja keskeiset toimenpiteet toimintavuoden aikana

Katujen peruskorjaustarpeet ja palvelutason kehittäminen lisäävät kunnossapidon kustannuksia suunnitelmakaudella. Talousarviossa on varauduttu liikenneturvallisuutta ja kunnossapidon laatua parantaviin toimenpiteisiin, kuten liikenteenjakajien kunnostamiseen, Tupoksen pyöriteiden vesakon raivaukseen, viitoituksen päivittämiseen sekä keskustan alueen ja koulureittien talvi- ja kesähoitoon kehittämiseen. Suunnitelmakaudella päivitetään katujen kuntoinventointi investointien priorisoinnin ja kunnossapidon resurssien kohdentamisen tueksi. Kustannustason nousu edellyttää yksityisteiden palvelurakenteen ja toimintatapojen arviointia.

Viher- ja yleisten alueiden kunnossapidossa varaudutaan kausityövoiman tarpeeseen sekä palveluiden tarkoituksenmukaiseen hankintaan. Leikkipuistoja, viheralueita ja muita yleisiä alueita kehitetään verkostosuunnitelman mukaisesti. Leikkipuistojen rakenteita uudistetaan ja haitallisiksi luokiteltuja kasvilajeja poistetaan viheralueilta. Museoalueen käyttöä kehitetään ympärivuotiseksi parantamalla alueen valaistusta ja jätehuoltoa.

Kunnossapidon tehokkuutta parannetaan hyödyntämällä robotiikkaa viheralueiden hoidossa. Tavoitteena on vapauttaa henkilöstöresursseja muihin tehtäviin, tehostaa työajan käyttöä sekä ylläpitää viheralueiden laatutasoa. Puistometsien hoitoa jatketaan kunnossapito-ohjelman mukaisesti, ja huonokuntoiselle katupuustolle laaditaan kuntoarvioita turvallisuuden ja pitkäjänteisen ylläpidon varmistamiseksi.

Luontokohteiden turvallisuutta ja vetovoimaa parannetaan uusimalla huonokuntoisia rakenteita erityisesti Alakestilän arboretumin alueella. Hahtikarin sillan käyttö on lisääntynyt koululaisten lukumetsätoiminnan myötä, minkä vuoksi uuden sillan suunnittelu käynnistetään ja rakentaminen toteutetaan vuonna 2027. Hankkeen valmisteluun ja tarvikehankintoihin varaudutaan jo vuoden 2026 aikana. Lisäksi seurataan aktiivisesti ulkopuolisia rahoitusmahdollisuuksia toiminnan kehittämisen tukemiseksi.

Kunnallistekniikan varastointi- ja toimitilatarpeita selvitetään suunnitelmakauden aikana. Ratkaisuihin vaikuttavat erityisesti Ekokorttelin alueen rakentuminen sekä Kuormatien ja Selkämaan tiloihin mahdollisesti kohdistuvat muutokset. Pölykujan varikon toimistotiloja tarjotaan tarvittaessa myös kunnan muiden toimintojen käyttöön.

Katujen, viheralueiden ja leikkipuistojen kehittämistä ohjaavat laaditut pitkän tähtäimen suunnitelmat (PTS). Vuosittain laaditaan yhteistyössä tilaajan kanssa investointiohjelma katujen, puistojen ja yleisten alueiden rakentamiseen sekä kunnostamiseen valtuuston myöntämien määrärahojen puitteissa. Vuodelle 2027 on esitetty 902 000 euron investointimäärärahaa katujen ja yleisten alueiden rakentamiseen ja kunnostamiseen. Määrärahalla toteutetaan suunnittelua, kuivatuksen ja tulvariskien hallintaa, katujen päällystämistä sekä valaistuksen, katujen, siltojen, puistojen ja muiden yleisten alueiden peruskorjauksia.

Toiminnan kehittäminen

Katuomaisuuden hallinnan keskeisenä työkaluna toimii katujen kuntoinventointi, joka toteutettiin kesällä 2026. Inventoinnin tuloksia hyödynnetään vuosien 2027–2029 katuinvestointien suunnittelussa ja priorisoinnissa. Vuonna 2026 käynnistynyt ACWA-hanke selvittää Temmesjoen vesistön tilaa sekä siihen kohdistuvia kehittämistoimenpiteitä. Hankkeen yhteydessä tarkastellaan myös tulvavesien hallintaa koko Temmesjoen valuma-alueella. Hanke jatkuu vuoteen 2033 saakka.

Kunnossapidon toimintaa kehitetään hyödyntämällä digitaalisia palveluja ja sähköisiä työvälineitä. Kohde- ja työselostekorttien laatimista jatketaan työn suunnittelun, tehtävien yhdenmukaistamisen ja toiminnan sujuvoittamisen tukemiseksi. Kaluston hallintaan käyttöön otettu digitaalinen järjestelmä parantaa työturvallisuutta, raportointia, kustannustehokkuutta ja kaluston käyttöasteen seurantaa. Vastaavan digitaalisen työkalun käyttöönottoa rakentamispalveluissa selvitetään suunnitelmakaudella. Paikkatietopalveluja kehitetään edelleen yhteistyössä tilaajan kanssa.

Kameravalvontajärjestelmää on laajennettu ja kehitetty vuonna 2026. Tavoitteena on parantaa järjestelmän käytettävyyttä, turvallisuutta ja kustannustehokkuutta. Kameravalvonnan kehittämistä jatketaan Keskuspuiston alueella vuoden 2027 aikana. Robotiikan käyttöä jatketaan keskustan ja Tupoksen viheralueiden kunnossapidossa. Robotiikka tukee kunnossapidon tehokkuutta, auttaa ylläpitämään hoitoluokitusten mukaista laatutasoa sekä mahdollistaa henkilöstöresurssien tarkoituksenmukaisemman kohdentamisen.

Työhyvinvointia kehitetään osallistamalla henkilöstöä työn suunnitteluun ja toiminnan kehittämiseen. Työnkiertoa, kohdekohtaisia työohjeita, kohdennettuja koulutuksia sekä tarvittaessa työaika-järjestelyjä hyödynnetään työn sujuvuuden ja työssä jaksamisen tukena. Kehittämistyötä varten henkilöstöstä muodostettu työryhmä osallistuu aktiivisesti toiminnan ja työolosuhteiden kehittämiseen.

Valaistuksen energiatehokkuutta on parannettu järjestelmällisesti jo useiden vuosien ajan. Suunnitelmakaudella käynnistetään selvitykset etäohjauksen ja älyvalaistuksen hyödyntämisestä valaistusverkoston energiatehokkuuden edelleen parantamiseksi.

Palveluverkon mahdolliset muutokset vaikuttavat myös kunnallistekniikan palvelutuotantoon. Toimintaa, palvelurakennetta ja tuotantotapoja arvioidaan jatkuvasti, jotta palvelut vastaavat tilaajan tarpeita mahdollisimman tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti.

Talous

	TP 2025	Muutettu TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
LIKEVAIHTO	1 587 372	1 729 500	1 741 500		
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	24 601				
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	28 046		65 479		
MATERIAALIT JA PALVELUT	-1 101 028	-1 129 832	-1 138 202		
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-222 112	-202 600	-222 800		
PALVELUJEN OSTOT	-878 916	-927 232	-915 402		
HENKILÖSTÖKULUT	-373 266	-458 397	-531 483		
PALKAT JA PALKKIOT	-302 016	-371 282	-431 388		
HENKILÖSTÖKORVAUKSET	2 429				
HENKILÖSIVUKULUT	-71 249	-87 114	-100 095		
ELÄKEKULUT	-62 622	-76 577	-86 213		
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-8 627	-10 537	-13 882		
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 598				
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-106 869	-135 479	-139 292		
LIIEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	56 258	5 793	-1 998		
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUN.ERIA	56 258	5 793	-1 998		
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	56 258	5 793	-1 998		

Kunnallistekniikan liikelaitoksen liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman vuoden 2026 talousarviosta. Liikevaihto on vuonna 2027 yhteensä 1,74 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2026 oli 1,73 miljoonaa euroa. Alueiden laajeneminen, katuverkon korjausvelka sekä palvelutason kehittäminen lisäävät kunnossapidon kustannuksia suunnitelmakaudella.

Henkilöstökulut kasvavat 531 483 euroon, mikä on noin 73 000 euroa enemmän kuin vuonna 2026. Kasvu selittyy osittain hanketyöntekijän palkkakuluista. Kausityön resurssin tarve tarkastellaan vuosittain tilauskannan mukaisesti. Liikelaitoksen talous säilyy kokonaisuutena vakaana, vaikka tilikauden tuloksen arvioidaan olevan lievästi alijäämäinen.

Talousarviossa on huomioitu omistajaohjauksen linjaukset kustannuskehityksen hallitsemiseksi. Kustannusten kasvu kohdistuu erityisesti katujen korjaustarpeisiin, koulureittien talvikunnossapidon laadun parantamiseen, liikenneturvallisuuden kehittämiseen sekä robotiikan käytön lisäämiseen kunnossapidossa. Toiminnan kehittämisellä, kilpailutuksilla, tarkoituksenmukaisilla hankinnoilla sekä uuden teknologian hyödyntämisellä pyritään hillitsemään kustannusten kasvua.

Tuottavuutta parannetaan pitkäjänteisellä suunnittelulla, vastuullisella palveluiden kehittämisellä, kustannusvastaavalla hinnoittelulla ja sopimusohjauksella. Muuttuva toimintaympäristö, kunnan talouden sopeuttamistarpeet sekä maailmanpoliittisen tilanteen vaikutukset voivat heijastua myös liikelaitoksen toimintaan. Suunnitelmakaudella seurataan aktiivisesti ulkopuolisia rahoitusmahdollisuuksia ja niitä hyödynnetään, mikäli ne tukevat toiminnan tavoitteita ja taloudellista kestävyyttä.

Investoinnit

Kunnallistekniikan liikelaitos tuottaa palvelua investointien toteutukseen. Talousarviovalmistelun pohjalta suunnitelmakauden hankkeita ovat:

Katujen ja yleisten alueiden kunnostaminen: Katu- ja yleisten alueiden korjaukseen varattu investointiraha, jolla toteutetaan katujen peruskorjausta, päällysteiden uusimista, kuivatuksen ja tulvariskien hallintaa, valaistuksen parantamista sekä katusuunnittelua. Toteutus erillisen ohjelman mukaista.

	2023	2024	2025	2026	2027
menot	-625 000	-415 000	-350 000	-920 000	-902 000
tulot	0	0	0	0	0
netto	-535 000	-415 000	-240 000	-920 000	-902 000

Liikelaitoksen keskeiset muutokset ja toimenpiteet suunnitelmakaudella

Alueiden laajentuminen, katuverkon kasvava korjausvelka sekä palvelutason kehittäminen lisäävät kunnossapidon kustannuksia suunnitelmakaudella. Toimintakaudelle suunnitellut lisäpanostukset kohdistuvat katujen korjaustarpeisiin, koulureittien talvikunnossapidon laadun parantamiseen, liikenneturvallisuuden kehittämiseen sekä robotiikan käytön lisäämiseen kunnossapidossa. Katujen ja yleisten alueiden investointiohjelmassa on varauduttu energiatehokkuuden parantamiseen uusimalla katuvalaistusta LED-tekniikkaan sekä toteuttamalla valaistusverkon perusparannuksia. Valaistuksen uudistamista toteutetaan investointimäärärahojen puitteissa. Palveluiden kustannusten nousu pakottaa ennakoimaan ja tarkastelemaan palvelurakennetta uudelleen myös yksityisteiden osalta. Korjausvelan hallinnan ja investointitarpeiden tunnistamisen tueksi katujen kuntoinventointi päivitetään säännöllisesti.

Alueiden laajeneminen lisää myös viheralueiden ja puistojen kunnossapitotarvetta. Lisäksi aiempien vuosien keskeneräiset investoinnit kasvattavat kunnossapidon työmäärää. Toiminnassa varaudutaan kausityövoiman käyttöön sekä palveluiden hankintaan tarpeen mukaan. Viheralueiden hoito perustuu RAMS-kunnossapitoluokitukseen, jonka mukainen hoitotaso määrittää kunnossapidon laajuuden. Mikäli viheralueiden laatutasoa halutaan nostaa, edellyttää se myös kunnossapitoluokituksen tarkistamista.

Suunnitelmakaudella kehitetään kunnossapidon kohde- ja hoitokortteja työnohjauksen tueksi sekä lisätään robotiikan hyödyntämistä viheralueiden hoidossa. Tavoitteena on tehostaa kunnossapitotyötä, kohdentaa henkilöstöresursseja tarkoituksenmukaisesti sekä ylläpitää kunnossapitoluokituksen mukaista laatutasoa. Viheralueita ja leikkipuistoja kehitetään verkostosuunnitelman mukaisesti. Huonokuntoisia leikkipuistorakenteita uusitaan. Puistometsien hoitoa jatketaan laaditun kunnossapito-ohjelman mukaisesti, ja huonokuntoiselle katupuustolle tehdään kuntoarvioita.

Luontokohteiden rakenteita uudistetaan Liminganlahdella, Alakestilän arboretumissa ja Hahtikarissa. Toimenpiteillä parannetaan kohteiden turvallisuutta, saavutettavuutta ja käyttömahdollisuuksia.

Vuosittain laaditaan yhteistyössä tilaajan kanssa investointiohjelma, jonka toteutus perustuu valtuuston hyväksymiin määrärahoihin. Vuodelle 2027 on esitetty 902 000 euron investointimäärärahaa katujen ja yleisten alueiden rakentamiseen ja kunnostamiseen.

Muuttuva toimintaympäristö, kunnan talouden sopeuttamistarpeet sekä maailmanpoliittisen tilanteen vaikutukset voivat heijastua myös liikelaitoksen toimintaan. Suunnitelmakaudella seurataan aktiivisesti erilaisia ulkopuolisia rahoitusmahdollisuuksia ja niitä hyödynnetään silloin, kun ne tukevat toiminnan tavoitteita.

Toimintasuunnitelma

Palvelu	Oman tuotannon osuus	Ostopalvelut	Hankintatapa	Muutokset suunnitelmakaudella
Katujen kunnossapito	15 %	85 %	kilpailutus, omajohdoinen työ ja tarvikkeet	kilpailutetut urakoitsijapalvelut, talvikunnossapidon laadun nosto, katuinventointi, liikenneturvallisuuden parantaminen
Aurauspalvelu	3%	97 %	kilpailutus	ei muutosta
Yksityistiet	3 %	97 %	kilpailutus, omajohdoinen työ ja tarvikkeet	ei muutosta
Yleiset alueet	67 %	33 %	kilpailutus, omajohdoinen työ ja tarvikkeet	kilpailutetut urakoitsijapalvelut, kausityöresussi
Mittaus ja korjaus	98 %	2 %	omajohtoinen työ	ei muutosta

Liikelaitoksen strategiset tavoitteet

LIMINKA ON ELINVOIMAINEN JA HOUKUTTELEVA KUNTA

Strategian tavoitteet liittyvät väestön ja nettomuuton kehitykseen, yrityksiin ja työpaikkoihin sekä Limingan asemaan matkailukohteena.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimintatapa	Mittari	Mittarin tavoite
Väestönkasvu ja nettomuutto positiivinen			

Työpaikkojen ja yritysten määrä kasvaa	Työpaikka-alueiden rakentaminen investointiohjelman mukaisesti Mahdollistetaan nuorille ensimmäisiä työelämäkokemuksia kunnallistekniikan kunnossapitotehtävissä.	Investointiohjelman toteutus % Työllistettyjen nuorten määrä	Ekokorttelin alueen kunnallistekniikan valmistuminen Vähintään 5 nuorta/vuosi.
Liminka on vetovoimainen luonto-, liikunta-, kulttuuri- ja tapahtumamatkailun kohde Pohjois-Suomessa	Kehitetään ja ylläpidetään luonto-, virkistys- ja matkailukohteita turvallisina, viihtyisinä ja helposti saavutettavina.	Asukas- ja kävijäpalaute	Palaute on pääosin positiivista ja tukee kohteiden jatkuvaa kehittämistä.

MAANKÄYTTÖ, ASUMINEN, LIIKENNE JA VASTUULLISUUS

Strategian tavoitteet koskevat tonttitarjontaa, asuntokannan kehittämistä, kuntakeskusta, palveluja sekä saavutettavuutta ja liikenneyhteyksiä.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Mittarin tavoite
Riittävä tonttitarjonta asukkaiden ja yritysten tarpeisiin	Toteutetaan asuin- ja yritysalueiden kunnallistekniikan investoinnit suunnitelmallisesti tonttitarjonnan turvaamiseksi.	Investointiohjelman toteuma (%)	Investointiohjelman mukaiset kohteet toteutuvat suunnitellusti.
Asuntokanta kehittyy ja monipuolistuu			
Elävä kuntakeskus ja toimivat palvelut	Ylläpidetään viihtyisää, turvallista ja hoidettua kuntaympäristöä.	Asukaskysely	Asukaspalaute on positiivista ja kehittävää
Saavutettavuus ja liikenneyhteydet paranevat	Varaudutaan lähijunayhteyden toteuttamiseen kunnallistekniikan ja investointien suunnittelulla.	investointien eteneminen	Hanke etenee investointiohjelman mukaisesti.

	Toteutetaan ja kehitetään katuverkon kunnossapitoa katuinventointiin perustuvalla investointisuunnittelulla.	Katuinventoinnin valmistauminen Peruskorjatut kadut (km) Päällystetyt kadut (km)	Katuinventointi on toteutettu ja tulokset huomioitu investointiohjelmassa.
--	--	--	--

TALOUDEN TASAPAINO JA JOHTAMINEN

Strategian tavoitteet painottavat kuntakonsernin tasapainoista taloutta, henkilöstön hyvinvointia ja osaamista sekä hyvää johtajuutta.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimenpide	Mittari	Mittarin tavoite
Kuntakonsernin talous on tasapainossa	Tuotetaan ja kehitetään kunnallistekniikan palveluja kustannustehokkaasti ja talousarvion mukaisesti.	Alkuperäisen talousarvion mukainen tilikauden liikeylijäämän/-alijäämän toteutuminen	Tilikauden liikeylijäämän/-alijäämä toteutuu alkuperäisen talousarvion mukaisesti.
Hyvinvoiva, osaava ja kehityshakuinen henkilöstö	Tuetaan työkykyä ja ennaltaehkäistään pitkiä sairauspoissaoloja varhaisen tuen toimintamallin mukaisesti.	Sairauspoissaolot (pv/vuosi)	Sairauspoissaolot eivät ylitä vuoden 2025 tasoa.
Tuetaan hyvää johtajuutta	Vahvistetaan esihenkilötyötä ja työyhteisön toimivuutta. Toteutetaan tavoitteellista johtamista ja kehitetään toimintaa yhdessä sovittujen päämäärien mukaisesti.	Työhyvinvointikyselyn tulokset Kehityskeskustelujen toteutumisaste (%)	Tulokset säilyvät vähintään vuoden 2026 tasolla tai paranevat. Kehityskeskustelut toteutuvat 100-prosenttisesti.

HYVINVOIVAT KUNTALAISET

Strategian tavoitteet liittyvät hyvinvoinnin ja aktiivisen elämäntavan edistämiseen sekä kuntalaisten osallisuuden ja vaikuttamismahdollisuuksien vahvistamiseen.

Strateginen tavoite (kuntastrategia)	Palvelualueen toimen- pide	Mittari	Mittarin tavoite
Liminka tukee kuntalais- ten hyvinvoinnin edistä- mistä ja aktiivista elä- mäntapaa	Mahdollistetaan tapah- tumien ja aktiivisen elä- mäntavan edellytykset ylläpitämällä turvallisia, toimivia ja viihtyisiä yleisiä alueita.	Asukas- ja käyttäjäpa- laute	Vastataan tunnistettui- hin tarpeisiin ja palaute on pääosin positiivista.
Kuntalaisten osallisuus ja mahdollisuudet vai- kuttaa oman kunnan kehittämiseen vahvistu- vat	Osallistetaan kuntalaisia alueiden suunnitteluun ja kehittämiseen.	Osallistamiskertojen määrä	Vähintään yksi osallista- mistoimenpide merkit- tävien kehittämishank- keiden yhteydessä.

Henkilöstö ja koulutussuunnitelma

Liikelaitoksessa työskentelee ammattitaitoinen henkilöstö, jonka osaamista ylläpidetään ja kehitetään koulutussuunnitelman mukaisesti. Esihenkilö- ja valvontatehtävien henkilöstöresurssit ovat toimintakaudella muutostilanteessa, mikä vaikuttaa henkilöstömäärään ja tehtävien järjestelyihin. Henkilöstörakenteen lopullinen toteutuminen määräytyy käynnissä olevien rekrytointien ja organisaation resurssiratkaisujen perusteella

Kunnan kasvun myötä kunnossapidettävien alueiden määrä on lisääntynyt. Investointien ja mahdolliset muutokset tilauskannassa sekä talouden tasapainottaminen voi edellyttää tarkastelemaan henkilöstöresurssitarvetta tarkemmin. Talousarviossa on varattu määräraha kausityölle (5 hlö). Kausityötä tarjotaan 1-6 kk pituisiin työsuhteisiin, riippuen työtehtävästä. Harjoittelu- ja työssä oppimisen paikkoja tarjotaan tilanteen mukaan. Henkilöstön osaamisen kehittymistä mahdollistetaan erilaisin koulutuksin. Koulutuksissa huomioidaan työturvallisuuteen panostaminen, yhdyskuntarakentamislakia koskevat muutokset sekä ammatillista osaamista lisäävät koulutukset. Työntekijöiden työhyvinvointia pyritään lisäämään ottamalla henkilöstöä mukaan työn suunnitteluun, lisäämällä työnkiertoa, varhaisen tuen palveluilla sekä työaikamuutoksilla. Heinäkuussa 2026 on aloittanut ACWA hankkeen valuma-aluekoordinaattori, joka selvittää Temmesjoen valuma-alueen luonnonvesien parantamista. Valuma-aluekoordinaattori on mukana hankkessa vuoteen 2028 saakka.

Muutokset vakituiseen henkilöstön resursseissa	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Rakennusmies, tehtävää ei täytetty	-1					
Työnohjaaja, tehtävää ei täytetty		-1				
Kartoittaja, tehtävää ei täytetty			-1			
Kunnossapitoinsinööri, määräaikainen ei jatkunut			-1			
Palvelun siirto hyvinvointipalveluille			-3			
ACWA valuma-aluekoordinaattori (aloittanut heinäkuussa 2026)					+1	

HTV palveluyksikkö	2021	2022	2023	2024
Kunnallistekniikka liikelaite	14,9	15,9	12,2	9,9

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Vakinaiset, lkm	13	13	8	8	8	8
Määräaikaiset, kausityö lkm	7	9	5	1	6	6
Sijaiset, lkm	-	-	-	-	-	-
Työllistetyt (vuoden aikana), lkm	7	3	3	2	-	-
Henkilöstö yhteensä	27	25	16	11	14	14